

# 陕西建筑业

SHAANXI CONSTRUCTION INDUSTRY

准印证号: (陕) 2023-ST044 内部资料 免费交流 2024年 第2期

科技创新树品牌 质量管理铸精品

2024年度陕西省建筑业企业创精品工程经验交流会在西安召开

BIM+施工管理创新平台在沣然居项目上的研发与应用

“联”出新活力 “盟”生新动能 推动基层“党建+”向“+党建”深刻转变

融合聚力 实干争先

只争朝夕的实干家

封面: 渭城区渭城中学迁址新建项目  
荣获2022-2023年度中国建设工程鲁班奖(国家优质工程)



# 渭城区渭城中学迁址新建项目

渭城区渭城中学迁址新建项目，位于咸阳市渭城区民生西路，占地107亩，建筑面积95941平方米，由渭城区政府采取PPP项目建设模式，陕西建工第六建设集团有限公司作为社会资本方与渭城区政府共同投资建设，是咸阳市落实“科教兴国”战略建设的重大民生工程。

项目由教学楼、科技楼、综合楼、宿舍及食堂、多功能体育馆、社会停车场、体育场看台及构筑物组成，是一所集教学办公、图书阅览、文体交流等多功能于一体的健康、舒适、绿色、智慧校园。

在项目建设中，陕西建工第六建设集团有限公司以“低碳运维、节能减排、绿色建造”为建设理念，从项目策划、立项、设计、施工、运营等各个阶段大力推行工业化、绿色化、智能化，选用绿色建材、BIM技术应用、智慧工地、推行数字化转型等手段，为师生创造了一个健康、适用、高效、与自然和谐共生的教学环境。

该项目荣获2022~2023年度中国建设工程鲁班奖（国家优质工程），同时也是渭城区首个鲁班奖项目和咸阳市首个被评为鲁班奖的学校项目。



教学楼（三星绿建+超低能耗建筑）



下沉广场



形式多样的绿植屋面



半开放庭



学术报告厅





## 科技创新树品牌 质量管理铸精品

为总结、交流、推广全省建筑行业在提升工程质量方面的先进做法和典型经验，加快推进全省建筑业高质量发展。4月26日至27日，陕西省建筑业协会在西安召开2024年度陕西省建筑业企业创精品工程经验交流会。会上，李子青会长围绕贯彻新发展理念，融入新发展格局，创建更多精品工程，提出了五个方面的意见。

**永葆初心，视工程质量为生命。**要始终把工程质量作为生命线，坚持底线思维，树立质量兴业、质量强省强烈意识，不断强化建筑施工质量安全监管，健全完善质量安全管理制度，规范项目质量管理行为，推进项目质量标准化建设，将企业法人的质量责任沉到末端，把企业的质量决策层层穿透，持续推进建设工程质量提升。

**坚守匠心，把精品工程当追求。**要把“工匠精神”与工程建设行业具体情况相结合，在工程建设中不断阐释、践行、宣传“工匠精神”，加强项目管理，坚持“过程创优，一次成优”，树立全生命周期建设发展理念，积极构建现代工程建设质量管理体系，矢志不渝提高工程质量，让追求品质工程、推动高质量发展成为全体建筑人的思想共识和自觉行动，努力建设更多更优的建设工程，更加积极有效的服务中国式现代化建设。

**下定决心，靠科技创新来引领。**习近平总书记强调：“科技创新是发展新质生产力的核心要素”“要在以科技创新引领产业创新方面下更大功夫”。目前，建筑行业科技创新能力还不适应高质量发展需要，广大企业家要做创新发展的探索者、组织者、引领者，勇于推动生产组织创新、技术创新、市场创新，重视技术研发和人力资本投入，有效调动员工创造力，努力把企业打造成为强大的创新主体，为高质量发展注入强劲推动力。

**笃定信心，以转型升级赢未来。**要以新一代信息技术为驱动，加快实施数字建筑技术攻关、应用推广、生态完善和人才培养。加快推进数字化技术应用、智能建造和智慧管理，着力打造“设计算量施工一体化、BIM+智慧工地一体化、项企一体化、数字供应链一体化”重点数字化场景，实现项目生产、企业经营和职能系统间数据畅通。深入推进工程建设组织方式和建造方式改革，推进建筑节能与绿色建筑发展，降低建筑产品资源消耗和环境污染，在追求经济效益的同时，不断创造社会效益。

