

# 陕西建筑業

SHAANXI CONSTRUCTION INDUSTRY

准印证号：(陕)2021-ST020 内部资料 免费交流

2022年 第2期

弘扬“枫桥经验” 打造“服务之家”

找准角色定位 发挥职能作用 助力谱写全省建筑业高质量发展新篇章

以建筑作答“不变”与“变”

奋楫笃行启新程 臻于至善谱华章

新时代国有建筑企业党建思政工作与企业文化建设的融合路径思考

四万铁军鏖战急 共驱疫魔迎春来



封面：西安理工大学曲江校区图书馆

荣获2020~2021年度中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）

# 西安理工大学曲江校区图书馆

由陕西建工第十一建设集团有限公司承建的西安理工大学曲江校区图书馆，位于西安理工大学曲江校区内，由图书馆主楼、校史馆、报告厅、艺术展廊组成，是集图书收藏、阅览、学术报告、校史研究与展示为一体的现代化、智能化、绿色节能建筑。

图书馆主楼地下3层，地上7层，框架剪力墙结构，总建筑面积39899平方米，建筑总高31.5米。该工程因势而建，体现了“天圆地方”理念，坡地建筑充分利用了现有的自然和地形条件，将“显”与“隐”的手法有机结合，与周边环境完美融合，地下空间融入庭院，顶部引入内庭院，多处采用高挑空间采光，整体实现了全方位自然采光和通风。荣获2020-2021年度中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）。



北立面图



种植屋面美观节能



楼梯间通缝到电梯间门缝



弧形走廊



热力管保温壳做工精细



屋面墙地通缝

# 弘扬“枫桥经验” 打造“服务之家”

为认真贯彻落实依法治国基本方略，弘扬“枫桥经验”，践行建设工程纠纷诉调对接的多元化解决机制，在西安市新城区人民法院、碑林区人民法院的委托下陕西省建筑业协会完善了“工程建设纠纷调解工作室”，参与解决与其职能相关的纠纷，为会员企业解困，优化营商环境出实招、求实效。

**要充分认识建设工程纠纷调解的重要意义。**伴随着建筑业跨越式发展及建筑方式的转型升级，市场化的不断推进，工业化、装配式建筑的不断深化，在合同履行、征地拆迁、设计变更、造价增减变化、工程结算、垫资建设、未批先建、批小建大、拖欠工程款、劳务费等引起的建设工程纠纷案件时有发生。因仲裁和诉讼资源以及专业律师的不足和工程建设专业知识的断层，导致案件审理周期较长，过程复杂，矛盾难以化解。省建筑业协会就是要利用好协会这个平台，发挥好工程建设专业优势，让专业人员做好专业的事，开展好争议双方纠纷调解工作，同时协助司法或仲裁机构做好仲裁或诉讼的前期调解工作，对缓解诉讼和仲裁专业人才资源不足，解决建设工程纠纷，化解社会矛盾，促进社会和谐稳定，助力建筑业高质量发展均具有重要意义。

**要确保建设工程纠纷调解的独立性和公正性。**从前期调研、分析、论证的情况看，建筑业企业对协会成立建设工程纠纷调解机构非常期待和支持，也符合协会搭建平台、凝聚力量、规范行为、行业自律、反映诉求、表达意愿、维护权益、合法依规、保障服务、促进发展、监督管理、规范运作的办会宗旨。一手托两家的纠纷调解机构独立性和公正性，是广大会员关注的焦点、痛点，在某种程度上讲，既是红线，又是底线，更是生命线。要确保独立性、公正性，调节机构的制度建设就显得尤为重要。要在管理制度上进行系统设计，做到用纪律管人，用制度管事，确保纠纷调解机构的独立性和公正性，彰显其特点和生命力，使广大会员乐于来此调解。

**要情理兼容，德法并举。**充分利用协会“会员之家、服务之家、维权之家”的平台，做到家里的事家里办，坚持调解为先，以调促和，弘扬人文关怀，彰显法治精神，提高调解效率，促进矛盾化解，纠纷和解，化腐朽为神奇，化干戈为玉帛。让更多的纠纷能够以调解的方式解决，营造诚信友善、理性平和、文明和谐、创新发展的社会氛围，为助力全省安全稳定，社会和谐和建筑业高质量发展作出应有贡献。





# 陕西建筑業

SHAANXI CONSTRUCTION INDUSTRY

Compiling Committee 编委会

Chief Commissioner 主任委员

Li Ziqing 李子青

Vice Commissioner 副主任委员

Wei Bo 卫 勃

Ma Yonggang 马永刚

Ma Songtao 马松涛

Lu Xiaolan 卢晓岚

Bai Chongqing 白重庆

Feng Mi 冯 弥

Sun Shengwu 孙盛武

Xiao Zhijie 肖治颉

Wu Hao 吴 昊

Zhang Lin 张 林

Shang Pengyu 尚鹏玉

Luo Baoli 罗宝利

Zhou Yingjie 周英杰

Zhao Xiangdong 赵向东

Zhao Shengmin 赵胜民

Xu Li 胥 立

Jia Hao 贾 浩

Huang Anping 黄安平

Huang Hailong 黄海龙

Jiang Wanze 蒋万泽

# 目录

## Contents

2022年 第2期 总第99期

www.sxjzy.org

### 卷首语

Foreword

1 弘扬“枫桥经验” 打造“服务之家” 陕西省建筑业协会

### 领导讲话

Leadership speech

3 找准角色定位 发挥职能作用

助力谱写全省建筑业高质量发展新篇章

——陕西省建筑业协会会长李子青在陕西省建筑业协会  
第七届二次理事会上的讲话

8 发挥职能作用 维护会员权益

——陕西省建筑业协会监事长姚宽一在陕西省建筑  
业协会第七届二次理事会上的讲话

### 本期专题

Current topic

9 以建筑作答“不变”与“变”

——中国建筑西北设计研究院有限公司

14 勇担中管央企社会责任 护航陕西建筑行业发展

——中国人寿财产保险股份有限公司陕西省分公司

陈光颖

17 发挥安责险事故预防服务 支持实体经济高质量发展

——永安财产保险股份有限公司

### 协会资讯

Association information

19 陕西省建筑业协会第七届二次理事会在西安召开

21 陕西省建筑业协会第七届二次监事会在西安召开



## 工程质量

Construction quality

- 22 奋楫笃行启新程 臻于至善谱华章  
——西安市市政建设（集团）有限公司党委工作部
- 24 聚焦“双碳”战略 数智化建造引领行业绿色发展  
——中国建筑第八工程局有限公司西北分公司
- 27 高效履约 品质建造 空港阳光里项目奏响“精诚奋进曲”  
——中国建筑第四工程局有限公司西北分公司 蔡 蕾

## 经验交流

Experience exchange

- 30 城市更新建设老旧小区更新改造浅析  
——西安市市政建设（集团）有限公司 张保元

## 党建之声

The voice of party building

- 32 新时代国有建筑企业党建思政工作与企业文化建设的融合路径思考  
——陕西建工装饰集团有限公司 何 旭
- 36 以高质量的党建引领高质量发展  
——陕西建工第八建设集团有限公司

## 会员风采

Member style

- 41 四万铁军鏖战急 共驱疫魔迎春来  
——陕西建工控股集团有限公司 高磊盈
- 46 突出“四项管理”做好“四篇文章”大商务管理初显成效  
——中铁一局集团建筑工程有限公司 曾 婷 秦雷卜
- 48 中天西北集团：“智造”绿色建筑  
——中天西北建设投资集团有限公司
- 51 凤凰涅槃占鳌头 鳞鹏展翅志九天  
——西安建工绿色建筑集团有限公司

## 建筑工匠

Building Craftsman

- 54 把建筑当艺术品干的“大匠人”  
——中铁一局集团建筑工程有限公司 毛浓曦 祝 盼 阎瑞先
- 57 “一带一路”故事：中国工人在纽埃  
——中铁一局集团有限公司
- 61 脚踏实地 用汗水筑造精品工程  
——中国建筑第四工程局有限公司西北分公司
- 63 建筑施工团队的好领班  
——陕西航天建设集团有限公司 金 丽 陈 萌

助力建筑企业综合实力提升。建立建筑企业重点扶持名录，加强跟踪联系和服务指导，加强新型管理人才和建筑产业技能人才供给，加快培育一批工程总承包和专业领域龙头骨干企业。

——陕西省住房和城乡建设厅党组书记、厅长韩一兵在2022年全省住房城乡建设工作会议上的讲话

主 编 王爱军

责任编辑 屈丹妮

校 对 屈丹妮

美术编辑 徐玉新

编印单位：陕西省建筑业协会

发送对象：会员单位、兄弟协会

印刷单位：陕西隆昌印刷有限公司

印刷数量：600册

印刷日期：2022年5月25日

准印证号：(陕)2021-ST020

网 址：[www.sxjzy.org](http://www.sxjzy.org)

邮 箱：[jianzhuexh@163.com](mailto:jianzhuexh@163.com)

电 话：(029)87200233

传 真：(029)87209118

邮 编：710003

地 址：西安市北大街118号宏府大厦15层

内部资料 免费交流

# 找准角色定位 发挥职能作用 助力谱写全省建筑业高质量发展新篇章

——在陕西省建筑业协会第七届二次理事会上的讲话

陕西省建筑业协会会长 李子青

(2022年4月28日)

各位理事、各位代表，同志们：

大家下午好！

今天，我们在这里召开陕西省建筑业协会第七届二次理事大会，旨在深入学习领会党的十九届六中全会精神和习近平总书记来陕考察重要讲话重要指示精神，认真贯彻落实省委十三届十次全会和经济工作会议要求，并与众多在陕的建筑业企业优秀代表一起共贏新时代、共谋新发展、共创新未来。借此机会，我谨代表陕西省建筑业协会向与会的各位领导、各位来宾表示诚挚的欢迎！向长期支持我会工作的各级领导、各级组织、广大建筑业会员企业表示衷心的感谢！

去年12月9日，在大家的共同努力下，我们成功地召开了第七届会员代表大会，选举产生了新一届理事会理事，为协会建设站在新起点、踏上新征程、开创新局面统一了思想、明确了方向、鼓足了干劲。在不到半年的时间里，我们积极践行服务政府、服务行业、服务企业的初心使命，扎实做好政策解读、行业调研、技术推广、企业宣传等工作，并组织会员单位以冲锋在先的战斗姿态，同心同力防风险、护安全，战疫情、保稳定，各项工作坚持高起点筹划、高标准推进、高质量落实，为加强协会自身建设，实现提档升级奠定了基础、积聚了力量。可以说成绩来之不易，经验弥足珍贵。但助力谱写建筑业高质量发展是一项战略工程、系统工程、长期工程，不可能一蹴而

就，也不可能一劳永逸，需要我们久久为功、继续奋斗。尤其在当前疫情反复、经济下行的严峻形势下，更应该找准角色定位，发挥职能作用，攻坚克难、破浪前行，自觉于危机中育先机，于变局中开新局。结合工作感悟，我谈三点个人意见，供大家参考。

## 一、当好参与者、提供者、推动者，在高质量发展中彰显企业担当

2020年7月21日，习近平总书记在主持召开企业家座谈会时指出：企业是我国经济活动的主要参与者、就业机会的主要提供者、技术进步的主要推动者，在国家发展中发挥着十分重要的作用。企业家要带领企业战胜当前的困难，走向更辉煌的未来，就要在爱国、创新、诚信、社会责任和国际视野等方面不断提升自己，努力成为新时代构建新发展格局、建设现代化经济体系、推动高质量发展的生力军。这些讲话，不仅再次为企业战胜当前困难、快速恢复生产、推动高质量发展增添了干劲，而且进一步丰富了企业家精神的时代内涵。对于我们建筑业企业而言：

当好经济活动的主要参与者，就是要充分认清自身的重要地位。建筑业是我国重要的支柱产业。从一穷二白、百废待兴到如今的“国家名片”“世界之最”；从缺资金、没技术的窘境，到如今“高、深、大、难”工程质量技术水平位居世界前列；从满目疮痍、捉襟见肘的基建“荒漠”到如今公路成网、铁路密布、大坝矗立的基建“狂魔”，建筑业为推动住房

和城乡建设事业发展提供了有力支撑。而建筑企业的任务就是在不断提高工程质量、缩短工期和增进效益的基础上，全面完成国民经济各部门的新建、扩建工程和技术改造工程的施工任务，并为满足社会扩大再生产、改善人民生活条件作出贡献，从而推动国民经济不断发展和社会全面进步。因此，弘扬企业家精神，更好发挥企业家作用，对深化供给侧结构性改革、激发市场活力具有重要意义。

**当好就业机会的主要提供者，就是要自觉扛起企业的社会责任。**企业既有经济责任、法律责任，也有社会责任、道德责任。任何企业存在于社会之中，都是社会的企业。只有真诚回报社会，切实履行社会责任，才能真正得到社会的认可。而做到健康发展、创造就业、缴纳税收、善待员工就是履行社会责任最主要、最直接的方式。优秀企业家必须对国家、对民族怀有崇高使命感和强烈责任感，把企业发展同国家繁荣、民族兴旺和人民幸福紧密结合起来，主动为国担当、为国分忧。我们建筑企业大多属于劳动密集型企业，是吸纳就业、保障民生的重要领域。据统计，去年建筑业总产值29.3万亿元，同比增长11%，增加值占国内生产总值的比重达到7%，为社会提供了超过5000万个就业岗位。当前，受疫情影响，经济大盘发展乏力，就业压力加大，部分劳动者面临失业风险。广大建筑企业要积极响应政府号召，认真落实稳岗稳薪要求，确保工人工资足额及时发放，保证在岗贫困劳动力收入稳定。

**当好技术进步的主要推动者，就是要积极引领行业的前进方向。**科技强则国家强，科技兴则国家兴，建筑业支柱产业地位的强化离不开科技创新。从劳动密集型到技术密集型，从能源消耗大户到绿色节能低碳，科技创新引领建筑业进入高质量发展新时代，成为我国从“建造大国”向“建造强国”迈进的重要保障。在科技的推动下，建筑业创造了许多令人惊叹的奇迹：10天10夜，武汉火神山医院交付使用；20天水立方“水冰转换”完成；31天，国家会议中心二期

2.6万平方米钢屋盖成功合龙；45天，国家速滑馆968吨重的马鞍形“天幕”编织成形……科技创新越来越彰显出中国建造的力量。所以，广大企业家要做创新发展的探索者、组织者、引领者，勇于推动生产组织创新、技术创新、市场创新，重视技术研发和人力资本投入，有效调动员工创造力，努力把企业打造成为强大的创新主体，努力在困境中实现凤凰涅槃、浴火重生。

## 二、增强凝聚力、向心力、影响力，在高质量发展中体现协会价值

作用决定生存，作为决定地位。陕西省建筑业协会作为联系政府、建筑企业和市场的重要桥梁和纽带，要始终秉承“提供服务、反映诉求、规范行为”的办会宗旨，继续在省住建厅、省民政厅以及中建协、中施协的关心指导下，以推动行业高质量发展为第一要务，以行业服务、行业自律、行业管理、行业协调为基本职能，重实际、办实事、求实效，增进纵向沟通，加强横向联合，开拓服务内容，扩大服务方式，不断增强社会影响力和行业凝聚力，全面提升服务企业和行业的能力水平，努力把协会打造成为政府信赖、会员满意的“会员之家、服务之家、维权之家”。

**一是要当好政府决策的“助手”。**咱们协会汇聚了我省本行业的大中型企业，各位理事也都是行业里具有深厚专业知识和丰富实践经验的佼佼者和领导者，希望大家积极为政府主管部门推进行业发展建言献策，多方提供决策服务。要始终坚持围绕中心、服务大局，就当前全省建筑业面临的行业结构调整、企业品牌建设、建筑企业经营方式“转型升级”、建筑企业做大做强、建筑工业化等热点、难点突出问题，深入一线广泛调查研究，摸清行业内各项政策的落实情况，及时反映企业的期许和愿望，为政府实施科学决策提供依据。同时，要积极参与制订行业的发展规划、产业政策和技术规范，协助政府部门整顿市场经济秩序，为政府加强宏观调控和市场监管提出咨询建

议。

二是要当好行业发展的“推手”。工程质量安全是建筑业发展的首要前提，协会组织要持续推动行业实施创新驱动发展战略，激发建筑业企业科技研发活力，做好工程创优申报资料收集、技术推广等工作，鼓励企业自发创建精品工程，促进行业技术水平全面提升，保障工程质量、安全生产。要注重搭建协会各企业之间的交流平台，推动技术、管理、制度创新、行业诚信体系建设等交流合作，为企业提供发展资讯，传递行业动态，引导和推动建筑业企业面向市场建立现代企业制度，完善经营机制，提高企业经营管理水平和经济效益，从而推动行业整体转型升级。

三是要当好企业壮大的“帮手”。协会是市场经济条件下，同一行业企业应对市场变化、抵御市场风险、壮大行业规模、提升竞争能力的联合体。因此，要积极主动帮助企业排忧解难，做到“你施工我服务、你困难我帮助，你前进我护航，你发展我支持”。要采取业务培训、技术交流、联谊洽谈、参观考察、学术研讨、咨询服务、行业评优等多种服务形式，为企业提供发展平台。把更多注意力集中在开展项目对接和技术合作上，特别是在拓展新兴业务领域或转变项目运营方式过程中，互通有无、增进了解，使更多的会员企业在交流中互赢合作，在合作中共同发展。要协同各级住房城乡建设主管部门、地市建筑业协会，通过现场培训、在线咨询等方式解读政策要点，解答政策疑惑，为企业充分掌握政策、熟练运用政策、享受优惠政策贡献力量，帮助企业站稳市场、做大做强。

### 三、聚焦高效率、高科技、高效益，在高质量发展中打造创新引擎

当今世界正经历百年未有之大变局，新一轮科技革命和产业变革将深入发展。在此时代背景下，建筑业也必将面临诸多新情况、新问题。例如，碳达峰碳中和实现绿色发展，将为高能耗低效率的传统建筑业治理体系和治理能力带来新的冲击；人口老龄化趋势

明显，劳务用工短缺且成本增加，将对建筑产业队伍建设提出新的要求；工程总承包、全过程咨询、投建运一体化等发展模式逐步形成，将为建筑企业的产业链融合、资源要素整合、组织运营、技术和人才支撑等综合竞争能力提出严峻挑战。产值高、利润低，大而不强、专而不精等问题倒逼企业转型，不管行业如何徘徊，行业、企业永远需要不断跋涉。我们建筑业企业必须要锐意改革，不断创新，自觉秉持“科学技术是第一生产力，创新是引领发展的第一动力”理念，加快从劳动密集型向技术密集型转变，从要素驱动和投资驱动向创新驱动转变，努力推动我省建筑业高质量发展。

一是要加快建筑工业化升级。建筑工业化是行业发展的必然趋势。目前，国家层面已制定了相应的政策和指导意见，但整体上仍处于探索发展阶段，在技术、市场、运营、管理等方面均存在不少亟须解决的问题，不过这是所有新技术发展都会经历的特定阶段，建筑业的未来一定是工业化。我们大中企业理应推动建立以标准部品为基础的专业化、规模化、信息化生产体系，打造建筑产业平台，推广应用钢结构构件和预制混凝土构件智能制造生产线；加大BIM（建筑信息模型）、物联网、大数据、云计算、5G（第五代移动通信技术）、人工智能等新技术的集成与创新应用；提升各类施工机具的性能和效率，提高机械化施工程度，包括各类自动化智能施工装备的研发。

二是要加速提升数字化水平。我国目前正处于从“建造大国”向“建造强国”发展的关键阶段，建筑业精益化、智能化、绿色化、工业化融合发展，形成涵盖研发、设计、生产加工、施工装配、运营维护等全产业链融合一体的建设产业体系，驱动“中国建造”走向“中国智造”是未来建筑业发展的大势，数字化转型是推动建筑业高质量发展的重要途径。从实施环节来讲，就是要加快部品部件生产数字化、智能化升级，推广应用数字化技术、系统集成技术、智能化装备；在钢筋制作安装、模板安拆、混凝土浇筑、

钢构件安装、隔墙板安装、地砖铺贴、面层喷涂等现场施工环节，推进工艺流程数字化应用。

三是要更加注重精细化管理。长期以来，建筑业的发展方式较为粗放，随着资源和环境约束不断增加，传统发展模式已经不能适应新时代的发展需要。必须坚持生态优先、绿色发展理念，深入推进建设工程组织方式和建造方式改革，推进建筑节能与绿色建筑发展，提倡绿色低碳建造工艺、技术和材料的运用，通过新技术、新工艺，通过科技管理和技术进步，最大限度减少对自然环境的负面影响。同时，要按照建设领域碳达峰专项行动要求，坚持绿色施工，大力治理渣土、工地扬尘等建筑垃圾，推动建筑垃圾有效处理和再利用，降低建筑产品资源消耗和环境污染，切实在追求经济效益的同时，不断创造社会效益。

益。

同志们，“十四五”规划为国民经济高质量发展擘画了宏伟蓝图，建筑业作为我省经济社会发展的支柱产业和富民产业，必须积极探索并努力践行新时代发展理念，必须锐意改革，不断创新，勇于担当时代赋予的光荣使命。希望与会的各位理事、各位代表积极建言献策，交流发展心得，为我省建筑业持续健康发展发挥积极作用！我也相信，各位嘉宾的远见卓识、真知灼见，必将给我们带来深刻的启迪和帮助。

最后，再次感谢各位领导、各位理事、各位代表对协会工作的大力支持！祝大家身体健康、生活愉快！

谢谢大家！



# 发挥职能作用 维护会员权益

## ——在陕西省建筑业协会第七届二次理事会上的讲话

陕西省建筑业协会监事长 姚宽一

(2022年4月28日)

各位领导、各位理事、同志们：

大家下午好！

刚才，大会审议通过了《审议拟吸收新会员、调整副会长单位等有关情况的议案》《陕西省建筑业协会内部管理制度的议案》，报告了《陕西省建筑业协会秘书处内设机构的有关情况》《陕西省建筑业协会2022年工作要点》等7项协会重要事项，内容充实，指导性强，达到了本次理事会的预期。我代表监事会对本次会议圆满完成了预定的各项议程表示祝贺。

自换届以来，陕西省建筑业协会在省住建厅的领导下，在行业行政主管部门的指导下，在会长、副会长、秘书长和各位企业家共同努力下，管理进一步的严格，内部进一步的规范，转型提升进一步的加快，为发展、服务、保障各个企业、企业家作出了应有的贡献。新的协会领导架构也充分展示了新的气象，新的思路和新的作为。

下面，我讲三点意见：

**一是切实发挥职能作用，彰显行业协会作为。**关于协会的职能、作用和地位。我把它总结了五句话，大家可以充分的讨论发表意见，进一步进行完善。**二是搭建平台，凝聚力量。**要把协会运作好，要高质量地发展好，要为会员和企业家朋友保障服务好，首先要把平台搭建好，要把各方面的力量凝聚好，要把各种积极性因素充分调动起来。**三是规范行为，行业自律。**我们在市场经营中，首先是要树立合法合规经营的意识，充分的规避市场风险。必须不断的规范运作，加强行业、产业、企业系统的自律行为，才能使我们在高质量发展的平台上披荆斩棘，立于不败的地位。**四是反映诉求，表达意愿。**协会的职能作用很重要的就是反映会员、企业家的诉求、意愿、呼声，搭建好与政府、行业管理部门、兄弟协会、省级，甚至国际之间交流平台，把大家的意愿及时地收集反映到行业管理部门，及时将会员、企业家在法律、法规、

政策层面及企业发展中遇到的经营性困难、呼声、要求和市场一线的情况收集反映给政府行政管理部门。

**四是维护权益，保障服务。**协会的一个作用就是支撑、保障、服务好各位会员、企业家的发展，创造好发展的良好的环境，做到保障服务，促进完善。**五是监督管理，有序竞争。**在市场环境中，协会既要有自身的组织架构，监督自身内部规范体系。同时，对于会员、企业家在市场行为中有序规范竞争，统一监督管理。

**二、切实维护会员权益，反映企业诉求意愿。**维护会员的权益，重要的首先是在法律的层面，企业家既要依法经营、合规管理，同时也要善于运用法律维护自身的权益，做到依法经营，合规管理。反映企业家诉求意愿，重在市场中间的风险防控、风险识别，对于风险的预言预判，把市场波动传达出对于政策的调整的因素、诉求，以及动态性的经营管理中的困难，及时地反映给政府行政管理部门，搭建好桥梁平台作用。

**三、切实开拓创新，打造行业高质量发展新平台。**按照新发展理念，我们的协会应当打造成创新发展的标杆协会，协调发展、绿色发展、共享发展的高质量的行业协会发展的平台。创新发展，关键是要开辟，要创新协会的运作模式和管理方式，如何创新，如何贯彻新发展理念，重要的智慧还来自各位会员和企业家朋友，希望大家再贯彻新发展理念，打造高质量发展协会上，大家能够共同的出主意，及时地把一些新的点子、新的策划反映上来，协调绿色、开放、共享要做的事情，要做的文章在这个方面存在的商机非常多，协会重要的是发展好、打造好这样一个平台，构建好这样一个机制，共享好各方面的一些优势，达到协调各方，加强互动、联动，把这个桥梁纽带作用充分打造好，创建好。

谢谢！

# 以建筑作答“不变”与“变”

## ——70年高质量发展侧记

文 中国建筑西北设计研究院有限公司

作为检验中国建筑设计水平和建造能力的窗口工程，中央礼品文物管理中心传承古都气韵、缝合城市肌理、融合中西文化；扬州中国大运河博物馆，成为保护、展示和利用大运河文化的标志性建筑；“筑梦新长安系列公建——长安云、长安乐、长安谷、长安书院”成就了今天国际港务区画卷的美好景致；西安火车站改扩建工程在“修旧如旧”、使古城交通枢纽新颜的“蜕变”的同时，北广场扩建与大明宫古今辉映；全国首座考古学科专题博物馆——陕西考古博物馆建成，对公众开放；全运会马术比赛场馆，首创新标准，亚洲领先；西安市公共卫生中心应急院区，关键时刻彰显企业担当；国际化前瞻理念与中国文化精髓相结合的西安咸阳国际机场三期扩建工程东航站区规划暨东航站楼，正在建设……

这些建筑工程项目皆由中国建筑西北设计研究院有限公司（简称“中建西北院”）进行设计。成立于1952年的中建西北院，历经70载，将其坚守的“中华建筑文化的传承、弘扬与创新”之初心和使命一以贯之。

周秦汉唐，廊腰缦回，檐牙高啄，如鸟斯革，如



中央礼品文物管理中心

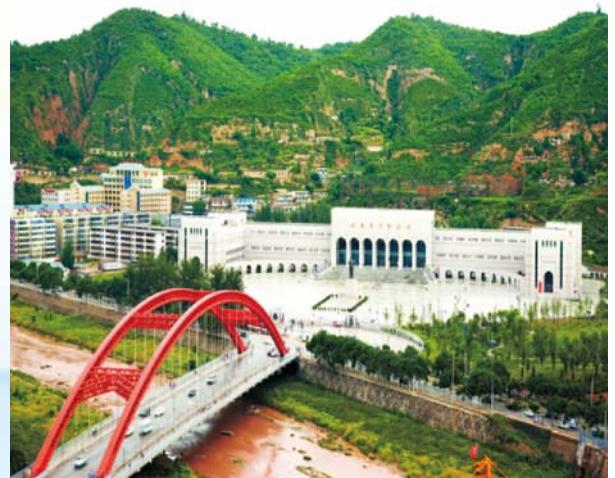
翚斯飞……出自中建西北院设计师之手的无数经典作品镌刻在了中国的这片土地上，与城乡共生共融。70年，中建西北院在创新中坚守，不忘初心向前看，尝试回答“不变”与“变”的时代之间，为打造“百年老店”不懈努力。

### 铸就红色基因不变 70载一脉相承

作为新中国成立初期国家组建的六大军区建筑设计院之一，中建西北院扎根长安城，建设祖国。从计划经济到市场经济，从事业单位到现代化的企业，70多年一路走来，始终坚持以国家需求为己任，与党同心、与时代同步。这种心怀“国之大者”的红色基因厚植着一代又一代的中建西北院人。

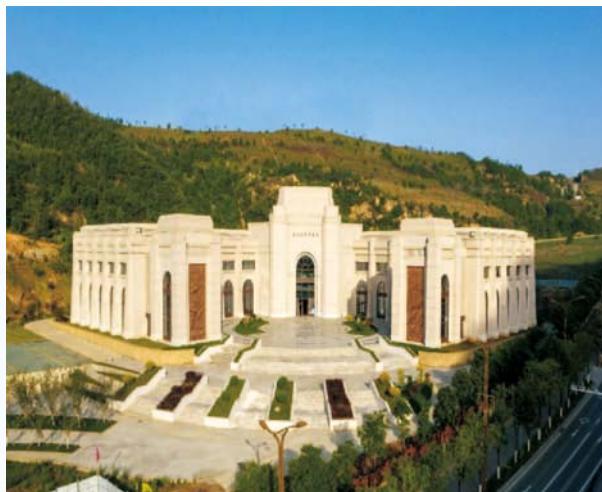
要用心用情用力保护好、管理好、运用好红色资源。

陕西是一片有着光荣革命传统的红色土地，有着丰富的红色文化资源和深厚的红色文化底蕴。守护好红色资源、建设红色家园是立足陕西这片神圣大地上中建西北院义不容辞的使命。



延安革命纪念馆

中建西北院发挥设计优势，如今，延安干部学院、延安革命纪念馆、中共中央西北局革命纪念馆、延安文艺纪念馆、陕甘边革命根据地照金纪念馆、川陕革命根据地纪念馆、扶眉战役烈士陵园，以及延安南泥湾劳模工匠学院等30余项，已成为红色建筑经典、共产党人宝贵的精神家园。



延安文艺纪念馆

红色江山，热血铸就；红色基因，代代相传。通过中建西北院人的创作守护，陕西革命神韵魅力得以彰显，革命文脉得以更好的保护传承。

奋斗百年路，启航新征程。正在设计中的中国长城博物馆、黄河展示中心项目等红色建筑创作传承红色文化基因，赋予时代精神，成为新时代红色教育的生动素材。

#### 弘扬建筑文化不变 彰显文化自信

文化是一个国家、一个民族的灵魂。

对中华优秀建筑文化的传承和创新始终是中建西北院不断改革创新、实现可持续发展一以贯之的创作灵魂。从陕西历史博物馆到中国大运河博物馆、咸阳博物院、陕西考古博物馆，开封博物馆，从“三唐”工程到西安大唐芙蓉园、大明宫丹凤门遗址博物馆、世园会天人长安塔，从西安市政中心到“筑梦新长安系列公建”、中央礼品文物管理中心，一大批经典建筑工程体现着“天人合一”“古今和融”“中外和谐”为灵魂的“和合建筑”理念，自成中国建筑风格、中国建筑气派。



“筑梦新长安”系列公建

中建西北院这条独具特色的创作之路为坚定文化自信与中华建筑文化复兴做出重要贡献。

只有坚定中华文化自信，才能充分汲取文化营养、传承建筑文化基因，实现建筑文化的创新发展；才能创造出具有鲜明民族特色，反映中国时代风貌、体现人民精神的优秀建筑作品；才能不负时代、不负使命，书写中华建筑发展的崭新局面。倡扬中华建筑文化，以文化增益价值创造力，是中建西北院取得成就的法宝，也是推动持续前行、最为深厚和持久的自信力量。

#### 为人民创作不变 践行初心使命

“以人民为中心”的创作是中建西北院人的出发点。过去的经典历久弥新，早已成为城市的标志。崭新的时代，赋予中建西北院更大的责任和更广阔的创作新天地。

加强公共文化设施和文化项目建设是更好满足人民群众精神文化需求的实践要求。2019年，中共中央办公厅、国务院办公厅印发《长城、大运河、长征国家文化公园建设方案》，其核心标志性建筑——山海关中国长城文化博物馆、扬州中国大运河博物馆、中国长征博物馆（暂定名）均由中建西北院担纲设计方案。国家文化公园的建设为人民群众提供了更为丰富、更有营养的精神食粮。

从西安咸阳国际机场三期扩建工程东航站楼及综合交通中心、西宁曹家堡机场三期扩建工程、西安火



中国长城博物馆



中国大运河博物馆

车站更新改造及北广场扩建工程等交通类项目，到西京医院、西安交通大学第二附属医院、西北妇女儿童医院等医疗类项目，再到城市综合体、基础设施、产业园区、城市规划与城市设计、景园区规划与设计、



西宁曹家堡机场三期扩建工程

### 城镇规划与设计……

每一项工程项目都是践行“以人民为中心”理念，成为以高质量解决民生工程的优秀作品。

中建西北院的历史、现在与未来，早已深刻融入国家和社会的发展历程之中。70年之“不变”，是服务国家建设与城市建设的初心不改，也是弘扬中国优秀传统文化的使命不变。

中建西北院将一直守着初心与使命，朝着百年荣耀继续奋进。

### 认识之变：打造“两全一站式”商业模式

历史的指针，指向新的刻度。70年之“变”，是不可抗拒的时代之变，也是所有中建西北院人的思维认识之变。

中建西北院致力打造从“投融资策划、项目策划、规划设计、工程总承包及运营导入”的全产业链，“1+2+N”业务模式，努力成为“城乡发展的引领者和践行者”，中建西北院党委副书记、总经理王军如是说。

只有拥有和整合全产业链资源，才能够保障工程项目得到全生命周期的灌溉浇筑。中建西北院的设计不再单一，而早已真正融入到了整个工程建设的全过程。这是认识之变，也是中建西北院最核心的竞争力。

中建西北院提出并实践的“两全一站式”工程总承包模式，以设计为龙头，全生命周期的关注，全产业链资源的整合与价值创造，为业主提供“一站式”服务。

西安幸福林带建设工程作为此模式的代表性项目，有效聚集、整合并管理了包括地铁、市政道路、景观园林、地下管廊、海绵城市、智慧城市、绿色生态等诸多资源和理念，在产业链中创新价值链，实现整体优化解决，为中建西北院入选国家住房城乡建设部全过程工程咨询试点地区的试点企业奠定了基础，同时也探索了集城市规划、城市设计、城市建筑、城市基础设施的“四位一体”，集文化性、地域性、时代性和科学性为一体。

西咸新区秦汉新城马术比赛场地及配套项目同样

作为中建西北院全过程工程咨询的重点项目，同时也是助力第十四届全国运动会的重点项目，中建西北院负责了整个项目的设计总承包和全过程咨询服务。这都是认识之变的具体体现。



全过程工程咨询：全运会秦汉国际马术场馆(EPC)

#### 发展之变：聚焦国家战略 布局区域发展

推进区域化发展是服务国家区域发展战略，构建新发展格局的国企使命担当，是落实院“十四五”规划，实现高质量发展的战略要求。中建西北院深度融入国家区域战略，优化资源配置，精准对接需求，力争在服务国家战略中实现更大发展。

第十四届全运会的举办是中建西北院抢抓共建“一带一路”的重要机遇，承担的全运会奥体板块的整体城市设计及“筑梦新长安系列公建”，为全国人民献上了“全运大礼”。

央视新闻联播中这样播报：“长安云（西安城市展示中心）、长安乐（西安文化交流中心）、长安书院（西安市图书馆及美术馆）和长安谷（港务区奥体公园）”成为了贡献“一带一路”大格局、打造内陆改革开放新高地、建设丝路文化高地的重要展示平台。

中建西北院始终完整准确全面贯彻新发展理念，进一步优化区域布局，积极拓展重点地区、中心城市，发挥技术和全产业链优势，提供更多行业引领性的价值服务。同时形成独具自身特色的海外区域布局，主动推动业务“走出去”，致力于在海外业务板块取得长远实质性突破，为城市化和国际一区域一体



“筑梦新长安”系列公建  
化建设做出更多贡献。

当下，京津冀（雄安新区）、长三角、粤港澳大湾区、成渝和长江中游城市群建设已成为国家战略，中建西北院在城市规划、绿色建筑、乡村振兴、低碳节能、生态环保、重大基础设施等领域紧抓发展机遇，扎实推进区域化发展。在上海、厦门、深圳、山西、兰州等13个分院的基础上，中建西北院布局京津冀区域总部（北京）、长三角区域总部（苏州）、华南区域总部（深圳），形成“6+19+M”覆盖全国区域的网络体系，并在全国范围承接一批标志性、示范性项目。



河北雄安新区起步区第三组团城市建筑风貌设计

这是发展之变带来的扩展眼界、创新思维之变。

#### 城乡之变：科技+绿色 智慧城市赋能乡村振兴

在“十四五”规划中，明确提出“全面推进乡村振兴”的战略部署。全面实施乡村振兴战略首先要处理好乡村与自然的关系，绿水青山就是金山银山。乡

村最大的魅力在于与自然的和谐共生关系，“不破坏地形地貌、不拆传统民居、不砍老树、不盖高楼”，新时代乡村建设的关键是要控制新建设的合理规模和空间尺度。



河南洛河水环境综合治理(古建专项)

要统筹好乡村与城市的关系。城乡建设是推动绿色发展、建设美丽中国的重要载体，乡村振兴将进一步推动城乡融合发展。建设高品质绿色建筑、实现工程建设全过程绿色建造转变是城乡建设发展方式的重要举措。

在绿色的底色之上，随着智慧城市、数字乡村建设的不断深入，基于信息化背景的城乡融合发展，已成为未来发展的主导趋势。“十四五”期间，中建西北院坚持践行双碳目标，主动投身“数字化转型”，持续探索实现城市绿色发展与可持续发展路径，以建筑新材料、新技术、新工艺、新理念为坚实支撑，使传统建设方式向节能、环保、绿色、科技等现代方式转变。

“两全一站式”特色商业模式既能提供一站式服务，同时实现了资源、能源大幅度节约，达到了绿色发展的效果。中建西北院设有陕西省建筑环境与能源工程中心、智慧城市与建筑技术研究中心、装配式建筑设计研究中心和“双碳”研究院等研究机构，积极贯彻“大力推动建筑领域绿色低碳转型”的目标，紧跟建设工程领域“碳排放+装配式”双热点需求，这既是中建西北院在“双碳”工作中的实质性举措，也反



西安火车站更新改造提升工程



西安市公共卫生中心



脱贫攻坚：陕北榆林光伏产业扶贫工程  
映了当下住建领域的政策风向与要求。

让建筑来述说历史、现在与未来，是对中建西北院卓越贡献最有力的传播和证明。七十载征程砥砺，中建西北院与城市共生、共筑、共融，与党和国家、与民族和人民同呼吸共命运。

中建西北院党委书记、董事长张翌这样表示：“我们心怀‘国之大者’，将完整准确全面贯彻新发展理念，持续探索城市发展新理念新模式，致力于成为党和国家信赖的‘六种力量’，创造中华建筑新辉煌”。

# 勇担中管央企社会责任 护航陕西建筑行业发展

## ——中国人寿财险陕西省分公司推广安责险纪实

文 中国人寿财产保险股份有限公司陕西省分公司 陈光颖

安全生产责任保险是在安全管理基础上为事故预防增加的一条新的安全生产防线，具备保险事前风险预防、事中救援、事后理赔的全流程服务功能。近年来，从安责险在建筑施工行业的先行先试实践中可见，其安全防线作用发挥越来越大。

2021年9月新修订实施的《中华人民共和国安全生产法》规定：国家鼓励生产经营单位投保安全生产责任保险，属于国家规定的高危行业、领域的生产经营单位，应当投保安全生产责任保险。新《安全生产法》的实施直接加速了安责险的发展进程，业务规模快速攀升的背后，反映的是企业对政府新法的认可与落实，也反映了相关企业对安责险的逐步认同。当然，也离不开各保险主体与政府相关部门的积极配合与全力推动。

中国人寿财险陕西省分公司（以下简称“公司”）作为中管金融央企，坚持国企姓党、发展为民，服务实体经济的的发展经营定位，在安责险领域主动作为，强力推进，取得了较好成效，受到政府有关部门和建筑施工企业的高度认可。

### 主动作为 快速破局 及时打开工作局面



2020年，陕西省住房和城乡建设厅出台《陕西省建筑施工行业安全生产责任保险实施方案》，公司第一时间响应落实，把安责险作为公司“一把手工程”和非车险业务发展“第一要务”，迅速成立公司安责险专项推动小组，投入专项人力和资金，举全司之力，强势推进安责险快速落地见效。

陕西省分公司主要负责人曹建军同志多次带队前往陕西省住房和城乡建设厅、陕西省应急管理厅、陕西省交通运输厅等政府部门，就公司落实安责险主体责任、专项工作推进、安全生产风险防预及信息化平台建设等方面的工作进行汇报沟通。充分表达了公司参与社会治理的积极意愿，展示了公司为实体企业纾困的产品服务方案，阐明了公司为企业安全生产提供的风险防控规划，得到有关部门的高度认可和大力支持，并给予多项细致指导和务实建议。随后，公司紧密围绕政府部门统一部署和指导意见迅速开展工作，一方面及时向总公司汇报工作进展情况，并取得总部全方位的支持；另一方面，严格要求地市机构主动向当地政府相关部门汇报沟通，积极参与全省的工作推动，有效实现了总、省、市、县四级联动，系统





上下协同发力，一体推进安责险在陕落地，为全省安责险推广快速破新局贡献了力量。

#### 发挥优势 躬身入局 勇担国企社会责任

公司充分发挥中国人寿协同优势，加强同中国人寿在陕成员单位沟通协作，整合各方资源，主动对接省内多家大型国有企业，快速达成合作共识。先后已与陕西建工集团、中建一局、中建八局、中铁十二局、西部机场集团、中海建筑、江苏中南建筑等多家大型企业建立良好合作关系，为这些企业的项目生产提供了安责险产品服务。

在为各个企业提供保险产品服务的过程中，公司积极贯彻承担社会责任、服务国家重大战略、助推实体经济发展的总要求，充分运用安责险的损失补偿和事故预防功能，为企业提供充足风险保障；坚持防控为先、费率合理、理赔及时的原则，赢得众多企业一致认可。近年来，公司先后承保了咸阳机场三期、T5航站楼、西安地铁8号线、10号线、长安书院等多个省内大型标志性工程，累计为建筑施工企业提供风险保障226亿元，赔付金额超过3000万元。有效为建筑施工企业转移了经营风险，缓解了因安全事故造成的经营压力，稳定了企业生产经营，为从业人员生命安全系上了隐形的“安全绳”，同时也在处理安全生产事故的过程中发挥了“缓冲带”和“减震器”的作用，有效协助政府及时化解可能发生的社会矛盾。