**践行“枫桥经验”，为建筑业发展保驾护航。**协会换届以来，与西安市中级人民法院、新城区、碑林区人民法院签订合作协议，成立了“建设工程纠纷调解工作室”。截止2024年4月，工作室共免费接收案件394件，涉案金额4.74亿元，其中已办结案件353件，涉案金额3.23亿元，为会员单位节约诉讼仲裁费用4800余万元。下一步，协会将继续强化法律调解办公室的责任担当，建立完善工作机制，扩充调解员专家库，充分发挥工程建设调解员的专业素养和实践经验，坚持以和为贵，依法依规，公正高效，努力推进多元化化解机制建设不断取得新突破，为建筑业发展保驾护航。

陕西省建筑业协会





# 陕西建筑业

SHAANXI CONSTRUCTION INDUSTRY

Compiling Committee 编委会  
Chief Commissioner 主任委员  
Li Ziqing 李子青

Vice Commissioner 副主任委员  
Wei Bo, Ma Yonggang 卫 勃 马永刚  
Ma Songtao, Wang Mingzhi 马松涛 王明智  
Wang Qi, Shi Xiangqing 王 琪 史向庆  
Bai Zhiqiang, Bai Chongqing 白志强 白重庆  
Feng Mi, Shi Shuhai 冯 弥 师树海  
Liu Baoan, Liu Xiong 刘宝安 刘 雄  
Jiang Shaobing, Xu Xiangyang 江少兵 许向阳  
Sun Shengwu, Su Baoan 孙盛武 苏宝安  
Li Yuan, Xiao Zhijie 李 远 肖治颢  
Wu Hao, Zhang Song 吴 昊 张 松  
Zhang Ge, Zhang Wei 张 戈 张 伟  
Zhang Lin, Shang Pengyu 张 林 尚鹏玉  
Luo Baoli, Zhao Xiangdong 罗宝利 赵向东  
Zhao Shengmin, Jing Jing 赵胜民 荆 竞  
Xu Li, Jia Hao 胥 立 贾 浩  
Huang Hailong, Cao Jianjun 黄海龙 曹建军  
Jiang Wanze, Jing Changrong 蒋万泽 景常荣  
Xiong Huabing 熊华兵

# 目录

## Contents

2024年 第2期 总第111期  
www.sxjzy.org

### 卷首语 Foreword

1 科技创新树品牌 质量管理铸精品 陕西省建筑业协会

### 政策法规 Policies and regulations

- 4 国务院办公厅关于转发国家发展改革委 住房城乡建设部  
《加快推动建筑领域节能降碳工作方案》的通知
- 7 陕西省住房和城乡建设厅关于进一步做好工程项目信息管理  
工作的通知
- 10 陕西省住房和城乡建设厅关于进一步加强建筑工人实名制  
管理工作的通知
- 13 陕西省发展和改革委员会关于印发《陕西省节能信用管理  
办法》的通知

### 协会资讯 Association information

- 16 2024年度陕西省建筑业企业创精品工程经验交流会在西安  
召开
- 20 2024年陕西省工程建设质量管理小组竞赛活动成功举办

### BIM技术与应用 Bim technology and application

- 21 BIM+施工管理创新平台在沣然居项目上的研发与应用  
——中天西北建设投资集团有限公司  
罗智星 张 涛 雷 波 赵 亮





推进绿色低碳建造。加快发展装配式建筑，提高预制构件和部品部件通用性，推广标准化、少规格、多组合设计。严格建筑施工安全管理，确保建筑工程质量安全。

——国家发展改革委、住房城乡建设部  
《加快推动建筑领域节能降碳工作方案》

## 党建之声 The voice of party building

- 32 “联”出新活力 “盟”生新动能 推动基层“党建+”向  
“+党建”深刻转变  
——中国建筑第八工程局有限公司西北分公司  
白洁雅 马春苗
- 34 擦亮党建品牌 打造“四优”企业 走好新时代国企高质量发展之路  
——中建三局集团西北有限公司第二分公司 时广辉
- 38 围绕“三个聚焦”以高质量支部建设打造高品质工程  
——中建三局集团西北有限公司第二分公司