#### 主动担当 积极作为 助推行业发展进步



安责险业务开展以来，公司主动担当行业使命，积极同行业其他主体保持沟通交流，力促合作共赢，推动资源共享，始终为行业进步作积极努力，发挥自身力量。2021年6月，公司主要负责人受邀参加陕西省建设系统“安全生产月”活动启动仪式，并代表全省保险行业就住建安责险安全事故预防服务表态发言，表示“陕西保险业将充分履行险企社会责任，积极发挥保险风险防范职能，与住建监管部门共同打造共治共管的住建领域安全治理格局。”

2022年4月，陕西省建筑业协会第七届二次理事会在西安举行，全省建筑行业150余家理事单位参加会议，公司主要负责人、政保部负责人受邀参会。会上，公司被增选为陕西省建筑业协会副会长单位，彰显了公司品牌形象和综合实力，同时也体现了保险业跨行业获得的肯定。会议期间，分公司主要负责人主动会见了陕西省建筑业协会领导和中建三局西北公司、中建八局西北公司、陕建安装、汉中和西安建筑业协会等单位相关人员，就住建安责险业务和住建安全风险防御等方面合作开展了座谈交流，进一步增强了相互了解，增进了合作。

#### 创新服务 防患未然 构建风险预防体系

“有我，财安心”是国寿财险围绕客户体验提出的一项服务承诺。陕西分公司积极践行这一承诺，充分发挥保险机构风险评估管控和事故预防功能，坚持以“突出事故预防、减少事故隐患”为目标，定期为



参保企业免费提供安全风险评估、安全隐患排查、安全生产教育培训、安全生产标准化建设、应急救援演练等事故预防服务，推动企业树立“防胜于赔”的理念，不断增强企业人员的安全意识和风险防范意识，提高企业安全生产突发事故应对能力，帮助企业构建起了“人人懂风险、人人管风险”的良好安全生产氛围。

聚焦风险防范，公司积极创新事故预防服务方式，按照《企业安全生产标准化规范》（GB/T 33000—2016），成功研发建立了由18个功能模块组成的智慧安全生产信息管理平台。该平台精准针对于实体企业“人的不安全行为”，围绕重点工地施工现场的人、机、环境等要素，以设备自动采集、数据自动传输和后台集成分析等方式，对大型建设单位和施工工地进行现场隐患排查、人员信息管理、工地监测预警和高处作业防护预警，全面提升信息化工地智能管理，有效降低了事故发生概率。

#### 完善机制 全力推广 护航陕西建筑行业

面对安责险仍处推广阶段的实际，公司以扩大保障覆盖面，为更多企业保驾护航为出发点，结合发展实际印发《生产安全事故应急预案》《关于切实做好全省安全生产责任保险工作的通知》《建筑施工安全生产责任险专项推动方案》《安全生产责任保险事故预防服务基金管理及使用办法》等文件，持续加大宣传引导，不断完善工作制度，全力推进安责险发展。



要求全省系统各级机构“一把手”全面落实“三个100%”，即公司系统各级负责人向政府部门汇报沟通要实现100%，当地竞标参与率要实现100%，当地统保参与率实现100%。各地市机构必须成立“安责险服务团队”，建立安责险项目经理工作机制，持续完善省、市、县联合推进的工作格局，为实现工作新突破做最大努力。

按照公司的统一部署，全省系统将在八大高危行业全面推进安责险发展，通过创新多层次服务模式，助力各级政府提高安全生产管理水平。同时，在全省重大灾害普查、减灾预防及煤矿危化生产领域安责险推动方面继续发挥国有险企优势，制定完善服务规范和技术指引，协同提升行业防灾减损的能力；持续在全省安全预防管理“大数据、网格化”推进中作出努力，创新工作布局，与政府有关部门和行业其他主体一起构建全省安全生产风险管理新模式。

安全生产事关人民群众生命财产安全，事关经济发展和社会稳定大局，已成为新时代人民美好生活和国家高质量发展的重要保障。中国人寿财险陕西省分公司坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，在政府有关部门的指导下，积极发挥险企社会职能，不断扩大安责险保障覆盖面，用实际行动和具体工作参与社会治理，有力的协助政府部门和建筑施工企业做好安全生产事故预防和重大安全风险防范，充分体现了驻陕中管央企的行业担当和社会担当。

# 发挥安责险事故预防服务支持实体经济高质量发展

——永安保险公司承保建筑施工安全生产责任保险经验分享

 永安财产保险股份有限公司

习总书记在陕西省榆林市考察时强调，要坚决落实党中央决策部署，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，弘扬光荣革命传统，解放思想、改革创新、再接再厉，切实抓好统筹疫情防控和经济社会发展各项工作，更好统筹发展和安全，更好服务和融入新发展格局，谱写陕西高质量发展新篇章。习总书记的重要讲话，提出了统筹发展和安全的新命题，为陕西推动经济高质量发展迈出更大步伐、打造内陆改革开放高地，指明了新的方向，提出了更高要求。永安保险公司围绕习总书记讲话精神，在陕西省住房和建设厅（以下简称“省住建厅”）的管理和指导下，认真贯彻“以人民为中心”的发展理念，积极发挥保险“社会稳定器”和经济“助推器”作用，通过建筑施工安全生产责任保险为广大建筑安装施工从业人员建立广泛、牢固的安全保障，2020年9月至今累计为近300余家建筑施工企业，提供了约240亿元的风险保障，累计支付保险赔偿约400万元，解决了建筑施工企业的风险保障需求。

## 一、精心设计承保方案，全面贯彻落实省住建厅安全生产管理要求。

建筑安装施工行业联通着上游基础工业产品生产和下游企业居民消费，是推动国民经济发展的重要行业之一。但是行业存在从业人数众多，工作环境较为恶劣的特征，因此一直存在较高的安全生产风险。近年来，省住建厅认真贯彻落实中共中央国务院《关于推进安全生产领域改革发展的意见》，强调安全生产是关系人民群众生命财产安全的大事，是经济社会协

调健康发展的标志，是党和政府对人民利益高度负责的要求，着重加强了建筑施工企业的安全生产管理。省住建厅将“发挥市场机制推动作用、建立健全安全生产责任保险制度、切实发挥保险机构参与风险评估管控和事故预防功能”作为提升建筑施工企业安全生产管理水平，保障从业人员生命财产安全的抓手，统筹实施了建筑施工安全生产责任保险。永安保险公司在省住建厅的指导和管理下，根据省内建筑施工企业的具体风险特征，参照有关历史赔案事故经过和历史赔付数据，针对性设计承保方案，科学厘定费率，不仅为企业及施工人员提供了广泛充足的风险保障，还强化了建筑施工企业的安全管理、安全生产意识。通过科学的制度建设和严密的组织安排，防范化解建筑施工安全生产领域的风险。

## 二、重视治未病防未然，严密防范和化解风险保障经济社会高质量发展。

保险的本质不仅在于发生灾害事故时，受到损失的企业或个人能够得到经济补偿，还在于通过分析归纳故灾害的风险特征，提前预防危险发生，降低风险发生的几率和频次，从而避免生命健康或财产受到损害。永安保险公司在承保建筑施工安全生产责任保险过程中，注重将风险防范在未然状态，为参保企业提供多种多样防灾防损服务。一是密切关注天气变化，在气象部门发生极端天气预报时及时向投保人提示气象预警，提醒参保企业加强自然灾害防范，避免事故发生。二是强化安全管理培训，到施工工地宣传安全生产管理制度和要求，开展安全事故警示教育，

提高施工人员安全生产意识。三是开展防灾防损检查，对施工工地和施工人员不符合安全管理的风险隐患提出合理改进建议，协助参保企业加强安全生产基础管理。四是加强对施工从业人员的人文关怀，开展夏季送清凉、冬季送温暖等活动，促进施工人员保持良好的身心健康开展施工工作。

### 三、创新保障和服务，进一步发挥保险保障在促进经济社会高质量发展中的作用。

永安保险公司在省住建厅的指导下和管理下，在建

筑施工安全生产责任保险承保方面取得了一定的成绩。在今后的工作中，我们会在汲取经验的基础上，进一步创新保障供给，提供建筑企业招投标保证保险、务工人员工资保证金等建筑施工企业相关保险保障。同时进一步提升服务水平，不断深化防灾防损相关服务，不断提高理赔效率。从创新保障和创新服务两个方面，全面推进保险保障在促进经济社会高质量发展中的作用。



# 陕西省建筑业协会第七届二次理事会 在西安召开



4月28日，陕西省建筑业协会第七届二次理事会在西安召开。省住房和城乡建设厅党组成员、副厅长李卫军，省住房和城乡建设厅人事处处长王友志，省建筑业协会法人兼副会长蒋万泽、省建筑业协会秘书长王爱军及第七届理事会副会长、常务理事、理事等出席会议，省建筑业协会监事会监事长姚宽一、省建筑业协会党支部副书记杨庆康列席了本次会议。会议由宋世峰同志主持。

会议审议并通过了《吸收新会员、调整副会长单位等有关情况的议案》《陕西省建筑业协会内部管理制度的议案》《陕西省建筑业协会2022年度工作要点》《陕西省建筑业协会2022年财务预算》等两项议案七项报告。

李卫军从明确方向、厘清思路、构建格局；铆足干劲、落实责任、提升贡献；抢抓机遇、乘势而上、转型升级三个方面为协会今后的工作指明了方向，鼓足了干劲，统一了思想。强调指出，要深入学习贯彻



习近平总书记在中央政治局常委会会议上的讲话，按照省委省政府工作部署，坚持稳字当头、稳中求进，加大政策引导，细化工作措施，压茬推进，实现建筑业产值稳步增长。李卫军要求，当前建筑业企业和项

目建设必须要抓好常态化疫情防控措施，防止出现疫情防控风险。要紧盯重点项目和务工人员，加强防疫培训，落实闭环管理，强化防疫物资储备，时时筑牢防疫防线。同时，要把安全生产作为红线底线抓紧抓好，牢固树立安全生产大于天的责任意识，严格对项目建设各个生产管理环节进行把控，坚决杜绝安全事故的发生。



宋世峰同志受李子青会长委托发表讲话。从践行初心使命，找准角色定位，发挥职能作用，组织会员单位同心同力防风险、护安全，战疫情、保稳定等方面充分肯定了新一届理事会的工作。他强调，企业家要当好经济活动的主要参与者，就业机会的主要提供者，技术进步的主要推动者。协会要做好政府决策的“助手”，行业发展的“推手”，做大做强的“帮

手”，面对新一轮科技革命和产业变革，从加快建筑工业化升级，加速提升数字化水平，注重精细化管理三个方面，推动建筑业高质量发展。



姚宽一在讲话中对换届后协会在改革发展、加强自身建设、创新服务举措，助力工程质量安全管理水平提升、推动行业科技创新等方面的工作进行了肯定。从切实发挥职能作用，彰显行业协会作为；维护会员权益，反映企业诉求意愿；开拓创新，打造行业高质量发展的新平台三个方面提出意见。

会议还邀请了西安市碑林区人民法院马军庭长作陕西省建筑业协会与人民法院建立特约调解工作室的有关情况报告，并向第七届理事会副会长单位授牌。

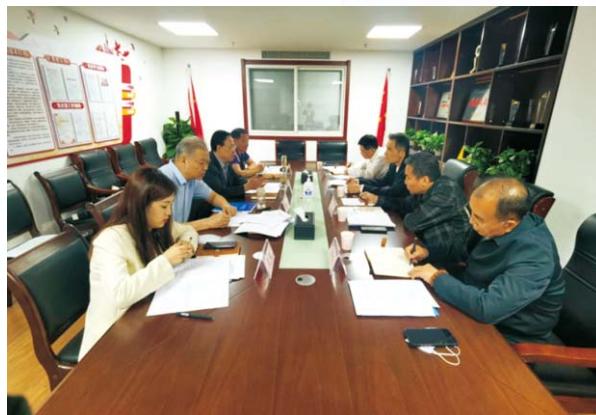


## 陕西省建筑业协会 第七届二次监事会在西安召开

4月29日，陕西省建筑业协会第七届监事会召开第二次会议。会议由监事长姚宽一主持，副监事长梁保真、宁小社，监事张智仓参加了会议，宋世锋同志及协会各部门负责同志列席了会议。

会议听取了协会换届后的工作开展情况汇报，学习李卫军副厅长、李子青会长在第七届二次理事会上的讲话精神及《陕西省建筑业协会监事会管理办法》，对协会、监事会下一步工作进行研讨讨论。

姚宽一指出，自换届以来，协会、监事会在明确职能定位，提升完善优化上做了大量卓有成效的工作。各项运作进一步提升，内部制度建设进一步完善，内部管理进一步规范，自身建设进一步加强，办公环境进一步优化，日常工作进一步扎实，办事质效进一步提高，大家精气神进一步凝聚，充分展示了新气象、新作为、新思路。强调，协会、监事会要从搭建平台、凝聚力量，规范行为、行业自律，反映诉求、表达意愿，维护权益、合法依规，保障服务、促进发展，监督管理、规范运作等方面履行职能。下一步，监事会要进一步完善工作机制，夯实履职基础，发挥监事作用，依法依规监督，维护会员权益，积极履行责任，为协会发展保驾护航，为共建高质量的建筑行业协会贡献力量。



# 奋楫笃行启新程 臻于至善谱华章

——西安市政集团两项工程荣获“国家优质工程奖”

文 西安市市政建设（集团）有限公司党委工作部

近日，西安市市政建设（集团）有限公司承建的西三环与锦业路立交工程和参建的西安地铁四号线工程双双获颁“国家优质工程奖”。国家优质工程奖设立于1981年，是经国务院确认的我国工程建设领域设立最早、规格最高、跨行业、跨专业的国家级质量奖，是工程建设质量方面的至高荣誉。截止目前，市政集团已获得多项国家级优质工程奖项，此两项荣誉的获得既是对西安市政集团施工能力的肯定，更是鞭策市政铁军载誉前行的动力。

## 攻坚克难 铸造精品

西三环与锦业路立交工程获得2020年—2021年度国家优质工程奖。工程总造价1.58亿元，2017年9月开工建设，历时601天，2019年5月24日建成通车。

在项目施工期间，施工人员克服周边交通流量大、施工空间有限、多工序分段同时施工等困难，坚持科学管理、标准化建设，夜以继日奋战在施工一线，群策群力攻克10余项施工难题，并获得3项专利、2项工法、4项省、市级科技进步奖，得到了建设单位、管理单位的高度认可。

通车以来，该区域高峰流量增长为原来的1.74倍，东西向通过路口等待时间缩短为原来的1/6，大大提高了交通运输效率，减少了交通事故的发生，加强了高



新产业开发区与市区的联系，对促进地区经济和社会发展发挥重要作用。

西安市地铁四号线工程获得2020—2021年度国家优质工程奖。四号线南起航天产业基地，北至北客站。线路全长35.2km，线路先后通过了长安区、雁塔区、碑林区、新城区以及未央区等5个行政区，连通航天产业基地、曲江新区及经开区等3个开发区。其建设构建了城市南北向主要客流走廊。

施工期间由于区域地下水位高，在车站开挖范围内存在饱和软黄土，基底位于砂层中，稳定性较差，周边重要管线分布复杂，沉降敏感度高，为施工带来了一定的难度。为达到地铁防水工作的高标准，项目部技术人员遵循“以防为主、刚柔结合、多道防线、因地制宜、综合治理”的技术原则，最终确保了地铁工程的安全施工和质量要求。

该项目先后获得西安市市政公用局科技进步奖、市优质工程、省优质工程、全国市政工程建设优秀质量管理小组二等奖、全国市政工程建设优秀质量管理小组三等奖、授权实用新型专利3项。

## 技术先行 创新引领





1951年成立至今，西安市市政建设（集团）有限公司始终秉承“建造精品工程，构筑美好生活”的企业使命，从成立之初的青春战队到战无不胜的市政铁军，市政集团未曾懈怠，也从未踟蹰。在奋斗的岁月中，西安市市政建设（集团）有限公司专注匠心，传承“市政速度”，追求极致，坚守“市政质量”。先



后获得42项国家专利、272项QC成果，15项省级工法，多项国家优质工程奖项，全国市政工程最高奖“金杯奖”，百余个奖状奖杯，记载着一代代市政建设者们的荣光。2020年，集团公司“省级技术中心”和“高新技术企业”双双获得认证，公司的科技成果、研发创新能力及技术实力得到了国家、社会和行业的高度认可。

#### 奋楫笃行 臻于至善

作为城市发展的亲历者和建设者，西安市市政建设（集团）有限公司这支铁军队伍将以奋发有为的姿态、奋力拼搏的意志、奋勇向前的气魄，向着建“百年企业百亿企业”的目标阔步前行，并在笃行不怠中提升动能，在应对挑战中厚植优势，在攻坚克难中勇创佳绩，共同续写属于市政人的时代华章！



# 聚焦“双碳”战略 数智化建造引领行业绿色发展

——中建八局科研中心（西安）项目建设纪实

文 中国建筑第八工程局有限公司西北分公司

绿色低碳发展是当今时代科技革命和产业变革的鲜明特征，是推动经济社会高质量发展的内在要求。在人口红利不断消散的时代背景下，作为劳动密集型的传统行业，建筑业也需要去劳动力密集化，使用新的技术手段及智慧解决方案赋能建筑业发展。

为响应党中央提出坚持创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，全面提高我国建筑垃圾治理和资源化利用水平，中建八局科研中心（西安）项目利用新时代的信息化技术，通过技术创新，推进建筑垃圾减量化，实现再生资源高效利用，助力碳达峰、碳中和，在建筑行业低碳可持续的社会发展背景下，走出新时代“绿色智慧建造”之路。

## 节能减排与绿色低碳的深度碰撞



科研中心（西安）项目位于陕西省西咸新区沣西新城，共五栋单体，包含一栋31层办公楼、一栋31层酒店及三栋4层数据中心。项目于2020年7月开工，预计于2024年竣工，建成后将成为国内一流的现代化科研基地，为国家“东数西算工程”、东西部协同联动提供有力支撑。

项目积极响应治污减霾政策要求，以“五节一环

保”为标准，多措并举开展节能减排工作，积极推广国家建筑业十项新技术中的9大项43小项，在垃圾减量化、小型工器具应用、水电能耗监控等方面探索出了大量优秀做法。



“PM2.5、PM10、扬尘、噪音、用电、用水等，这些现场数据都能看得一清二楚。通过云筑智联平台的电子屏幕，我们可以实时查看现场环境监测及能耗监测数据。”项目经理李少华表示，“项目根据工程实际用量，分为施工现场、项目部以及生活区三个区域，每日监控水电的用量和损耗，每周对异常数据进行排查，从源头控制资源的输出，节水节电，减少碳含量排放。”

此外，BIM+装配式施工技术、海绵城市等技术的



BIM场地规划

应用，让科研中心（西安）项目施工现场“零动火”、“零焊接”，达到无烟气污染、无施工垃圾，明显改善了作业环境，减少了劳动力投入，实施效果显著。李少华说道：“项目高峰期用工量较20年前同类型同体量项目相比，减少了20%–25%”。



在第六届西安建筑业绿色施工示范工程观摩会上，科研中心（西安）项目凭借“科技创新助力绿色施工智慧建造引领品质提升”的核心理念及创新举措成为观摩工地之一，受到了社会各界的一致好评。

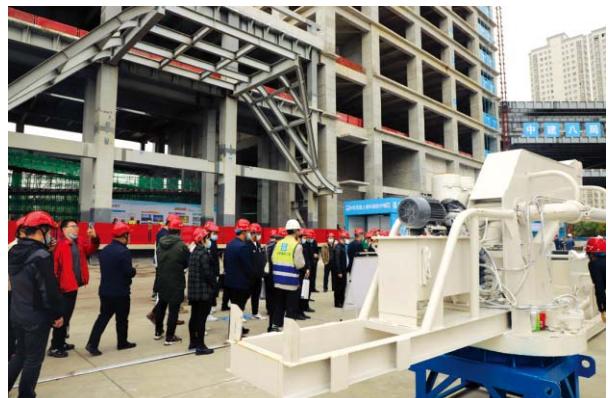
#### 智慧建造与品质提升的完美融合



科研中心（西安）项目总建筑面积达25.8万平米，工程体量大、生产管理强度高，协调难度大，为了高效集约管理，项目根据管理目标和技术要求，制定了完整的“智慧建造”总体策划。



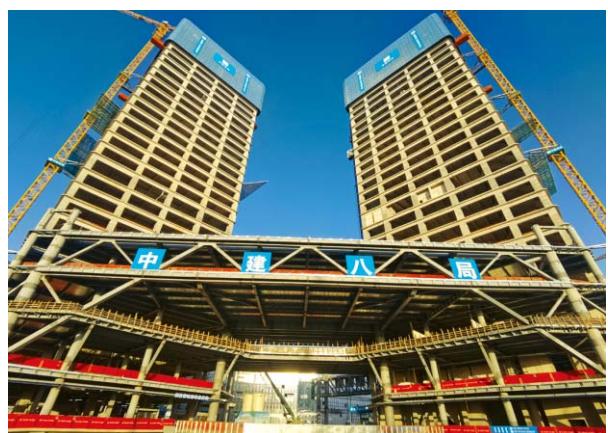
“项目以5G技术为支撑，通过云智联智慧工地平台，应用了二十余项智慧建造技术，实现人、机、料、法、环等各要素的精细化管理，助力项目提质增效，打造地区智慧建造应用标杆项目。”科研中心（西安）项目生产经理雷霜说道：“智慧工地不仅能提高效率，节省时间，而且让工地管理更趋于规范”。



观摩

在项目施工现场，智慧建造俨然已延伸到生产、质量、环境、安全巡检、BIM技术应用、学习教育等项目管理的各个环节，智能化门禁系统、VR可视化安全交底、5G智能巡检眼镜、塔吊信息监控系统、智能体检及AI人脸识别监测预警系统等新兴技术，将工地安全文明施工推进到智能化时代。通过对数据的集成、分析、共享和应用，让数字化、智能化推动项目管理全面提升，实现项目管理目标的“可视、可管、可控”。

#### 建筑垃圾与再生资源的创新转化



在二次结构砌筑阶段，项目大量使用蒸压砂加气混凝土砌块、水泥砖、多孔砖等，不可避免地产生大量废弃砌块。工程中处理废弃砌块的传统做法是将废弃砌块直接当作垃圾处理或简单用于回填，但是砌块间存在较大空隙，不易回填密实，存在质量隐患。如何妥善处理这些废弃砌块，避免资源浪费和二次污染，已成为一个迫切的问题。



废旧加气块再生轻集料混凝土技术

项目以废旧砌块粉碎再利用为创新点，结合施工后期装饰装修阶段，需要大量的轻集料混凝土回填的实际情况，通过广泛调研、研究分析，在现有技术的基础上创新提出了“废旧加气块再生轻集料混凝土技术”，最大程度地节能消耗，减少浪费，避免对环境的大规模污染，推进建筑垃圾减量化，实现再生资源高效利用。通过该自主创新技术的应用，项目实现废弃砌块零排放，整体固体垃圾回收利用率提高约20%，产生直接经济效益约30万元。2021年，项目作为



主会场承办了西安市首届智能建造观摩活动，“废旧加气块再生轻集料混凝土技术”作为第二展区主核心，得到了省市领导及观摩单位的认可和高度评价。目前已多个项目借鉴或应用该技术，营造出绿色建造、低碳环保的行业氛围。

“未来，少人化、无人化、智慧化、绿色化是建筑业发展的大趋势，而智慧化是实现绿色建筑的必要前提。”中建八局西北公司副总经理周英杰表示，目前智慧工地技术仍处在发展阶段，在“双碳”目标下由“低能耗”到“零能耗”的转型之路任重而道远，我们需要加快向数字化管理模式和思维模式方向的转变，紧跟时代的脚步，加强科技创新，积极主动作为，为社会经济生态文明建设贡献力量，做实现“双碳”目标的先行者。



# 高效履约 品质建造 空港阳光里项目奏响“精诚奋进曲”

文 中国建筑第四工程局有限公司西北分公司 蔡 蕤



近日，随着最后一方混凝土的浇筑完毕，西北公司空港阳光里项目A区6栋楼主体结构已经全部封顶迎来项目首个重要节点，为后续优质履约打下坚实基础。

## 快速履约 安全同行

项目部在进场之初，始终将安全作为不可逾越的红线项目在施工高峰时段，现场桩基、土方开挖、主体施工、水电安装、防水施工等多专业工种，共计六百余名劳务工人同时开展交叉作业。



周安全教育大会



安全教育

面临工期紧张、交叉工序多等多重压力，项目团队并没有因为工期短而放松，对安全工作的重视程度反而牢牢将安全工作摆在突出位置。

项目实行安全人员全程监督巡查制，将深基坑施工、装配式建筑混凝土叠合板吊装、悬挑脚手架、塔吊安装等，作为重点安全监督事项，安全员严格落实好旁站监督工作

“组织入场安全教育152场次，培训人员1451人



叠合板吊装旁站



钢筋验收

次，确保新工人入场，“三级”安全教育率达100%。”项目部将安全管理常态化、深入开展坚持底线管理，确保项目安全有序进行，为优质履约保驾护航。

#### 品质为先 质量为本

项目施工过程中坚持“样板引路”，确保工程质量的全过程控制，作为西北公司首个装配式建筑项目，项目充分利用BIM技术，数字化建造示范基地，做好场地布置、进度模拟、叠合板吊装模拟、模板支撑优化、机电管线优化等应用，实现“BIM+装配式施工”的新突破。

项目严格执行工法样板制度、材料封样制度，严把材料进场检验关和隐蔽工程验收关，共完成模板支撑、钢筋绑扎等工序验收192次，验收合格率100%。



塔吊安装举牌验收



危大工程验收

针对施工过程中出现的“疑难杂症”，项目部成立课题攻关研究小组总结经验、攻坚克难，强化技术支撑体系，提高质量管理能力。

#### 党建引领 凝聚合力

项目部坚持党建引领，主动担当作为，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用，20余名党员代表和青年骨干组成“党员先锋队”“青年突击队”，在施工生产、疫情防控中发光发热。

2022年初，面对西安疫情大考，党支部在严格落实相关防疫规定的同时，勇于承担社会责任。主动对接空港新城疫情指挥部，承担起周边十余个建筑工地20000余人次的核酸检测工作，并为项目封闭管理的200余名工人提供生活保障。

项目部还积极组织爱心义诊进工地、免费核酸检测。



自动洗车机



扬尘检测设备

测、义务理发等暖心活动，惠及项目500多名工友。打造职工暖心之家，开展“三八节”踏青、季度生日会、职工篮球赛等活动，保障职工工友业余文化生活，激发施工生产的干劲和热情。

在项目团队的共同努力下，项目克服了新冠疫情等不利因素，保安全，抓质量，促履约。先后荣获“西安市住房和城乡建设局2021年度建筑施工质量安全标杆项目”、“陕西省西咸新区空港新城安居置业有限公司优秀施工单位”、“中建四局西北公司项目资金管理突出贡献奖”、“中建四局西北公司



焊烟净化器

2021年度超英廉洁文化示范点”、“中建四局西北公司西安分公司2021年度先进基层党组织”、“中建四局西北公司西安分公司2021年度特别贡献奖”、“中建四局西北公司西安分公司2021年度抗疫先进集体”等荣誉称号。

艰难方显勇毅，磨砺始得玉成。接下来，空港阳光里项目全员将继续秉承“精诚”匠心，推动项目优质建设，为公司高质量发展持续输出“精诚”动力。



雾炮车



# 城市更新建设老旧小区更新改造浅析

西安市市政建设(集团)有限公司 张保元

**摘要:**在全面推进城镇化建设步伐中,城市更新建设在提升城市形象,提高城市品位,增强人民幸福感指数方面起到积极作用。老旧小区各类交错复杂关系和问题的存在对更新改造的设计、实施、管理等方面都带来不同程度影响。本文从引入宜居性概念,通过系统分析老旧小区存在问题及原因,从建筑实体、规划环境、基础设施、公共服务及配套设施、物业管理服务、社区文化等方面入手,将宜居性与老旧小区更新改造相结合,提出一些思路和方法,为加快提升老旧小区更新改造,提升宜居环境提供一定的借鉴。

**关键词:**宜居性;城市更新;老旧小区;更新改造

## 0 引言

随着城市建设快速发展和城市人口数量急剧增长,城市居民生活居住环境发生了巨大的改变,生活品质得到显著提升,幸福指数不断攀升,展现前所未有的生机和活力。但我们也清楚地看到作为七八十年代修建的居民住宅和小区配套设施逐渐老化,物业服务减弱,公共服务配套相对缺乏,老旧小区宜居性越来越差,居住条件不断改善的要求与现实间的矛盾日渐突出,居民意见强烈。然而拆旧建新的建设思路所面临的空间布局、建设资金、环境污染等一系列复杂问题也将影响城市整体发展步伐,因此在既有基础上对老旧小区改造是城市更新建设中一条惠民、利民的新型发展思路,对提高老旧小区宜居性具有十分重要的意义。

清华大学教授、中国科学院和中国工程院两院院士吴良镛在《人居环境科学导论》中强调人与环境相互关系、相互作用,研究人类聚居发展规律,建设符合人类居住的宜居环境。很多专家和学者也从老旧小区文明、居民经济生活、综合环境、生活方便、安全方面开展宜居性评价指标来衡量城市的宜居性。本文通过对老旧小区进行广泛调查和深入分析,总结老旧小区的特征、问题,采用系统工程方法建立有机更新集成体系此框架,掌握居民群众最关心、最直接、最迫切问题,以居民生活的安全感、获得感和幸福感基础,探索老旧小区改造的新思路。

## 1 宜居性涵义

宜居性是指一个特定地区或城市的生活质量生活水平或总体福祉,它是所有因素的总和,需要以居民为中心,满足基本生活需求,提高居住区文明度、经济生活状况、小区环境、交通方便性及安全等方面的满意水平。具体来说就是达到居住安全、生活便捷、邻里和谐、建筑舒适、绿色生态、环境舒适、人文关怀等要求,具有现代人文特色的幸福家园。

老旧小区系统改造具有系统性、复杂性、渐进性的重要特点。在设计、改造建设需以人为本,充分利用需求层次、人居环境、利益相关者、可持续发展要求,全面考虑老旧小区系统更新的规律,将现有老旧小区建设成具有城市特点的宜居性小区。

## 2 老旧小区特点与问题

2.1 房屋建筑老旧。建成时间早,设计和建设标准较低,抗震设防水平低、保温性能差,建筑外观不平整、不清洁、脱皮,屋面渗漏。小区公共区域及楼梯间环境杂乱。生活所用暖气、给水、排水管道管径小、老化严重,常出现不畅、堵塞情况。生活用电电线规格较小,无法安全满足当前生活用电需要。

2.2 市政基础设施配套低。公共区域卫生差,楼道、屋面垃圾不及时清理;管线杂乱老化严重,管网和阀门等出现锈蚀严重;绿化土地裸露、死株、杂乱、虫害等问题无法得到及时修正;交通混乱、停车位不足,道路裂缝、坑洼不平,维修维护不到位;私占公共资源现象严重(地桩地锁、违法建设);垃圾分类引导不到位,再生回收管理缺失。

2.3 适老功能缺乏。随着人口老龄化，老旧小区中老年居民比例增高，适老功能短板日益突出，急需改善无障碍、养老、扶手、座椅等设施。

2.4 社区治理结构复杂。包括房改房业主、商品房业主、租户、搬迁户、原产权单位及委托物业服务单位、社区居委会等，老旧小区产权界定不够清晰、产权结构复杂，部分小区出现脱管、失管、弃管状况，现行的《物权法》《物业管理条例》等法律法规适用性不强。

2.5 物业管理与服务不到位。与老旧小区产权复杂性配套的物业改革相对滞后，管理上最大的挑战就是它既没有了原来的“单位负责”，很难成立业主委员会，也没有像商品住宅小区一样从一开始就有物业公司服务，加上小区老旧破败严重，要让住户形成共识，缴纳物业费进行小区的运行与维护困难重重，日常管理、维修维修、保安保洁不到位，造成老旧小区加速老化。

### 3 老旧小区问题原因分析

通过系统法分析老旧小区问题根本原因，提出解决方案和措施的结构化问题处理法，通过到达现场探究现实对以上问题分析，可以归纳总结为：一是社区治理需强化，产权单位、物业单位、业主权利、职责不清，履责不到位；二是未签订物业服务合同和业主公约，物业服务质量和不达标，部分业主欠缴物业费，未成立业主大会及业主委员会；三是水、电、气热、通信、有线等6家直接向用户收费的市政单位，服务不到位；四是专项维修资金使用不便捷、不畅通，续费不到位；五是局部改造，缺乏有机更新机制；五是传统工程技术与老旧小区特点不匹配缺乏适用性，需要技术创新和管理创新；六是老旧小区老龄化人口比例较大现实情况下的配套社区建设不足。

### 4 老旧小区改造实施

在了解老旧小区特点及问题成因基础上，通过系统深入调研，收集数据信息，需要对老旧小区从小区建筑实体、规划环境、基础设施、公共服务及配套设施、物业管理服务、社区文化等方面开展宜居性系统评价。结合城市区域整体规划和人居环境特点，由建筑内的公共区域到室外场地绿化健身场地、由墙面、

屋面到地面出行道路，由地上各类线网到地下各类管网等，因地制宜，结合不同发展历史及小区民俗、文化特点，合理规划，从设计方案入手，形成具有布局合理、干净卫生、安全舒适、生活便捷、管理有序的老旧小区更新改造实施方案。通过当地政府与小区居民共同缔造，构建新型党建引领的具有新时代特点的新型小区，打造绿色文明宜居的特色社区。

集团公司2019年至2020年期间承建多项老旧小区改造项目，从前期小区档案调查、主体及设施排查，住户意愿调查入手，确定至少三套改造设计方案，并与管理部门、小区业主反复沟通，确定各方满意的设计方案。实施中本着利民、便民、少扰民的宗旨开展绿色文明安全施工，得到小区居民的大力支持配合。通过细致精心实施，使得小区居民更早享受小区更新改造建成后的环境，感受到党和政府实实在在为民谋幸福的成果。

### 5 结束语

随着社会的发展，老旧小区的情日益恶化，提升老旧小区宜居性、居民满意度的是党和政府在新时代环境下新举措，提高居民生活质量，让老旧小区保持长久健康运转是城市治理者面对的新课题。老旧小区系统更新是一个循环、动态过程，针对宜居性评价开展定性与定量相结合的分析论证，不断优化和完善指标体系。根据当前老旧小区特点，评价指标还缺乏系统工程视角，需要在不断实践中加以完善。本文通过基于老旧小区特点、成因和问题的分析探讨，为老旧小区系统更新参与者提供一定参考依据。

### 参考文献

- [1]吴良镛。致力于人居环境科学的探索[J].北京规划建设2001(5):11-13
- [2]刘颂, 刘滨谊。城市人居环境可持续发展评价指标体系研究[J].城市规划汇刊,199(5):3537,14
- [3]孟醒, 城市老旧小区改造宜居建设评价指标体系研究[D].沈阳:沈阳大学,2013
- [4]张文忠。城市内部居住环境评价的指标体系和方法[J]地理科学,2007(1):17-23

# 新时代国有建筑企业党建思政工作与企业文化建设的融合路径思考

文 陕西建工装饰集团有限公司 何旭

**摘要：**国有建筑企业承担了我国大部分房屋建设重担，为我国的基础设施建设做出了巨大的贡献，国有建筑企业的健康稳定发展对我国经济和社会稳定有重要意义，要需要通过加强党建思政和企业文化建设来保障国企与国家战略决策一致。同时国有建筑企业大部分干部职工为项目一线人员，工作条件较为艰苦，中心业务工作较重，党建思政工作与企业文化建设在队伍稳定和提质增效方面发挥了重要作用。走进新时代，面对新基建的浪潮和社会多元化价值观的冲击，国有建筑企业党建思政工作与文化建设工作也应当适应时代发展需要，与时俱进。但是当前国有企业党建思政工作与文化建设工作的融合还存在一定的问题，需要依托新思路，进一步加强两者之间的融合，为工程项目顺利开展提供坚强的思想政治保障。

**关键词：**国有建筑企业；党建思政；企业文化；融合路径

## 一、党建思政工作与企业文化的共通点

### (一) 有共同的作用对象

党建思政工作与企业文化的作用对象都是人，在长期的党建思政工作中，我党也积累了丰富的意识形态工作经验，通过宣传教育不断改造干部职工的主观世界，重塑干部职工的价值观、人生观、世界观，进一步提高干部职工的政治意识和大局意识。而企业文化是企业在历史发展过程中所形成的核心价值观、宗旨、行业准则等，具有较强的企业特性，对于培养员工的忠诚意识和展现企业的形象品牌有重要意义。两者的主要工作目标都是不断调整人的思想意识和满足人的心理需求，保障企业稳定的生产经营秩序，从而实现生产经营目标。

### (二) 都具有凝聚和激励的作用

历史表明，我党思政工作为我党取得革命战争顺利和社会主义建设做出了重大贡献，在长期的斗争工作中，我党也形成了为民服务、担当作为、艰苦奋斗的优秀传统和品质。通过党建思政工作可以引导干部职工去传承发扬这种艰苦奋斗和爱岗奉献的精神，和培养坚定的信念立场，从而达到凝心聚力和提振士气的作用。而大部分建筑企业的企业文化也都是积极承担社会责任、艰苦奋斗、担当奉献、精益求精等内

容，这是由建筑企业的行业责任和工作特点决定的，所以建筑企业的企业文化建设目的也是为了引导干部职工忠诚企业、担当奉献，培养干部职工吃苦耐劳的精神，从精神层面去激励员工。所以两者其实都有凝聚和激励的作用。

### (三) 有相似的工作方式

党建思政工作中宣传教育和情感渗透是常用的工作手段，比如通过开展“三会一课”加强对政治理论和先进典型的学习，通过宣传媒体对党的政策理论以及先进典型进行宣传，定期组织开展主题党日活动来加强感情联系，通过各类服务活动展现党员先锋作用等。而企业文化建设工作同样也是依靠宣传和教育。比如入职前的企业文化培训，日常的企业文化专题培训，无处不在的企业文化宣传标语，定期的团建活动、选树工作标兵等，两者在工作方式和宣传教育主体方面有很多的共通之处。

## 二、党建思政工作与企业文化建设融合存在的问题

### (一) 制度机制不完善

制度是工作的根本依循，体系是权责划分的依据，目前大部分国有建筑企业的党建思政工作和企业文化建设是两套不同的工作体系，开展工作依照的是各自

的制度和体系，各有各的权责界限，缺乏党建思政工作与企业文化建设融合的方案和制度。部分企业有相关的工作机制，但是缺乏细化和可操作性的制度和举措，制度设计比较粗糙，可行性比较低。没有从制度和机制层面对党建思政工作与企业文化建设进行全面统筹规划，造成实际运行中各个环节上不够统一、同步与协调，融合起来较为被动。

## （二）思想认识不到位

许多国有建企没有在思想上认识到党建思政工作与企业文化建设融合的重要性，部分国有建企甚至认为党建思政工作与企业文化建设都是务虚的工作，认为开展起来对推动中心业务起不到帮助作用，反而会占用行政资源和干部职工的精力，对这两方面的工作推动积极性不高，工作开展起来比较被动，更不会去投入时间去思考两者的融合途径。同时国有建企的党建工作大多是按照国资委和地方党委的文件按部就班地开展工作，而上级党委的文件大多是常规性的工作方案，基本不会涉及到企业文化建设，这也导致党建思政工作者只关注自己的“一亩三分地”，两者可能都认为融合只会增加自己的工作量，所以没有融合的意识和动力。

## （三）组织机构相互独立

很多国有建筑企业的党建思政工作是党建工作线，属于党群工作部门，而企业文化建设是行政工作线，一般由行政办公部门负责，两项工作归属不同口管理，由不同的领导分管负责。在推动工作的时候两者各自为政，只顾扫自家门前雪，相互沟通和交流不足，党建工作者对企业文化工作目标和方向不了解，企业文化建设部门对党建工作的年度主题也不了解，因为相互之间不熟悉，就缺乏融合的动力和思路。

## （四）找不到融入点

党建思政工作与企业文化工作虽然有很多共通之处，但是因为两者是两种不同的工作体系，所以融合起来还是存在一定的难度。部分国有建企虽然能够认识到两者融合的重要性，但是因为缺乏融合思路，造成融合过程比较艰难，融合粗糙生硬，大部分融合方式就是简单地一起开展宣传教育活动，深度融合不

够，作用发挥不明显。

## （五）工作方法不够创新

部分国有建企的党建思政工作与企业文化建设工作方式比较传统，年年一个调，年年一个味，干部职工缺乏参与热情。也未能充分利用新媒体资源的快捷性、便利性、可视化的优势来开展工作，缺乏党建和企业文化一体化的工作平台。特别在品牌建设方面，不能做到将两者的核心理念进行提炼融合，从而进行品牌升级。这也与人才素养有关，大部分国有建企缺乏高素质的党建和企业文化建设工作者，更缺乏既懂党建工作也懂企业文化建设工作的复合型人才，所以在融合中缺乏新思路。

## 三、党建思政工作与企业文化建设融合的路径思考

### （一）完善制度机制

#### （1）完善基础管理制度

建立针对党建思政工作和企业文化建设融合的专门制度，将融合机制的内涵、实施范围、运作模式等内容以制度规定的形式明确，使得各岗位在融合过程中能够有法可依，依法而行。因为融合制度和工作方案涉及到两个不同的部门，在制定前要充分听取党建思政工作和企业文化建设部门的意见和建议，以维护两者之间的利益，避免激化矛盾，影响今后的配合与合作，也能增加融合工作的可行性。同时因为融合制度的复杂性，要加强对制度的落实指导，定期制度培训解读机制，指导基层更好地理解和执行制度，增强基层干部职工政策把握能力。

#### （2）建立定期会商工作机制

应当建立党建思政工作与企业文化建设工作定期会商工作机制，党建思政工作者向企业文化建设者讲解党建思政工作的工作计划、工作目标、工作举措、工作主题以及对与企业文化融合的思路和看法。同理企业文化工作者也通过会议向党建思政工作者阐明企业文化建设的工作工作计划、工作目标、工作举措、工作主题以及对与融合的思路和看法。大家一起相互学习，共同交流融合过程中存在的难点和堵点，一起研究问题解决思路，在交流中增进感情，启迪智慧，

为融合奠定基础。

### (3) 建立健全考核工作体系

应当建立党建思政工作与企业文化建设工作融合的考核工作体系，一方面是要考核是否有专题会议去研究融合工作，是否有相关制度，是否有工作方案，是否有可操作性的举措，是否有落实等。另一方面是在考核指标设计方面，要将企业文化建设工作目标任务分解到党建思政考核指标体系中去，也要将党建思政工作目标任务分解到企业文化建设工作中去，增强两者融合的动力，达到统筹推进，同步考核的效果。

### (二) 提高思想认识

要加强国有建筑企业的国有属性思想认识，深刻认识党建思政工作与企业文化工作对提升队伍凝聚力和激发人员精气神的作用，提升参与两项工作的积极性。要充分认识到党建思政工作对企业文化建设的动力和牵引作用，将融合机制作为实现融合目标落实的重要抓手来高境界谋划，高标准推进，解决融合机制先天不足的问题，同时将融合目标聚焦到发挥队伍工作积极性上，突出融合机制在加强队伍管理和推动事业良性发展的积极作用。同时要树立“双轮驱动”理念。要以发展和联系的马克思主义工作方法来辩证看待党建思政工作与企业文化工作之间的相互影响作用，认识到两者既是相互独立但是又有机统一的辩证关系。从而形成思想统一，促使“双轮驱动”方向一致、步调一致、同频共振、加快发展。

### (三) 统一组织机构

事实证明，统一的组织机构对推动党建思政工作与企业文化建设有重要的促进作用，因为统一的组织机构能够打破部门之间的信息壁垒、利益壁垒、权责界限，打破各扫门前雪的状况，让信息分享和工作安排、人员调度更加地畅通。党建和企业文化建设部门融合的情形主要有三种类型。一是党建工作部门与企业文化建设都为相互独立部门，但是由同一个分管领导来分管，人力和工作调度也比较容易。二是党建工作与企业文化建设隶属于同一个部门管理，设置党建工作岗和企业文化建设岗，工作上能够统筹推进。三是企业文化建设作为党群工作部其中的一个部门，由

宣传部门管理，这样把企业文化建设作为宣传工作的一部分。这三种设置部门都有自己的优势和不足，但是相对于各自为政的情况，这样的组织设置大大促进了党建思政工作与企业文化建设的融合。

### (四) 找准融入点

党建思政工作和企业文化建设工作都是意识形态工作，两者也有相似的工作方式和手段，其实党的艰苦奋斗和担当作为的红色精神与国有建筑企业文化核心价值观是一脉相乘的，国有建筑企业在发展的历程中也有很多自己的奋斗故事和感动故事，也形成了自己的独特精神文化财富。所以要学会将企业文化进一步提炼，以党建品牌建设为立足点，不断丰富企业文化内涵，将企业党建品牌和企业文化融合，彰显出具有企业辨识度的品牌形象。

#### (1) 统筹开展宣传教育

充分发挥建企党建教育宣讲团作用，深入一线、班组开展宣教活动，不断弘扬“爱企敬业、顽强拼搏、追求卓越”的建企精神。运用核心价值理念指导企业各项规章制度的完善和修订，强化制度规范的执行，确保文化与制度、管理的对接统一。丰富完善展厅展览展示，大力推进企史学习教育。广泛开展企业文化与党的优秀传统相结合的党课、党建微视频竞赛、主题党日等活动，将传承红色基因与弘扬企业优秀文化一体推进。大力推进党群服务中心和企业文化中心融合建设，培育推出一批基层“红色建企”党建文化阵地示范点，建立健全论坛、讲座、报告会等阵地管理的制度，讲好“老建企”红色故事，增强广大党员干部职工艰苦创业和勤俭节约意识。

#### (2) 党建引领推进文明建设

加大企业各基层单位争创各级文明单位工作力度，广泛开展“文明单位”“文明示范窗口”“文明部室”“文明班组”“文明作业线”等群众性精神文明创建活动，在文明建设过程中发挥好党员示范岗、党员先锋岗、党员责任区的作用，发挥党员在文明建设的先锋作用，认真组织参与全国、省市道德模范、最美人物、身边好人等评选、推荐工作，选树一批先进典型人物，不断提升企业品牌形象。

### (3) 加强职工关扶力度

员工关爱是企业文化建设的重要内容，可以提升员工的归属感，而党内帮扶也是我党的一项基础制度，两者可以同步开展。要积极帮扶生活困难党员，用好党内关爱资金，做好元旦、春节、“七一”等重大节日走访慰问工作，提供多种形式的帮助。推进党务公开，让党员干部职工都参与到企务中去，搭建党员和干部职工反映诉求的平台，及时回应诉求。项目一线较为艰苦，要对参加重大任务、专项工作、派驻在外的党员，所在党组织要适当依照规定给予关心照顾，尽量帮助他们解决后顾之忧。

### (五) 搭建一体化工作平台

要树立大数据管理思维，加强数据的共联共享共通，将党建工作信息系统和企业文化建设信息系统进行合并关联，打造一体化的线上宣传阵地，形成统一的互联网应用平台。同时按照“立足当前、分步实施、集约共享”的原则，党建工作部门和企业文化建设部门在业务过程中产生的数据进行整理归集，在充分用好已有数据和平台的基础上，尽快打破两个系统数据融合“瓶颈”，打造智能分析平台，形成部门

信息共享，全方位、宽领域、多维度应用大数据体系。

### (六) 加大人才培养力度

拓宽人才来源渠道，增加党建工作和企业文化建设科班出身的比例，积极引进在党建与企业文化建设融合方面有经验的人才，打破自我发展，相对封闭循环的状况，定期对党建工作和企业文化建设两个岗位的人才进行轮岗，培养一批既熟悉党建工作，也精通企业文化建设的复合型人才，以便在配合过程中能够换角度思考，相互理解，配合更加默契。同时要多邀请专家学者来企业内部开展讲座，加强同行之间的交流，借鉴党建与企业文化建设融合较好的先进经验，将最新理论成果引入到企业中，提升融合水平。

党建思政工作与企业文化都是国有建筑企业的重要工作，做好两者的融合工作对激发企业发展活力和稳定人才队伍有重要作用，在新时代更应该要积极践行新发展理念，打破传统的工作桎梏，找准融入点，依托机制创新，积极打造“党建思政+企业文化”新工作格局，形成双轮驱动效应。



# 以高质量的党建引领高质量发展

文 陕西建工第八建设集团有限公司

陕西建工第八建设集团有限公司（以下简称：集团）前身为1950年成立的西北军政委员会工业部所属西北建筑公司，隶属ENR全球承包商250强、中国企业500强——陕西建工控股集团，为陕西省建筑业骨干企业。

集团党委共下设29个基层党组织（党总支4个，党支部25个），现有党员546人，党员占职工总数的36%，施工一线党员占总在岗党员的83%，集团在建项目200余个，分布在省外的项目51个。长期以来集团党委始终坚持党的领导，加强党的建设，充分发挥党委的领导作用，引领企业不断改革创新，转变经营机制，扩大经营规模，强化基础管理，使企业的综合实力得到极大提升。2021年集团顺利实现“百亿”发展目标，全面超额完成了各项经济技术指标，合同签约额同比增长19.68%，营业收入同比增长11.74%。实现利润同比增长78%，实现了“十四五”开门红。形成了省内、省外齐头并进、相互支撑的发展格局，2020年集团获陕西省文明单位标兵殊荣。

## 上下“一杆尺”保基础

通过制度的“废、改、立”，全面梳理完善党建工作制度，建立健全各类党建工作制度15项，从源头



建党100周年赴照金革命纪念馆  
开展“学党史、强信念、开新局”主题党日活动



庆祝建党100周年暨表彰大会

上统一标准，确保责任落实，较好的实现了用制度管事，开展工作有据可依的工作局面。通过编印《党务工作实用手册》工作“药方”，对基层党组织建设、支部换届选举、党员发展教育管理、活动阵地建设等9部分126项工作流程、常用知识进行归纳整理，为基层党总支（支部）开展工作统一“尺度”，让新手党务干部快速入门变“熟手”，有效解决基层党务工作“怎么干、干什么、谁来干、干到什么程度、发挥什么作用”等问题。工作目标化、清单化，每年年初印发全年党委工作安排，签订党建目标责任书，并进行季度督导、半年自检、年终全面检查考核，确保落实党建工作不打折扣。



罗菲项目管理团队

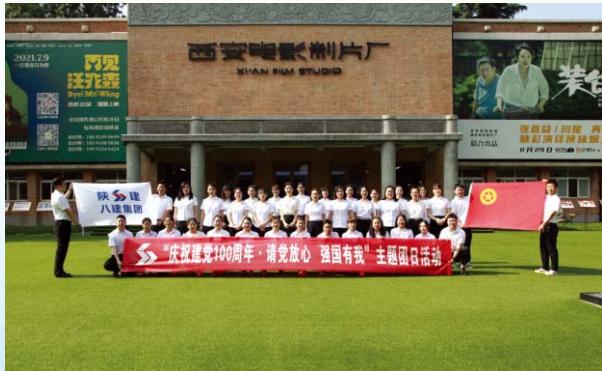


党史学习教育邀请周总理侄儿周秉和讲述党史故事

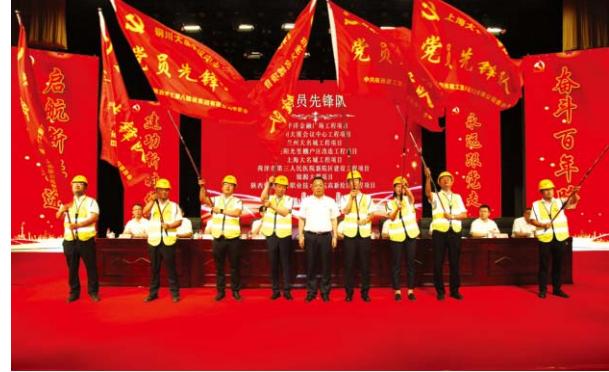
### 两年行动提“质”量

2020年，集团党委印发了《基层党建质量提升两年行动计划》，按照“以底线思维保基本、以发展思维促提升、以均衡理念补短板、以钉钉子精神破难点”的思路，用2年时间重点开展620”(6大工程20项举措)，通过“铸魂工程、强基工程、领航+融合工程、登高工程、阳光工程、共建工程，进一步健全组织体系、优化党员干部队伍、提升工作水平。两年来先后调整建立党支部15个，实现省内外够条件项目组织全覆盖、无死角。先后开展各类党建培训260余场，其中邀请省市委党校老师、专家培训12次，成立党员先锋队、青年突击队32支，发展党员41人，疫情防控、项目一线技术骨干占89%，提拔选用56名青年干部走上中层管理岗位，建成基层、项目党建工作实用案例5个，逐步形成“一支部一特色，一组织一名片，一项目一品牌”的党建工作新局面。

### “五个聚焦”增动能



团青活动



建党100周年期间为党员先锋队集中授旗

聚焦党的全面领导“把方向”。一是进一步明确党组织在公司法人治理结构中的法定地位，全面完成集团及所属独立法人10户企业章程修订，把党建工作要求写入公司章程，完成集团及3户独立法人单位外部董事占多数改革，全面推进落实“双向进入、交叉任职”制度，5名党委班子成员中2人进入董事会、1人进入监事会，2人进入经理层管理，20家基层单位经理（书记）“一肩挑”、同考核，实现党的领导、党的建设与企业改革发展同步加强、深度融合。二是进一步明晰党委参与企业治理权责清单，修订完善党委会议事规则、前置讨论事项清单，“三重一大”决策制度等，明确党委会前置程序、细化问题清单，把党组织参与企业重大问题决策贯穿于决策、执行、监督全过程、全领域，充分发挥党委把方向、管大局、保落实的领导作用。三是不断完善决策、内控、责任追究“三个体系”建设，持续建立、完善、优化各项工作制度和工作流程。积极探索“大监督”体系建设，强



社会责任



开展爱国主义，每月举行一次升旗仪式

化监督执纪“组合拳”，立足“监督的再监督”定位，按照“谁主管、谁负责，谁主管、谁监督”的原则，督促职能部门强化职能范围内的业务监督。运用法律、审计、财务、商务、集采等职能部门的专业优势和监督资源，及时处置职能部门在工作督导、专项检查、综合考核过程中移交的问题线索，逐步建立形成严密有效的“大监督”格局。

聚焦理论武装“提素能”。一是抓好“头雁”工程。全面贯彻落实“第一议题”、党委理论中心组学习制度，每年制订党委理论中心组学习计划，坚持自学和集中学习相结合，坚持读原著、学原文、悟原理，做到学习有安排、有检查、有记录。班子成员带头深入党建工作联系支部、分管领域（项目）开展专题党课、专题宣讲，在党史学习教育开展以来，领导班子成员分批次深入29个基层单位和10余个重点项目宣讲党史及总书记系列重要讲话精神。2021年先后开



劳动竞赛



离休老党员薛世武为党员青年讲授党史故事

展理论中心组学习研讨112次，举办专题讲座58次，举办读书班81次，累计参与985人次。组织主题宣讲76次，开展主题党日活动66次，支部书记讲专题党课89次，累计撰写学习心得体会300余篇，通过学习不断提升广大党员干部的理论素养，树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。二是常态化培训。线上充分利用“学习强国”“OA办公”“微信公众号”等线上专栏“直营店”，让学习内容先走一步，一步到位。线下坚持“融入日常、抓住经常”的学习原则，通过开办大讲堂、党务干部能力素质提升班、专题学习研讨、“三会一课”、主题党日、红色教育，并在够条件的项目建立党员活动室“实体店”，让党员干部随时随地找到组织，活动室配发理论学习书目、学习资料等，定期开展理论学习、研讨



授旗



重点项目党员先锋队

交流，让学习效果不打折扣，引导广大党员不断用党的最新理论武装头脑、指导实践。三是对标交流补短板，先后与中建七局西北分公司、陕建五建、陕建古建、华电榆林工程公司等单位开展党建工作对标交流，适时总结、取长补短，促进提升。

聚焦责任落实“显担当”。近年来，集团坚持支部建在项目上，积极探索推进“党建+”工作模式，让党建与经营、生产、商务、安全、人才、疫情防控等方面工作深入融合、创新创效，让党旗在疫情防控、施工一线高高飘扬。通过组织开展党员干部“五比五创”，联合业务部门开展“安全生产月”“双百日安全”“七比七赛”主题劳动竞赛、“小五”发明、“十佳”竞赛、技能大赛等竞赛活动，引导党员干部积极发挥带头作用，发挥党员、青年，在各项“急、难、险、新、重”工程建设任务中，勇担重任、攻坚



党员先锋队



开展警示教育活动

克难。在突如其来的疫情面前，集团300余名党员干部积极投身疫情防控工程建设、志愿服务中，顺利完成了5家隔离酒店改造任务，圆满完成西安国际港务区元朔新家园（西区）项目建设任务，湖北襄阳的罗政党员先锋队，在疫情稍有好转时逆行而上，用短短的5天时间让华侨城项目恢复生产。延安清华附中汪艳云青年突击队，仅用118天创造了陕建延安速度，这支突击队也被授予西南西北八省区贡献杯联赛优秀青年突击队。

聚焦队伍建设“强根基”。集团党委紧跟现代国有企业制度要求和市场竞争需要修订完善《基层领导班子及中层干部管理办法》、“三项机制”，建立了中层干部任免档案、能上能下承诺书、廉洁从业承诺书等，进一步营造风清气正的选人用人环境，树立正确的选人用人导向，让愿担当肯干事的人有平台、让敢担当会干事的人有舞台、让能担当善成事的人有奖台，坚持把想干事、能干事、干成事，德才兼备的优秀员工选拔到领导岗位上，近年来提拔任用的中层领



抗击疫情

导干部，80、90后占70%以上，中共党员占75%以上，高级职称、一级建造师占30%以上，本科以上学历达到85%以上。先后引进浙江大学、同济大学、清华大学、哈尔滨工业大学等“双一流”院校人才，实现高层次人才“零”的突破。引进社会成熟人才100余人，人才不足制约集团发展的矛盾得到一定程度缓解。2022年集团党委在中层干部队伍中开展“理念能力作风建设提升”活动，通过“六个破除”和“七个明显增强”，全面提升中层干部队伍理念大更新、能力大提升、作风大转变，锻造一支经得住考验，耐得住磨炼的干部队伍。

聚焦载体创新“增活力”。近年来集团结合行业、企业特色，融入建筑和红色文化元素，组织每月开展升国旗爱国主义教育，先后开展“永远跟党走”知识竞赛、“党史故事百人讲”创意微党课制作、“百花齐放”职工诗词书画摄影展，六一“童心向党，健康成长”亲子拼“红船”学党史活动，中秋“党史”猜

灯谜活动，“把一切献给党”主题读书活动、“请党放心，强国有我”主题团日活动，职工书法家百米长书《论坚持党对一切的领导》，百名女工百天十字绣（满绣）千针万线共绣党旗活动等，通过喜闻乐见的党建文化活动，让党史学习教育更生动、更鲜活、更具感染力。此外，还邀请平均年龄90岁以上的5名离退休老干部、青年骨干和职工子弟参与《唱支山歌给党听》MV拍摄，以“传承”为主题，讲述几代八建人用匠心至初心；以陕西红色资源和重点工程为背景，讲述多年来八建人的使命与担当，千余人参与共同表达对党的祝福。先后在央视频、央视网、陕西电视台、陕西省国资委微信公众号展播，获得省建设工会、全国建筑业庆祝建党100周年短视频大赛一等奖。并成为2021年中国正能量“五个一百”网络精品征集评选展播活动中，陕西省唯一入围的“动漫音视频”作品，以12.6万票排名网络投票前20名。



# 四万铁军鏖战急 共驱疫魔迎春来

——陕建控股集团抢建防疫设施纪实

文 陕西建工控股集团有限公司 高磊盈

2021年12月下旬，新年将至。

突袭而来的“德尔塔”新冠病毒疫情，让拥有1300多万人的古城西安按下了暂停键。钟鼓楼、回民街、大唐不夜城……一处处熙熙攘攘、火树银花的繁华胜地，变得门可罗雀；一条条通衢大道车停人稀；千家万户闭门待启……

确诊患病的数字，每天在跳动上升。每个确诊者的背后，都是成百上千的密接者、次密接者，一批批感染者亟待隔离、救治、安置，数以万计的隔离房间又在哪里？

迅速抢建隔离点，切断传播链，已成这座古城的当务之急。

哪里有急需，哪里就有陕建人坚毅的回应。面对变异无常、疯狂肆虐的病毒，4万名陕建人迅速集结，多路并发，用七天七夜的连续奋战，完成了18204间防疫用房（包括改造酒店8457间），为阻断疫情传播、确保“西安清零”，作出了彪炳史册的贡献。

**请战**

**临危受命 迎难而上**



12月28日，接到西安高新区隔离点建设任务后，陕建控股集团的先遣人员第一时间奔赴施工现场查勘。彼时的西安郊外，寒凝大地，呵气成霜，人在风中稍站片

刻，就冻得耳鼻和额头生疼。现场遗留着大量的旧板房，必须赶在开工前迅速拆除。

单单高新区这一个隔离点，就需要1340间防疫用房，而且要五天之内交工。放往常，这样的工程量起码要一个多月，疫情封控时期，工人出不来，高速路上不去，材料难找难进场，要如期完成任务，可谓难上加难。但抗疫用房迫在眉睫，面对这种“不可能的任务”，陕建人挺身而上、争抢任务。每个管理人员的微信群里都出现了报名的热浪，“给我报名，我要参战！”一条条请战信息像接龙般挂起，让人热血沸腾。



“没有一个人退缩。个个争先恐后，都觉得这是一个能给社会做贡献的大项目，不参加会抱憾终生！”港务区乾龙隔离点总指挥高雄说，接到建设任务的当天，他

的手机就“滴滴滴滴”响个不停，屏幕上全是“我要请战”、“我要请战”、“我要请战”的信息，一条一条又一条，“用手划了半天都划不到头”，划着划着，他的眼眶就湿润了起来。

寻找劳务人员、组织施工机械、对接材料供应商、开具出门证和高速通行证，大家一秒也不敢耽误，齐头并进。

28日下午，接到抢建任务不到四个小时，几面鲜红的党旗就插在了高新区隔离点现场，在猎猎寒风中飘扬。轰隆隆的响声中，首批近千名施工人员开着挖掘机、塔吊进场，原本一派肃杀的场地，瞬间涌起了“大干快上”的热浪。

### 开战

铁军驰驱 战幕拉开



( 刘子心 摄 )

12月28日，高新区隔离点率先开工；12月31日，雁塔区隔离点抢建560个房间的施工战斗打响；1月1日，港务区元朔新家园东区（乾龙隔离点）开建1690间隔离用房；1月2日，港务区元朔新家园西区（杏园隔离点）和浐灞区隔离点同时动工；1月4日，高新区兴隆社区2000户保障房改造也快速启动。1月15日，为防万一，可提供1817间隔离用房的灞桥东苑隔离点又快速上马。同期，遍布全城的58家隔离酒店的房间改造也紧锣密鼓进行。

陕建发挥大兵团作战优势，其速度令人瞠目。

陕建人的拼劲儿更是感染了很多外围人员。港务区乾龙隔离点刚开建，急需大量施工人员，铁建工程部负责此事的张城找到一家劳务公司，偏偏这家公司负责人患脑出血刚刚出院，一听到是要给防疫项目找工人，他

立即行动起来。赶在凌晨四点多，就找来17名工人迅速进了场。

1月1日，高新区隔离点急需1152条窗帘。负责采购的陕建物流集团姜鑫马上四处寻觅。可窗帘是定制产品，到处都没有现货，姜鑫焦头烂额之际，临潼的一个工厂闻讯是西安防疫隔离点急用，立即组织夜战。当晚11点，6名工人就将窗帘送到了施工一线。大家不眠不休，连于13个小时将上千套窗帘安装完成。

……

几乎是接到任务的12个小时内，4万余名陕建人都跑步入场，数千台机械设备轰隆作响，装满各种物料的大货车从浙江、山东、河南等多个省市疾速驶向西安，多场万人大会战全面展开，快速推进。

### 拼搏

夜以继日 挑战极限



30000+步，  
2.5个小时，  
300+个通话记录，  
0次洗漱……

如果用数据来展现各隔离点建设者们的工作状态，大抵如上。

“30000+步”，是大部分管理人员每天奔波的步数。材料进场要引导、施工标准需落实、生活后勤要保障、防疫工作得到位……于是，不停地奔波成为常态。陕建四建集团负责施工的席卫卫连续奔波多日，1月7日那天，鞋底突然脱离了鞋面。尴尬之际，他只能找了根铁丝缠住鞋底，继续在工地上奔走。

“2.5小时”，是项目建设者们平均每天休息的时间。

为了早建成，早住人，所有人心里都憋着一股劲，白天黑夜连轴转，实在累的撑不住了，就找个犄角旮旯眯一会，一个木椅、一张硬纸板、甚至露天的水泥地，都可以是休息的床榻。短暂休息一会，他们继续埋头苦干，平均每人每晚休息不到3小时，更有甚者，连续两三天都没有合过眼。

“300+通话记录”，是每个项目一线管理人员每天的通话量，由于抢建现场沟通协调的事太多，电话几乎打爆，大部分人的手机都直接连着充电宝。手机热得发烫，大家打趣说，大冷天有这个“暖手宝”也不错！虽然每天有300多条通话记录，但没几条是与家人的。连轴转的工作状态中，即便看到父母妻儿的来电，他们都不得不狠心挂掉，埋头做事。

“0次洗漱”。高压状态下，吃饭喝水都难得有空，洗漱成了奢求。很多女职工扎进项目一干就是一周，蓬头垢面，但仍旧干劲十足。港务区元朔新家园东区（乾龙防疫项目）建设到了中后期，女工们头发打成了结，



参建者准备安装活动板房

身上落满了土。“这是我们最狼狈的时刻，也是最有担当的时刻。”陕建集团铁建工程部女职工郝颖这样说。

“一板润喉糖”。干活像救火，时时在拼搏。没有时间吃饭，没有时间喝水，工地噪音大沟通需大声喊叫，天气极其寒冷干燥，一天下来口干舌燥、声音沙哑，润喉糖成了他们人人必备之物。

男儿有泪不轻弹，只是未到动情处。隔离点抢建过程中，施工人员磕磕碰碰受伤流血时没流泪，累到睁不开眼迈不动步、压力大到快崩溃没流泪，和许久未见的家人视频通话也没掉泪，唯独项目顺利交接后，当他们举着旗帜高喊“共克时艰，战疫必胜”口号的那一刻，很多人再也绷不住，眼泪夺眶而出……

### 酣战

舍小顾大 汗洒前沿



招之能来，来之能战，战之能胜。

多头并进的防疫项目建设，展示了陕建近乎奇迹的建设速度，4万名勇毅逆行的铁军中，有数不清的舍小顾大的孤勇战士——

在浐灞隔离点，负责活动板房吊装的陕建机施集团第八工程公司杨希，听到参建号召时孩子刚满月，他义无反顾地投身现场。由于板房吊装场地大，24小时随时会接材料，每天只能睡1、2个小时，日平均步数都在3万以上，最高一天走了4万多，膝盖疼痛难忍，他坚持连轴转了四、五天后，最后连路都走不动了……项目交付后，他被同事抬进了医院，最后医院给了诊断结果：半月板二级损伤。

在雁塔区隔离点建设工地上，一建集团负责安全管理的蒲伟孩子刚出生不足半月，家里只有他和妻子二



人。为了参战蒲伟心一横，把妻子和还在襁褓中的婴孩送到月子中心，就住进了工地。“嘴上说要走，心里还是舍不得。”蒲伟临走前又到监护室跑了至少五次：就为了能多看才出生的小棉袄几眼。

在港务区元朔新家园西区隔离点，59岁的八建集团副总经理张长虹，还有8个月就要退休，集团并未安排他参战。“就算退休了，这种项目我也要参加，更别说我还没退呢。”张长虹不假思索地扎进项目，一待就是七天七夜。



港务区隔离点建设中

投身浐灞隔离点工程之时，机施集团离退休办主任张国利还有3天就要退休了，坚决要求加入了战斗。“参加了这个项目，我几十年的陕建工作才算画上一个圆满的句号，你不叫我来，我抱憾终身。”他疏导道路、发放一日四餐和防疫物品，东奔西跑，不辞辛劳。

在高新隔离点建设工地上，陕建六建集团九公司生产部的吴小鸽，家里有两个孩子要照顾，她却以“要给孩子买生日蛋糕”为由，偷偷跑到了建设现场，承担了后勤管理工作。项目人员多物资太紧张、不能洗澡洗脸、厕所离项目有二里路、一天只能睡三个小时……这些她都能克服，但当凌晨时分接到孩子唱完生日快乐歌的视频后，吴小鸽还是落了泪……



在浐灞隔离点建设中，三建集团造价员拓欢欢接到号召后第一时间扎进项目负责商务事项，也兼任后勤工作。第一天进项目，忙得晕头转向的她，意外发现54岁的父亲拓建雄也在现场。父女相见，却连寒暄的时间都没有，父亲嘱咐了一句“戴好口罩、注意安全”就转身忙自己的事去了。两人不属同一个分公司，能在抗疫项



目上与父亲并肩作战，拓欢欢心里说不出的踏实，即便整个抢建战斗中，两人也没能见上几面。

### 奏捷

#### 快工也能出细活

新建工程不超过“七天七夜”、隔离酒店改造“事不过夜”。这是陕建控股集团给建设者们下达的军令状。

浐灞区隔离点，须建防疫用房1470间，单人单间、水电卫浴齐全，按照正常的施工节奏，至少需要一个月才可完成。他们尽锐出战，不眠不休，仅用6天就完成了任务。高新区、港务区、雁塔区等防疫项目同样也是仅用7天时间就完成了原本需要一个月才可完成的工程。



快工能出细活么？

陕建人在战斗中采用了“满足设计要求、减少综合布线、同步穿插施工、同步技术保障”的整体施工思路，全过程统筹安排、精益管理。各个隔离点均组成了近50人的质量巡查组，由质量管理人员带楼栋负责人，

24小时不停歇地逐个房间检查，发现任何问题都会立行立改。一幢幢整洁、坚固、漂亮的隔离房，矗立在古城郊外、天地之间。

为了保证零感染，除了标配的N95口罩和每天一次的核酸检测、每天四次消杀，陕建铁军还别出心裁在安全帽上贴彩色贴纸，来辨别核酸是否做到位：不同颜色代表不同日期，工人是否做了核酸，一眼可辨。科学高效的防疫工作，保证了陕建集团40000名建设者“零感染，全阴性”。

截止1月24日，6个隔离点、1个社区隔离点改造和58家酒店的改造全部保质保量成功交付，为疫情防控提供了18204个隔离房间，每个房间均配备了床铺、卫浴、电视等物品，最大化满足被隔离人员的生活需求。



建成后的灞水东苑防疫隔离点

陕建人不辱使命，用和时间赛跑的加速度，促成了“西安清零”的高效率。

“西安人民不会忘记，在抗疫斗争最吃劲的关键时刻，陕建控股集团挺身而出、驰援西安……为我们迅速阻断疫情蔓延作出重要贡献，诠释了向善而建的陕建精神，彰显了大战大考中的国企担当。”西安市委、市政府发出的感谢信，高度赞扬了陕建人的不屈不挠和铁肩担当！

凛冬早已远去，暖春也已到来。2022年1月24日，西安全域解封，万物复苏，春暖花开，长安依旧常安。善战善成的陕建人在短暂休整后，又投身到复工复产的抢时战中，在冲刺世界500强和坚持高质量发展的进程中，阔步向前。

（除特殊标注外，均由郭飞云拍摄）

# 突出“四项管理”做好“四篇文章” 大商务管理初显成效

文 中铁一局集团建筑安装工程有限公司 曾婷 秦雷卜



围绕大商务管理体系建设展开集中研讨

中铁一局建安公司积极贯彻“一切工作到项目”管理思路，围绕“强管理、抓效益、创信誉”工作主线，突出专业、策划、人才和模块“四项管理”，做好成本细算、项目足收、人才储备和经验推广“四篇文章”，大商务管理初显成效。

**突出专业管理，做好成本细算文章。**自3月6日正式挂牌成立商务管理部以来，公司将大商务管理作为一把手工程，迅速建立完善大商务管理体系。编制了《项目管理效益提升三年行动实施细则》《大商务管理体系建设实施细则》以及《久竣未结项目专项治理行动实施细则》三项指导性工作细则，明确工作内容、工作职责，为大商务管理工作提供实施依据。依托企业物资管理、分包管理和收尾办公室、成本管理等部门现有职能，吸收来自公司各单位的20名工程造价专业人员成立工程预算中心，构建了工程预算、分包量价管理、物机量价管理和收尾管理、成本管理五大专业化管理职能体系。在此基础上，推动所属各专业分公司成立商务管理部，在各区域中心构建由点到面、覆盖各在建项目的管理体系，促进工程量核算、



商务管理部揭牌仪式

造价编审、策划、测算、竣工决算等业务集成管控，实现公司后台与在建项目点对点服务，充分做好成本细算大文章。

**突出策划管理，做好项目足收文章。**公司依托以往资源整合出商务策划成功案例库，指导新开项目管理策划，在建项目工程量核算、竣工决算、成本测算以及收尾项目决算审核把关，做到项目管理全过程指导服务。同时，在充分调研市场劳务管理体系的基础上统一劳务招标模式，明晰劳务招标清单和价格，为合理划分施工标段提供科学依据；在深度掌握经济资料的基础上，为项目健康有序管理把脉问诊，做好项目足收大文章。3月份以来，公司商务管理按照首次指导、过程审核、末次交底形式，积极推进了萧政储出和甘孜职业学院两个项目的竣工决算工作开展，固化收益460多万元；完成杭州诺德超高层、苏州桑田岛、云南欣城防水建材基地等项目的工程量核算，梳理出钢筋精算优化案例合集，使钢筋用量核算在原有基础上提升了3.26%的准确率；围绕诺德智联中心、济南位里庄、苏州桑田岛等项目开展劳务招标工作，通过劳务限价、招标谈判降本增效额约647万元，创效率



机关职能部门集体研讨

4.46%。

**突出人才管理，做好人才储备文章。**自商务管理部组建以来，公司采取多项措施加强专业人才培养和管理，做好人才储备大文章。一是大力转岗会技术、懂经营的技术人才，通过轮岗公司后台三个月实战培养形式，帮助带转岗新人提升能力，提高公司团队整体造价专业效能；二是严格人才选拔标准，通过对全



“线上、线下”同步展开培训

公司工经人员摸底考试，选出专业基础扎实、管理业绩丰富的人员充实到公司商务管理部，项目专职商务经理做到了应配尽配；三是邀请中建八局总经济师现场授课，采取线下+线上模式开展了3期工程量核算专项培训，做到了培训考核全覆盖，提高了工经人员算量、组价、结算能力；四是明确每周利用半天时间，围绕施工工艺、定额设定、子目确定等内容展开组价知识系统性培训，不断提升全体管理人员组价工作能力。

**突出模块管理，做好经验推广文章。**公司在商务管理工作中突出模块化管理，通过固化成本测算、分包清单等工作模块，积极对接广联达成本测算、项目综合管理、物资管理等系统平台，有效提升工作效率。精简企业定额库，利用周转料测算软件，缩短测算时间，提高测算速度和精度，做到公司内部测算标准统一。依托在建工程实现测算经验积累，为后续市场营销精准测算提供依据，做好经验推广文章，提升企业成本管控能力，提高市场竞争力。



开展项目结算策划



# 中天西北集团：“智造”绿色建筑

文 中天西北建设投资集团有限公司

**引言：**在“碳达峰”“碳中和”政策叠加形成的内生动力下，绿色建筑成为当下楼宇建设的热点话题。作为推动建筑业转型升级的方向之一，装配式建筑像搭积木一样，正在搭建绿色未来。

“双碳”战略下，装配式建筑搭建“绿色未来”，实现传统建筑转型绿色建筑，已成为业内共识。相对于传统现浇建筑，像搭积木一样盖房子的装配式建筑，可缩短施工周期25%—30%，节水50%—60%，节约木材约80%，降低施工能耗约20%，减少建筑垃圾70%—80%，并显著降低施工粉尘和噪声污染。

据统计，美国、日本、欧洲等发达国家的装配式建筑占比目前已经达到80%以上。国内装配式建筑亦迎来风口，不久前，住建部发布的《“十四五”建筑节能与绿色建筑发展规划》提出，到2025年，城镇新建建筑全面建成绿色建筑，装配式建筑占当年城镇新建建筑的比例达到30%。

作为西北建筑市场主要板块，2020年，西安被列为第二批装配式建筑示范城市，装配式建筑发展进入高质量发展的快车道。

其中，中天西北建设投资集团有限公司（下称“中天西北集团”）的领衔之势表现强劲，在学习日本、

德国等国际先进经验基础上，努力实现研发、设计、生产、施工、集采、运营的全产业链有效融合，试图打造绿色建筑领域的“标杆”。

## 装配式建筑迎上风口

据媒体报道，截至2020年，全国共创建国家级装配式建筑产业基地328个，省级产业基地908个。其中，陕西省在装配式建筑领域起步较早。纵观陕西装配式建筑市场，中天控股集团在陕注册成立的中天西北集团可说是最早布局建筑工业化赛道的“选手”。

事实上，自2005年始，中天控股集团每年数次组织高管赴日本前田建设、熊谷组考察工业化施工。到2021年末，中天控股集团已在全国布局18个建筑工业化基地，先后获得“国家住宅产业化基地”和国家级“装配式建筑产业基地”称号。

2012年，西北地区首个工业化住宅——万科城廉租房项目，即由中天西北集团承接建设。近年来，中天西北集团在装配领域的“大动作”亦相当密集。

2014年，占地约154亩，规划年产能20万立方米的PC构件厂——陕西中天建筑工业有限公司在西咸新区秦汉新城周陵新兴产业园建成投产；2020年，总占地约400亩的甘肃中天建筑科技有限公司在兰州新区建成投产；中天西北集团在西北地区逐渐形成了完整的建筑工业化布局。

陕西中天建筑工业有限公司先后被列为“陕西省装配式建筑产业基地”“西安市装配式建筑产业孵化基地”，还获评国家高新技术企业，制造产品获得绿色建材三星认证。

搭建平台之外，中天西北集团还深化与诸多龙头



中天西北集团总部园区



陕西中天建筑工业有限公司装配式基地

企业合作，打造高品质装配式建筑，通过与万科、融创、龙湖、三星电子等企业合作，已完成装配式应用项目130余个，应用面积超过400万平方米。

以西安三星二期项目为例，其CT栋、UT栋、再利用栋、Green栋全部采用装配式墙、楼板、梁、柱；而万科翡翠国际项目，则是陕西乃至西北第一个装配率达到60%、预制率达到21%的住宅项目。

经过数年“精研”，中天西北集团在装配式建筑领域的研发、生产能力和产业竞争力明显提升。

#### 西北市场的开拓之路

业内人士表示，作为新型建造方式，装配式建筑以部件预制化为核心，实行系统化设计、模块化拆分、工厂制造和现场装配的建造流程，采用装配式（施工装配化）的建造方式，已成为现代工业化生产方式的代表。

经过几年的探索和发展，中天西北集团瞄准建筑工业化方向，持续发力，不断优化、完善产业链，持续推进企业转型升级。在集团省级技术中心和甲级设计院的配套支持下，整合集团投融资、房产开发、建筑设计、工程总承包及建材集采等平台资源。目前，中天西北集团已经基本完成了传统土建施工企业向集成建筑服务供应商的转变，成为业内为数不多的具备较强投融资、设计研发、施工一体化服务能力的企业。

具体来说，在研发、设计领域，中天西北集团旗下甲级设计院——中天西北建筑设计研究院，已构建起EPC设计中心、装配式研发设计中心、BIM研发设

计中心三大板块，尤其在EPC项目承接及建筑设计、装配式专项设计、深化优化设计、BIM设计与咨询等方面优势凸显。

研发、设计领域的优势，为中天西北集团布局建筑工业化赛道提供了有力支撑。陕西中天建筑工业有限公司在PC产品的开发与应用研究外，还将业务触角延伸至商品混凝土、系统门窗、模具加工、机电工业化等多个领域，完全具备建筑工业化一站式解决能力。

此外，中天西北集团通过“互联网+建材”模式，推出产业链建材集采销售服务平台——云仓科技，打造集采供应链，完善建材研发制造、集采仓储、物流配送、售后及第三方金融服务的全产业链闭环，辐射范围涵盖陕西、青海、甘肃、新疆、河南等多地。

中天西北集团近年来在工程总承包领域的管理变革，亦值得一提。在推行“模块化深化设计+工厂化标准部品+标准化项目管理动作”一体化的项目管理新模式下，中天西北集团严控建筑全生命周期的每个环节，积极培育EPC和工程总承包业务能力，持续打造行业先进生产力，建设绿色高品质建筑产品。近年来，先后参与西安国际港务区、西咸新区等开发区的基础设施及配套场馆投资与建设以及洋县华阳创建5A级景区PPP投资建设等。

同时，在投融资和开发领域，中天西北集团也加快在青海海东、甘肃天水、西安西咸新区、秦汉新城以及汉中等地的投资力度。2020年，中天西北集团总部园区在西咸新区能源金贸区开工建设，中天西北集团在整合产业链优势的基础上不断总结实践。中天宸悦、中天峯悦、中天熙悦等诸多高品质住宅项目先后落地。

中天西北集团持续深耕西北市场，不断强化企业大平台建设，多产业板块齐头并进、迸发活力。

#### 行业技术转向智能化

据前瞻产业研究院预测，当中国装配式建筑渗透率达到30%后，将形成可达两万亿元规模的市场。这对于已经提前做好技术研发和业务布局的企业而言，无疑意味着拥有广阔的前景。



厂房预制PC柱成品

如何在装配式建筑这片“蓝海”中抢占先机？在大数据时代发展趋势下，企业在建筑工业化与建筑信息化融合发展的赛道上竞相提速，不断推动装配式建筑智能升级。

长期深耕于此的中天西北集团，早已走在了行业前列——瞄准“强技术”主题目标，推动BIM模型与信息化、物联网等数字建造技术的深度融合，深化数字化变革，积极探索高质量发展路径，全力打造以“智能建造”为核心的先进生产力。

由中天西北集团总承包施工的龙湖·彩虹郦城项目是无疑是中天数字建造转型的“技术先锋”。该项目将中天特色的“模块化深化设计”与BIM技术完美结合。基于BIM的IPD封装模式为项目实现精准定位、精确备料、一次成优的质量目标奠定了坚实基础。BIM技术及信息化平台应用辅助完成了各专业协同，

为多个项目经理部“大兵团作战”计划的有效开展提供可能，在保证项目整体效益的同时达到了精确管控时间与成本的目标，创造了21个月交付46.7万方产品的“中天速度”。

中天西北集团坚持科技引领，创新驱动，重视与科研院校的合作，与西安建筑科技大学在“绿色装配式复合结构居住建筑体系关键技术与产业化应用”等重点领域进行科研攻关，成果丰硕。相关成果先后获得陕西省科学技术进步奖，以及国家级、省级协会技术进步奖数十项，获发明专利、实用新型专利及软件著作权共计75项，省级工法51项，省级、全国BIM大赛奖24项，国家、省、市级QC成果奖近300项。在科技创新的支撑下，中天西北集团产品质量节节攀升。承建的项目荣获“鲁班奖”5项、国家优质工程奖7项，中国安装之星奖，全国用户满意工程、陕西省优质工程“长安杯”等荣誉700余项。

技术的锻造只是一个开始，业内观察人士指出，以中天西北集团为代表的创新型企业，围绕建筑产业转型升级，通过持续强化核心优势，在推动西北智能建造与建筑工业化协同，助力装配式建筑实现高质量发展方面，未来有望发挥更大作用。

2022年，中天控股集团开启第八个三年规划征途，新的目标已然在目。中天西北集团将紧扣“数字变革、产业升级、技术进步、管理夯实、能力重塑”五大主题，努力成长为更具竞争力、可持续发展能力的创新型企业。



# 凤凰涅槃占鳌头 鲲鹏展翅志九天

——记陕西绿建装配式工程有限公司涅槃之旅

文 西安建工绿色建筑集团有限公司

从陕西伟宏钢结构有限公司到陕西绿建钢结构有限公司，再到陕西绿建装配式工程有限公司，绿建集团九年磨一剑，全力打造了一张装配式领域的“金名片”。

陕西绿建装配式工程有限公司，作为西安建工绿色建筑集团有限公司的全资子公司，积极推行国家产业政策，大力开展装配式钢结构建筑，历经九年涅槃，现已浴火重生，成为中西部地区装配式钢结构行业一颗璀璨的明珠。

## 九年沉淀的“寻梦”之旅

2013年3月，陕西伟宏钢结构有限公司正式投产，拥有西北地区最大的钢结构产业基地，厂房面积6万平方米，年生产能力8万吨，拥有完整的现代化钢结构生产线8条（其中重钢生产线2条、轻钢生产线5条、次构生产线1条），产品类型涉及H钢、箱型柱、十字柱、圆管柱、格构柱、箱型、桁架等，是一家集设计、制造、安装于一体的国家级高新技术企业，并被认定为国家装配式建筑产业基地。

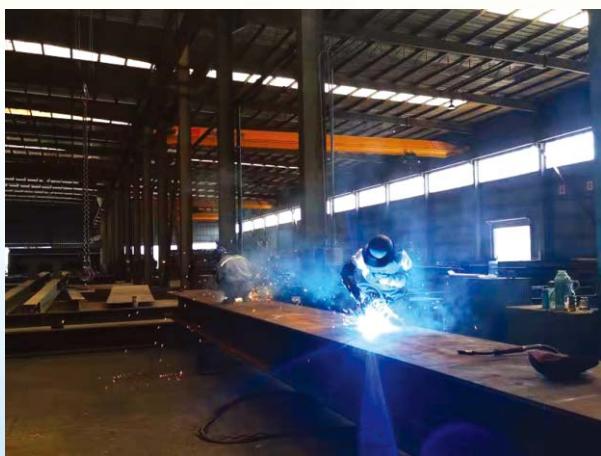
作为装配式钢结构建筑行业的领军者，公司在工

业厂房钢结构、高层钢结构、空间钢结构、住宅钢结构、桥梁钢结构、网架钢结构等领域处于领先优势，并与中建、中冶、中铁、宝冶、中材等国内多家知名集团公司建立了战略合作关系，进一步扩大合作范围，强化合作内容，提升合作价值，更好体现绿建集团承担的促进国家经济发展的历史使命与社会责任。

## 千锤百炼的“追梦”之旅

破茧成蝶，淬炼成钢。2019年，陕西伟宏钢结构有限公司更名为陕西绿建钢结构有限公司，以崭新的面貌、昂扬的斗志认真贯彻落实绿建集团各项部署，牢固树立“树质量意识、建精品工程、创绿建品牌”的战略方针，不断加强项目全过程控制，努力实现公司由粗放型管理转变为精细化管理、由低效益转变为高效益、由大而不强转变为又强又优，真正实现由“体量优势”向“质量优势”的华丽蜕变。

宜宾国际竹产品交易中心钢结构工程为钢框架砼楼板及桁架结构，钢结构总重达700T，钢梁单根最重5.7T，钢柱最大截面Φ700×25mm，公司采用地胎放线定标准、数控下料控尺寸、回胎检验拼部件等多种先





进工艺，创造性的将钢与圆竹组合，打造了世界首例钢竹混合结构建筑体，成就了国际单体竹拱最大的建筑。

西南二环立交项目，为正交异性桥面设计，用钢量约2.8万吨，钢箱梁桥面宽度最窄37.5米，最宽44米，钢箱梁桥总里程达3.3千米，箱体焊缝密集，为控制箱体结构焊接变形，公司在多年的技术经验基础上，不断创新突破，采用反变形、压制固定等防变形措施，极大的减少了焊接产生的应力变形，用智慧与汗水架起了西安最美的“彩虹”。这些案例成功塑造了公司优质品牌形象，更展示了绿建集团引领高质量发展的“硬核”底气。

随着装配式建筑的发展，公司丰富的项目储备将在未来得到充分释放，带来更多盈利点，实现经济效益与社会效益的双统一。

#### 勇立潮头的“筑梦”之旅

2021年8月2日，陕西绿建钢结构有限公司获得钢结构专业承包一级资质；2021年11月19日，公司工商注册变更为陕西绿建装配式工程有限公司，企业发展又向前迈了一大步。今日之绿建装配，干在实处、走在前列、勇立潮头，有优势、有底气、有信心，用质量孕育品牌，以品牌赢得市场。

高标准、高起点，绿建集团为打造国家级装配式产业基地，使出了浑身解数，也集中体现了绿建集团在设计、生产、安装、施工等多领域、多维度的产业



链整合能力。日前，公司引进了一批适用于十字柱、牛腿钢、方管柱等大型钢结构焊接生产的焊接机器人，作为智能可视化自动焊接设备，真正实现了焊接从自动化向智能化的转变。同时，在新领导班子带领下，公司在抗击新冠疫情、资质升级、团队建设、文化引领、厂区优化等方面交出了一份靓丽的成绩单；市场开发从单一化到一体化、多元化、专业化，打了一个漂亮的翻身仗。至此，绿建装配踏上了高质量发展的新征程，迎来了企业发展史上的高光时刻。

围绕装配式建筑工程的战略布局，绿建装配按下“快进键”，开足马力“加速跑”，实施创新驱动发展战略，在装配式产业政策导向下集聚各方资源，打造具有协同创新、合作共赢的新型建筑产业链模式，实现了设计标准化、生产工厂化、施工装配化、安装一体化、管理信息化、应用智能化，达到了“设计-生产-安装-施工”的无缝衔接，体现了钢结构建筑的高效率、高质量、低成本、低能耗等特性，走出了一条具有绿建集团特色的发展之路。

大浪淘沙始见金。绿建装配锐意进取，积极作为，全力改革企业新的发展模式，持续提升科技含量，高效转化为企业生产动能的经营业绩，保持装配式钢结构建筑领域的行业领先优势，不断增强企业核心竞争力和绿建集团的品牌美誉度。

#### 孜孜不倦的“圆梦”之旅

忆往昔，公司攻坚克难，锐意进取，迈出了向前



发展的有力步伐；看今朝，公司实力雄厚，自信满满，扛起了绿色环保的大旗；展未来，公司乘风破浪，未来可期，发展的宏伟蓝图正在徐徐展开。

——实施“走出去”战略。立足陕西，面向西部，辐射全国，坚持“对接大业务、进入大市场、承揽大项目”，确立在西部地区中心城市的主要竞争者地位，在建设“一带一路”的洪流中大展宏图，一步步开辟崭新事业，不断迈向企业发展的新高地。

——建立“智慧型”车间。建立智能数字化生产车间，实现车间制造执行系统（MES）、企业资源计划系统（ERP）的高效协同与集成；建立车间内部互联互通网络架构、工业信息安全管理规章制度和技术防护体系，实现设计、工艺、制造、管理、物流等环节的集成优化。

——打造“环保型”项目。建立完备的绿色装配式钢结构建筑的产品体系，适用于城镇养老、旅游度假区、新农村建设、民宿、高层钢结构住宅等绿色环保项目，为客户量身定制，像搭积木一样建房子，改变传统的房屋建造模式。

“绿建梦”，永不止步。绿建装配将在“转、融、扩、提”发展理念的指引下，秉承“服务业主、服务项目、服务业务”的经营理念和“公司重品牌、项目重品质、员工重品行”的管理理念，积极围绕超高层和装配化项目谋篇布局，创新技术应用和服务理念，为客户提供“从方案、设计、加工、施工到维保”的“一条龙”服务，不断调整产品结构，促进产业结构转型升级，致力于打造西北地区最大的钢结构生产基地，树立绿建装配“不断做大做强做实装配式钢结构建筑”的企业品牌。

立于潮头，不畏浪高风急；登高望远，更见云阔天高。如今“淬火”新生后的陕西绿建装配式工程有限公司正在绿色制造、智能制造、高质量发展的道路上，铿锵前行，一路向“阳”！

历经九年涅槃，陕西绿建装配式工程有限公司的寻梦之路更坚定、追梦之路更清晰、筑梦之基更坚实、圆梦之策更精准。放眼明天，让我们共同期待，一匹驰骋千里的骏马，一只翱翔九天的大鹏，以其奋进、创新的姿态，破而后立，重新出发，创造属于绿建人更加美好的未来！



# 把建筑当艺术品干的“大匠人”

## ——记陕西省劳动模范别红亮

文 中铁一局集团建筑安装工程有限公司 毛浓曦 祝 盼 阎瑞先

民间常常把那些靠手艺吃饭的人尊称为“匠人”。对于修地铁、盖楼房、建医院的中铁一局高级工程师别红亮来说，他就是乡亲们眼里的“大匠人”。

“大匠人就要有大情怀”。别红亮参加工作20余年，特别是担任项目负责人以来，他干过西安地铁九号线、陕西省金城小区住宅楼、西安市中医医院南院区等大小5个项目，累计获得“陕西省文明工地”、中国中铁“安全标准化工地”等荣誉38次。“干的项目不是‘优质’就是‘标杆’”。在4月29日，2022年陕西省庆祝“五一”国际劳动节暨省劳动模范、先进工作者和先进集体表彰大会上，别红亮荣获“陕西省劳动模范”荣誉称号。



### “大匠人”先要“勤”和“苦”

别红亮自小生活在渭南白水的一个山村，家里窑洞上刻着的“自力更生”四个大字让他至今印象深刻，而小跟随母亲拉车卖菜的经历对他之后的学习、工作很大影响很大。

“农村辛苦的劳动让我受益一生。”1998年，15岁的别红亮以中考全县第二名的成绩进入渭南铁路工程学校，手摸到测量仪器的那一刻，他的心颤抖了，正如看到建筑力学的二维平面图纸时，总在脑海形成立

体的三维模型一样。别红亮很珍惜这份学习机会，那时候，同学看到他，不是在埋头做笔记，就是到图书馆翻阅资料或找别人请教。之后，他参加成人高考，成功被西安理工大学建筑工程专业录取，2004年毕业成为第一批被录取到中铁一局建安公司的校招生。

工作后，别红亮既做“有心人”又是“勤快人”，图纸、水电、通风、环保……他都主动去学，这为他后来成为项目负责人打下了良好的基础。谈起现在的别红亮，同事的眼都红了：“别经理就应该是劳模，经常半夜起来，办公桌上是图纸，头歪在那里就睡着了。”“早上4点起床学习，白天工作，几个月考到建造师证。”项目党支部书记徐磊说：“他经常不回家，换洗的衣服都是媳妇到工地取送，四年了，连续在工地过了四个春节……”

西安市中医医院南院区建设项目施工时间极其紧张，得经常昼夜鏖战，别红亮连续半个月每天只休息4个小时左右，干到最后脸色青黑，脑袋嗡嗡响，单位领导硬是从工地把他拽去休息。最终，别红亮顶着巨大压力，带领团队创造连续半个月每晚运输土方1万立方、48小时累计完成浇筑混凝土7800立方两项纪录，促使主体结构提前62天封顶。项目被评为2021年西安市文明工地示范观摩项目工地，先后迎来社会各界团体27次观摩，建设方也送来“一流国企勇担当 昼夜奋战保节点”的锦旗。

### “大匠人”践行“思”和“严”

今年刚40岁的别红亮，在建设工地滚打摸爬，从意气风发的青年成长为技能在身的专家，变得是容颜不变的是一颗“滚烫的匠心”，时刻把“思”和“严”融入建筑艺术里。

2016年，别红亮作为项目负责人参建西安地铁九号线，开工前，大家都认为PPP项目难盈利，测算后



预计要亏损4000万元。别红亮拿着图纸整夜坐在办公室思考研究，再经过实地察看、翻阅资料，他指出了设计图纸上的错误，通过消除错误节省成本，最终扭亏为盈。

在西安市中医医院南院区建设项目施工中，别红亮化繁为简，创造性地在工地周围建一圈环形道路，让120亩地85%以上基坑工作面材料从门口送达时间不超过5分钟；为解决大面积浇筑混凝土难平均到每个角落的问题，他把施工现场划分为22个区，分块施工，效率提升了1倍；为节省施工时间，他研究地质勘察资料，与项目结合，经过论证，用筏板代替桩基施工，将原换填方案优化为混土换填，最终挤出了1个月的施工时间。

善于思考也让他在理论上取得斐然成绩，先后参与和主持工法4项，技术成果、QC小组活动成果9项，分获国家级、省部级奖项，而工法和成果实用性转化率达到100%，2020年他还参编了陕西省工程建设标准。

“作为项目负责人，既要负责方向性的决策，又要负责管理安全、质量、材料及职工生活等各项事务，因此，各种事就从头到尾一直在我脑海中循环，而且我要求很严，不干不说，要干就干第一。”别红亮说，刚工作时，因误差1厘米被农民工当面指出来，一个表格没填好被师傅扔到纸篓等一直影响着他。之后，他要求同事对他的工作进行严格监督，管理制度要求的双检制在他那成了五检、六检，在他负责测量工作的四年里，创造了零失误的历史记录。

在别红亮办公室的墙上，施工进度图被密密麻麻地标注着各项工序的时间计划，细致到以小时为单位，很好地实现了“人、机、料、法、环”的协调配合。许盟军是项目的质量部长，也是别红亮带出来的徒弟，他俩合作干项目超过了10年，谈到别红亮，许盟军说：“师傅对人对事一丝不苟，午休时，我们群里经常弹出他发来的工地照片，哪里有问题，哪里需要改进优化，比我这个质量部长还操心。”

技术人员做的图纸经常被别红亮要求一遍又一遍地改，包括标点符号以及美观、工整程度……干起建筑来别红亮也总是如此：“标志性建筑本身就是城市的艺术品，总想着自己在建艺术品，要为城市和市民留下些什么，就会对建筑各方面要求极高、极严。”



#### “大匠人”还有“责”和“疚”

号称“左手长安、右手洛阳的缔造者”宇文恺是隋朝著名的建筑学家，也是别红亮上大学时崇拜的人物。与心中大师不同的是，别红亮不仅想着建艺术品，他还心系民生大计。

建设西安地铁九号线时，别红亮经常给同事打气，“建成后，每天运送50万以上旅客，多少市民可以坐着宽敞、明亮、便捷的地铁回家。”建设中医院项目时，他说的最多的话也是：“医院是救死扶伤的地方，家门口的一座三甲医院能惠及多少市民？这是造福后代的大事。”

“危难时刻伸援手，抢险救灾为百姓”。这是受灾地区群众送给项目部的锦旗。“樊川公园旁的潏河河堤发生决口，河水灌入附近村庄，情况紧急。”

2021年9月25日，经过连续抢工，西安市中医医院南院区项目距封顶只剩三天，项目部接到紧急灾情电话，别红亮没有任何犹豫，立即派出一支由40余人、两台挖掘机、一台装载机组成的抢险队伍，自己则穿着雨靴深入积水，扛着沙袋围堵洪水，一口气干了5个多小时，终于将洪水堵住。去年汛期，别红亮先后三次参与潏河河堤垮塌抢险；10月1日的蓝田县将军岭山体滑坡，李家河水库输水渠淤泥堵塞，他带领施工人员连续奋战35个小时才完成抢险任务，确保了百万市民生活用水安全，彰显了央企职工的担当。

锦旗挂在会议室，别红亮很是欣慰，然而想起家人，他略显愧疚：熬夜加班时，妻子打来电话问他到哪了，他总说在路上，让妻子别担心。2013年左右，女儿出生时，大家都认为他至少要休半个月护理假，可第二天8点别红亮准时出现在工地，第二个孩子也是如此。

孩子经常对妈妈说：“我爸一回来就在沙发上呼呼睡着了。”同事眼中的“铁人”回到家就变成了“沙发上呼呼大睡的爸爸”。因此，别红亮经常不敢回家，他怕回家太晚影响家人。父母从老家打来电话抱怨：“你人不回来，连个电话也不打！”他总是简单地回答：“最近事比较多，过后一定会去。”但“过后”往往就是一个月，甚至几个月、一年。

别红亮经常不回家，当别人问起他时，父母总是自豪地说：“我儿子在外面干的是大工程，所以回不来。”今年“五一”前夕，他拿着“陕西省劳动模范”奖章回到家，孩子兴奋地把奖章挂在脖子上拍照，说要向爸爸学习。老家的哥哥打来电话：“‘大匠人’，全家人都以你为荣，今后你只要干好工作就行了，家里的事不用操心。”亲情暖意，刹那间让这位“铁人”泪湿眼眶……



# “一带一路”故事：中国工人在纽埃

文 中铁一局集团有限公司

在遥远的南太平洋，有一块27个国家和地区组成的区域，它们被称为太平洋岛国。他们在澳大利亚和新西兰两个传统“大国”的影响下，鲜为人知，颇具神秘色彩。

但对于“一带一路”建设来说，太平洋岛国是21世纪海上丝绸之路的重要组成部分。2018年7月23日，中国与太平洋岛国纽埃共同签署《关于共同推进丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路建设的谅解备忘录》。“袖珍国家”纽埃成为了“一带一路”大家庭的新成员。

尽管纽埃与中国相距遥远，但双方人民有着天然的亲近感，友好交往源远流长。2007年12月12日，两国建交。中国是世界上首个与纽埃建立正式外交关系的国家。

2014年11月，在访问太平洋岛国地区期间，习近平主席会见纽埃总理托克·塔拉吉。2017年9月，中国考察援组环岛公路升级项目，并与纽埃签署考察会谈纪要。

## 七人登岛 疫情影响只留下一人

援纽环岛公路升级项目是中纽“一带一路”合作的标志性工程，全长46.1公里。项目主要工程为环岛路主线和内部连接线道路的路面修复升级、部分段落增设交通安全设施、停车场、人行道以及太阳能照明。

由于现有的环岛公路建于20多年前，年久失修，路面损毁严重，影响了当地支柱产业旅游业的发展，也给当地人民生活生产造成很大不便。故而该项目的建成备受当地民众关注和期盼。

2019年初，中铁一局收到国家商务部国际经济合作事务局“援纽环岛公路项目”中标通知书。

7月份，项目负责人和技术负责人分别带领机械操作手赵全有等5人从国内出发，经转新西兰，到达纽埃



援纽环岛公路升级项目

机场，开始筹备项目建设。

半年时间，项目前期工作进展顺利。2020年春节前夕，在项目部因为留守人员的事情苦恼时，赵全有主动提出：“我孩子都大了，家里没有拖累，你们长年在国外，回去好好陪家人过个年，今年我留守！”赵全有心里盘算着，项目工期是两年，明年春节回家休假一次，再干一年项目就能交工，就可以回国了。

赵全有是项目部从国内招聘的沥青撒布车司机，2014至2016年，他先后参加了中铁一局斐济布扎贝公路项目及纳布瓦鲁公路项目建设，从事沥青洒布车操作工作，由于适应能力强、性格外向，他的工作得到了大家的一致好评。纽埃项目启动后，项目部第一时间联系了他。

2020年春节将至，赵全有独自守着偌大的项目部。他没有因为背井离乡，不能一家团圆而难过，相反，



自给自足

能独自在千里之外过春节，是一次难得的经历。

不曾想，春节前夕，新冠疫情爆发，2020年3月份起，疫情在全世界蔓延。

港口关闭、航班停运………三年间，赵全有成为纽埃唯一的中国人。

#### 独自坚守 赵全有实为“赵全无”

纽埃是新西兰的自由联合国（独立主权国家），外资援助主要来自新西兰。纽埃国土面积260平方公里，人口只有1500人左右，是全世界人口最少的国家。纽埃的官方语言是英语，这对于初中毕业的赵全有来说，语言不通是他面临的首要问题。



采购生活用品

“去超市买菜、看病就医，所有的衣食住行都必须要和当地人打交道。”赵全有说，自己虽然在斐济待过两年，但极少与当地人沟通，没有任何外语基

础，也从来没有张嘴说过一句外语。好在当地最大的卖场（超市）距离项目驻地500米左右，大部分生活用品这里都有，这减少了沟通的成本。

虽说这里是全岛唯一的大型超市，但与国内相比，生活用品品类单一、部分物资长年断货。当地只种植黄瓜、小油菜这两种蔬菜，超市里卖的西兰花、大辣椒、白菜、土豆、菜花、芹菜等都是从新西兰空运过来的，疫情开始后，每周只有2趟航班，主要负责运输蔬菜和食品。

赵全有介绍说，疫情初期，全岛的食盐和大米被抢购一空，实在没有办法，他就厚着脸去当地居民家借用食盐。2021年冬天，岛上再度出现物资慌，面粉、肉类、蔬菜等供不应求，两个月没吃过面食。



赵全有受邀参加聚会

“刚开始，确实不适应。做饭、洗衣、睡觉，都是一个人，就像电视剧里演的荒岛求生一样，一切生活全靠自理。”赵全有说，当地网络信息技术比较落后，网费昂贵且网速慢，只有国内2G网的水平，手机完全是摆设，网络时有时无，打开照片都费劲，更别说与家人视频、刷抖音、看电视剧了。由于项目没有正式开工，电视机以及其他娱乐设施也未配备，赵全有说实在无聊就拿出手机看看新闻资讯。

#### 我可以继续坚守 我感到很自豪

赵全有所居住的项目驻地是纽埃政府的青年中心，面积约9亩，办公和生活用房是三栋独立的建筑，院子里摆放着装载机、压路机、自卸汽车等近20台机械设备。定期启动这些设备，让其保持运转状态，避免长



维保机械设备

时间放置出现损坏，这是赵全有的一项重要工作。

“项目一直没有开工，我被滞留纽埃是没办法的事情，只能顺其自然。每当我启动设备、检查设备、维保设备时，我才能安心一些，因为这三年来，国际经济合作事务局、中国驻新西兰（库克群岛、纽埃）大使馆、中铁一局及纽埃项目部等各级领导对我的生活和心理状态都十分关心。”赵全有说，项目部按期给他发着工资，同事们抽空就和他语音聊天，给他推送防疫和预防心理疾病的知识，每到春节项目还组织去河北石家庄老家走访慰问自己的家人，这让他倍感温暖。

“其实，我内心很愧疚，疫情原因滞留在纽埃，是没有办法的事情，只能顺其自然。但为了我在这儿的衣食住行，项目部真的操碎了心。”

原来，在离纽埃约1000多公里的斐济，仍在中铁一局斐济公司的同事得知赵全有的生活物资供不上时，多方联系了新西兰的华人，委托他们为老赵空运蔬菜、肉类、蛋奶、面粉等，并委托纽埃唯一的华人李军照顾赵全有的日常。

“采购食材、购买液化气、打新冠疫苗、看病就医，只是需要用车、需要与当地政府打交道的地方，李军都会带着我一起去。”赵全有说，李军被当地人称为平民外交官，三年来，在生活上给了他很多帮助，李军自立自强的品质、热情慷慨的性格在当地备受好评。

“李军真心把我当朋友，在医院、超市，他主动

把我介绍给当地人认识，告诉大家我是来援建修路的工人，是大家的福星。”赵全有说，慢慢地，当地人接纳了他这个“外国人”，大家见面简单地问候，让他格外暖心。

其实，国家商务部国际经济合作事务局、中国驻新西兰（库克群岛、纽埃）大使馆和中铁一局一直在想方设法为赵全有办理新西兰的签证，期望疫情缓解后，第一时间安排赵全有转机新西兰回国，但当地时间3月10日，新西兰游客确诊，打破纽埃零疫情记录，这意味着赵全有的归国路再起波折。

“近20台设备在这儿放着呢，需要人维护保养，我觉得换谁来都要历经一次磨难，我就是最合适的人选。”赵全有说，施工设备闲置着，偶尔他会帮助当地平整土地、清理道路，这些技术难度不大，他都能做。



纽埃内阁接见赵全有

赵全有利用闲置机械设备义务协助纽埃政府开展市容美化工作的义举得到纽埃政府的高度赞扬，4月14日，赵全有受到了纽埃内阁的亲切接见，总理多尔顿·塔格拉吉感谢他的无私奉献和对纽埃人民的深厚情谊，并为他颁发感谢信和5000新币的感谢金。赵全有谢绝了感谢金，并积极表态作为一名中国人，能够参与中国援助纽埃的重点工程项目，能够为深化两国的友谊作出贡献，他感到自豪。4月26日，中国驻新西兰大使馆发来表扬信，高度赞扬赵全有及中铁一局的“义举”。

“在这里我不仅代表中铁一局，更是唯一的中国



14 April 2022

Mr Zhao Quan Yo

Alofi

NIUE

Dear Mr Zhao

RE: ACKNOWLEDGEMENT & RECOGNITION OF SERVICES - MR ZHAO QUAN YO

Fakaalofa lahi atu

This letter is to formally recognise and acknowledge your services to Niue since 2019.

We would like to thank you for ensuring the safe keeping of the heavy machinery located at the Niue Youth Centre, along with the care and security you have provided to the accommodation over the last two years.

We especially would like to offer our deepest gratitude for your contributions to the Ministry of Infrastructure with the clearance of roadside vegetation around the Island, thus providing safer roads for our people.

We wish you all the best for your future plans.

Sincerely,

Hon Crossley Tatui

Minister of Finance & Infrastructure

### 纽埃政府的感谢信

人，为了援建纽埃的重点工程，为了践行国家‘一带一路’倡议，我感到非常自豪，我还能继续坚

Embassy of the People's Republic of China  
2-6 Glennmore Street, Wellington, New Zealand. Tel: (04) 472-1382, Fax: (04) 499-0419

### 表扬信

中铁一局：

你局援纽埃环岛公路升级项目部员工赵全有同志，自到任纽埃项目现场以来，尤其是新冠疫情爆发后克服诸多困难，一直坚守岗位，尽职尽责，默默工作。今年以来，他利用现有设备义务协助纽埃政府开展道路清理和土地平整等市容美化工作，积极履行企业社会责任，进一步融洽了你局与当地政府及社区的关系，树立了中资企业及员工有担当、负责任的对外形象，为项目开工奠定了良好基础。

近期，他受到纽埃内阁的亲切接见，期间，纽埃总理多尔顿·塔格拉吉（Dalton Tagelagi）表示：对赵全有一直以来（尤其是疫情期间）的付出和贡献，纽埃政府和人民都高度认可并感激于心。他代表内阁交给赵全有一封表扬信一封和感谢金一笔，赵全有婉拒了感谢金，并积极表态：作为中纽合作项目的参与者和见证者，自己应该也愿意为中纽友谊做出贡献。

赵全有同志克服疫情，恪尽职守，顾全大局，无私奉献，为援纽埃环岛公路升级项目建设工作、促进两国关系发展和深化两国人民友谊做出了贡献，精神可嘉，特此表扬！借此机会，对你局对中纽合作特别是我馆工作的大力支持表示感谢！



Website: <http://www.chinaembassy.org.nz>  
Facebook: <https://www.facebook.com/ChineseEmbassyInNZ/>

### 中国驻新西兰大使馆表扬信

守……”赵全有说。



# 脚踏实地 用汗水筑造精品工程！

文 中国建筑第四工程局有限公司西北分公司



曹西峰，2015年进入中建四局。7年间，他辗转5个项目，从一名见习施工员，成长为一名项目经理，他用“不用扬鞭自奋蹄”的干劲，“天下大事必于细”的细心，“吾将上下而求索”的执着，带领团队拼抢进度，为项目履约保驾护航。

## 追梦路上，他是自己眼中的“攀登者”

“每个人心中都要有一座‘山’，作为一名攀登者，他的人生永不止步。”在曹西峰内心，每一座工程、每一个项目就是一座山峰。他，则是那位永不止步的攀登者。

2007年，进入工地之初，曹西峰从事施工放线工作，当时项目在广州市星河湾小区属于沿海地区，刚踏入工地大门映入眼中都是泥浆，施工条件极差，他便暗下决心，一定要迎难而上，战胜困难，在磨砺中快速成长。

白天，他数次往返工地，有时在现场一待就是一整天。遇上不懂的问题，他都逐一记录下来，回到办公室查阅各类资料、学习制度文件，直到把问题弄通；晚上，他详细翻看图纸以及各类方案，光学习笔记就记满了4个笔记本。

在学习掌握业务的同时，他积极与分包方、业主方对接沟通，不断提升沟通表达能力，工作逐渐走入

正轨。

而今，曹西峰通过学习、沟通、提升，已经成长为一名优秀的项目经理，并获得了2021年中建四局优秀项目经理。每每回忆道最初上班的经历，他认为，在他攀登前行、自我超越的过程中，挥洒的汗水、经历的苦痛以及成功的欢愉是他人生最美的青春印记。

## 筑梦路上，他是工友眼中的“侦察员”

“违章是事故之源，安全是生命之本”，在项目生产管理过程中，曹西峰始终筑牢安全红线。

对曹西峰而言，每周有一半以上的时间奔走在安全巡查的路上。日常巡检时，提示每一位过往工友带好安全帽，系好安全带，注意安全。“安全责任到人，安全活动到心，安全处理到严”这是他日常对项目管理人员和每一个上岗工友的要求。

汉中世茂云江月项目建设以来，他把安全责任从部门压实到班组，再层层落实到个人，对查出的违章行为绝不姑息迁就，对现场的安全隐患及时整改。

“安全无小事！”这句话不知道曹西峰与项目工友讲过多少次，起初作业人员还不服管，觉得他一个





项目经理还如此较真，但看着他喘着粗气，半弓着腰、面红耳赤的讲着一些因不注重细节而酿成的安全事故时，都羞愧地低下了头，一路小跑到宿舍换上了马甲，此后不管是着装还是规范作业，都严格按照规定进行。

#### 圆梦路上，他是同事眼中的“主心骨”

2021年5月24日，汉中世茂云江月项目接到通知，要以主会场身份召开“汉中市建筑工程质量安全暨扬尘治理现场观摩会”，作为西北公司在汉中的唯一项目，办好观摩会，对树立企业形象，进一步打开市场意义重大。

观摩会最终时间定在6月22日，仅仅不到一个月的时间，从策划到布场再到落地，这对曹西峰来说是莫大的挑战，“困难不怕，干就完了！”他暗下决心，这一仗必须打赢！

他带头冲锋，带领项目人员深入现场，从现场实际情况入手，策划方案前后修改十余次、整理现场解说词、把关展板布置、规划参观路线……“凌晨两三点，他的办公室还亮着灯。”项目生产经理王军说



道。白天跑现场，晚上搞策划，总结当日工作，列第二天的工作计划，所有事情均亲历亲为。

“他是跑得最勤的一个，也是晒得最黑的一个”，大家眼中那段时期的曹西峰一刻也闲不下来。

他一次次地模拟演练、斟酌推敲，只为呈现出最佳的观摩效果。不负所望，现场文明施工观摩会最终成功召开，获得了行业相关部门及企事业单位负责人等700多人的点赞！

“坚定理想信念，精诚铸就精彩，在四局西北这个大舞台上就一定会收获精彩！”在2021届项目新员工座谈会上，他寄语新员工。征途漫漫，步履不停，曹西峰也将在自己的赛道上不停奔跑、不断突破，收获新的精彩。

驻守一线，冲锋在前。用实干诠释初心，用行动践行信念，曹西峰常说“说的多不如做的多”，在这条“精诚善建”的奋斗路上，他始终走在队伍的最前列。



# 建筑施工团队的好领班

——记陕西省劳动模范谢明媚

文 金 丽 陈 萌

她从事建筑施工企业管理已有30年，长期的工作历练使她养成了肯于钻研，勇于吃苦，拼搏奉献的良好作风，从一名普通管理干部成长为企业的领头人，带领企业在市场大潮中搏击风浪，使企业不断发展壮大，工程遍及全国10个省区，产值连年攀升，成为陕西省优秀建筑施工企业，被省委省政府授予“陕西省先进集体”称号。她就是今年被评为陕西省劳动模范、陕西航天建设集团有限公司党委书记、董事长谢明媚。

## “小小身躯，肩负起企业发展的重任”

她个头不高，略显清瘦，可干起工作来毫不含糊，和其他人有着一样的拼劲。2016年，随着建筑市场的变化，整个建筑行业增速放缓，竞争不断加剧，企业发展遇到困境。深处行业下游的陕西航天建设集团有限公司（以下简称陕西航建），进入了企业发展转型期，工作任务减少，职工情绪低落，处处举步维艰。企业面临“低谷期”，怎样才能扭转局面，是摆在班子成员面前必须解决的大事。上级领导对企业的发展也非常关心，在上级党委和董事会的慎重考虑下，身小力薄的谢明媚担当起党委书记的重任，她积极协助董事长、总经理抓企业管理，促使企业爬坡过坎，团结带领全司干部职工打破困境，转型升级，从过去粗放式管理向精细化管理过渡。这期间，经过果断决策和改革阵痛，使企业出现了转机和希望。她作为一位女性领导，思想上和上进心比男性领导更有激情，领导魅力更强，她不摆花架子，求真务实，一心扑在工作上，带领全体干部职工齐心协力，使企业走出了低谷，开始向更新的目标迈进。现在，当大家谈起那段企业奋斗过程时，都会异口同声地说到：“她虽然身躯瘦小，却蕴含着大能量，一手能托起半边天，是一个不服输的女汉子”。

2018年，谢明媚担任起航建总经理的职务，这是一个新的角色，又是一个新的挑战。作为一名企业家，她将陕西航建所具有的红色血脉和央企使命，始终贯穿于整个企业发展管理之中和服务社会之中。她紧跟时代步伐，与时俱进，带领企业谋发展。在她的带领和倡导



劳模谢明媚

下，大力践行“解放思想，转变观念，顺应市场”的理念，始终把市场开拓放在第一位。拓展与新老客户合作的广度和深度，使市场开拓和承接任务取得了良好成绩。这时大家对她刮目相看了，我们的“女老总”特能干。

经过几年的磨练和实践，2021年她又担当起陕西航建党委书记和董事长的重任，成为企业的掌舵者。原来企业的老同志都退下去了，她作为中年干部，承担着承上启下的责任，要将企业老一代的精神传承下去，把企业发展好，并使之不断壮大，她将起着重要作用。她着眼长远，提出“十四五”期间，陕西航建要以改革创新为动力，聚焦“一个中心”，实现“一个目标”，围绕“一主、两翼、多个板块”，做好十项工作的发展思路，为公司实现高质量发展奠定了坚实基础。为打造施工项目发展新思路、新亮点，她提出“可考察、可参观、可交流、可学习”的“四可”项目新模式，卓有成效地将企业做强。

自她担任总经理以来，企业共承接省内外项目上百个，其中亿元以上的项目和新资质、新领域项目均取得突破。新开拓了江苏无锡、四川成都、绵阳、宁夏银川、甘肃天水、黑龙江大庆、新疆策勒、内蒙古鄂尔多斯、江苏徐州等市场。

近年来，企业在不断发展壮大同时，新签合同额、营业收入和利润三项指标，连年增长，职工人均年收入增幅10.06%。

在她的带领下，陕西航建先后荣获“中国建筑业成长性200强企业”“全国优秀施工企业”“全国建筑业先进企业”“全国工程建设质量管理先进企业”“全国工程建设质量管理小组活动优秀企业”及陕西省“建筑业百强企业”“建筑业先进企业”“工程建设质量管理先进单位”、陕西国防科技工业系统“先进党委”等荣誉称号。先后获得国家发明专利、实用新型专利、全国QC成果、省级工法、省市级优质工程以及文明工地累计达到百余项。

#### “彝家新寨异地扶贫搬迁，是我心中时刻的牵挂”

四川凉山州是我国最大的集中连片深度贫困地区之一，党中央、国务院非常关心凉山群众脱贫。陕西航建承担了当地的搬迁项目建设，5年来，特别是2020年全国疫情爆发期间，谢明娟不顾个人安危、身体力行，多次冒着严寒和漫天大雪，驱车往返6000多公里，翻越高山沟壑、越过蜿蜒陡坡、踏过崎岖洼路用脚步丈量着扶贫的长度，用实际行动彰显和诠释着“央企党员干部扶贫的情怀和志比钢坚的决心”。在这里，陕西航建共有施工点位7大行政村庄，村与村之间又远，全在山上，其中最高海拔3000米。由于线路过长、道道陡而又险，物资运输非常困难，为了全面掌握各施工点位的实际施工状态和进度，她清晨5点就带车出发，回来时已到深夜10点钟。在部分施工点位村庄即便只有一户人家的情况下，也阻挡不了她前进的步伐，道路泥泞不平、结冰湿滑，车辆根本无法通行，那就徒步赶往工地，了解工程情况。即便在这样艰苦的环境中，她也从来没有一丝一毫的怨气，沿途累了就坐在路边歇一会儿，饿了便以方便面和矿泉水充饥。途中她不止一次动情的对随行干部和项目职工说：“陕西航建的前身是军队出身，我们不能忘记当年大三线建设，不能忘记我们艰苦奋斗的历史。走得再远，成绩多么显著，都不能忘记我们走过的路”。每到一处异地扶贫搬迁施工点，她总是第一时间扎进工地，详细询问项目管理情况和进度，要求切实加强工程质量，做好安全管控、安排好职工生活，告诫项目职工，陕西航建作为老牌央企单位，不但要全力支持并打好脱贫攻坚战，更要做好与当地少数民族的交流融合，要充分尊重当地少数民族的风俗习惯，多为当地群

众考虑，持续弘扬“建一项工程 树一座丰碑 交一方朋友”的航建精神。每到一处困难群众聚集区慰问时，她总会与当地困难群众围坐一起就房屋质量、人居环境、交通道路等具体生活情况，进行了深入交流。她表示，陕西航建将一如既往地关心和帮助凉山州地区的困难群众，坚定不移地贯彻落实习近平总书记关于“全面建成小康社会，一个也不能少；共同富裕路上，一个也不能掉队”的指示精神，全力以赴帮助困难地区，坚决打赢脱贫攻坚战。

#### “把央企使命落到实处，用航建行动奋勇抗疫”

2020年初，一场突如其来的新冠肺炎疫情席卷大江南北，疫情蔓延极为迅速，她深知疫情防控是一场全面而持久的战役，当下乃至今后做好防疫工作是对全司职工生命健康安全的负责。在她的领导下，公司党委对疫情防控及时作出部署，明确提出防疫工作要“两手抓 两手都要硬”的要求，即刻组织党政工团传达落实党中央及上级党组织的部署和要求。通过成立防疫小组，及时全面掌握驻西安全体职工、省外各项目，特别是在湖北项目工作人员的情况及思想动态，加紧拓展防疫物资采购渠道，牵头制定慰问一线职工实施方案，及时发出防疫倡议书，全面做好疫情防控和职工思想疏导工作。在防疫物资紧缺的情况下，她积极响应号召，发挥带头作用，率先捐款千余元给环卫人员购买口罩和洗手液等防护用品，在保障一线人员的防疫物资供应上献出一份力量。2021年12月23日西安疫情严重期间，陕西航建在她的领导下，所属建筑安装公司积极组织40余名党员干部成立“防疫军团”，支援西安经济技术开发区党工委疫情防控工作。在20多个日日夜夜里，协助核酸检测采样20万余人次，义务转运防疫物资20余车，服务近10个社区，约10万群众。所属第十六公司向杨凌职业技术学院捐赠20万只医用口罩，所属江西分公司两次为共青城改建隔离区，共完成308间房屋调试布置及2个通道改造。近百余名干部职工在居家期间，积极参加所在小区、所在社区防疫志愿者服务活动，为西安抗疫贡献了航建力量。

作为一名企业领导，她尽心尽力，埋头苦干，乐于奉献，企业兴事业旺，职工收入高，这是她最大的愿望。让企业在高质量发展的道路上奋勇前行，为国家做出更大贡献，这便是一个劳模的风采。

# 《陕西建筑业》2022年宣传要点

《陕西建筑业》2022年宣传工作以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实党的十九届六中全会精神和党中央、国务院的重大战略部署，激发会员企业办实事、开新局的精神动力，以优异的成绩迎接党的二十大胜利召开。

## 一、科技创新

科技创新是创新驱动发展战略的核心，对建筑企业高质量发展起着积极的引领作用和推动作用。一是建筑业创新技术应用成果、建设工程科学技术成果、优秀QC小组活动成果、建筑业施工工法、专利等科研成果转化效益的宣传；二是建筑业装配式建筑、智慧建造及建筑业新材料、新工艺、新技术推广应用的宣传；三是BIM技术推广应用的经验做法等。

## 二、工程质量

主要宣传报道业务指导单位有关工程质量的重要精神及有关质量管理的政策宣贯。企业在安全生产方面的新举措、新做法，在创建优质工程方面的经验做法，在质量管理方面的先进典型，在创优争先方面的先进个人、先进集体等优秀事迹。

## 三、行业交流

主要宣传报道行业协会、会员单位、各省建筑业的交流合作动态及兄弟协会的经验和做法。

## 四、品牌建设

品牌既是企业的无形资产，又是企业核心价值观的体现。品牌建设栏目主要宣传报道会员单位及建筑行业协会在企业文化建设、创先争优、诚信建设等方面的做法和经验。

## 五、党建之声

主要反映我省建筑企业及建筑行业协会深化党史学习教育成果，加强思想政治建设，发挥党组织战斗堡垒作用，推进党建工作与业务工作深度融合，以党建工作提质增效引领带动企业高质量发展等方面的经验做法。

欢迎企业各位专家、通讯员积极投稿，共同办好《陕西建筑业》为广大会员单位提供高质量的精神产品。

编辑部电话：029-87200233、87209118（兼传真）

投稿邮箱：jzyxhfzb@163.com

联系人：屈丹妮

《陕西建筑业》编辑部

2022年5月



协会微信平台



协会官方网站