## 企业文化 Corporate Culture

- 41 融合聚力 实干争先  
——中建三局集团西北有限公司基础设施分公司 谭水才

## 会员风采 Member style

- 46 “陕”亮一线 岗位争先  
——陕西建工第八建设集团有限公司 陈玺龙
- 48 荒漠戈壁变“银州” 中建四局为乡村振兴注入“绿动能”  
——中国建筑第四工程局有限公司西北分公司  
赵开江 张 凡
- 51 科技赋能 让高铁工地“慧”思考  
——中铁一局

## 建筑工匠 Building Craftsman

- 55 只争朝夕的实干家  
——陕西建工第六建设集团有限公司 刘 刚
- 57 陕西省技术能手黄瑞：谱写一线建设的变奏曲  
——陕建一建集团第七公司 祝 丹
- 60 在“世界屋脊的屋脊”书写责任担当  
——中国核工业华兴建设有限公司西北分公司 刘正江

## 建筑文化 Architectural Culture

- 63 西安建筑的“龙”文化 王雄文

主 编 王爱军  
责任编辑 屈丹妮  
校 对 屈丹妮  
美术编辑 徐玉新

编印单位：陕西省建筑业协会

发送对象：会员单位、兄弟协会

印刷单位：陕西隆昌印刷有限公司

印刷数量：600册

印刷日期：2024年4月25日

准印证号：（陕）2023-ST044

网 址：www.sxjzy.org

邮 箱：jianzhuyexh@163.com

电 话：（029）87200233

传 真：（029）87209118

邮 编：710003

地 址：西安市北大街118号宏府大厦15层

内部资料 免费交流

# 国务院办公厅关于转发国家发展改革委 住房城乡建设部《加快推动建筑领域节能降碳工作方案》的通知

国办函〔2024〕20号

各省、自治区、直辖市人民政府，国务院各部委、各直属机构：

国家发展改革委、住房城乡建设部《加快推动建筑领域节能降碳工作方案》已经国务院同意，现转发给你们，请认真贯彻落实。

国务院办公厅

2024年3月12日

（此件公开发布）

## 加快推动建筑领域节能降碳工作方案

国家发展改革委 住房城乡建设部

建筑领域是我国能源消耗和碳排放的主要领域之一。加快推动建筑领域节能降碳，对实现碳达峰碳中和、推动高质量发展意义重大。为贯彻落实党中央、国务院决策部署，促进经济社会发展全面绿色转型，加快推动建筑领域节能降碳，制定本方案。

### 一、总体要求

加快推动建筑领域节能降碳，要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大精神，全面贯彻习近平生态文明思想，完整、准确、全面贯彻新发展理念，着力推动高质量发展，坚持节约优先、问题导向、系统观念，以碳达峰碳中和工作为引领，持续提高建筑领域能源利用效率、降低碳排放水平，加快提升建筑领域绿色低碳发展质量，不断满足人民群众对美好生活的需要。

到2025年，建筑领域节能降碳制度体系更加健全，城镇新建建筑全面执行绿色建筑标准，新建超低能耗、近零能耗建筑面积比2023年增长0.2亿平方米以

上，完成既有建筑节能改造面积比2023年增长2亿平方米以上，建筑用能中电力消费占比超过55%，城镇建筑可再生能源替代率达到8%，建筑领域节能降碳取得积极进展。

到2027年，超低能耗建筑实现规模化发展，既有建筑节能改造进一步推进，建筑用能结构更加优化，建成一批绿色低碳高品质建筑，建筑领域节能降碳取得显著成效。

### 二、重点任务

（一）提升城镇新建建筑节能降碳水平。优化新建建筑节能降碳设计，充分利用自然采光和通风，采用高效节能低碳设备，提高建筑围护结构的保温隔热和防火性能，推动公共建筑和具备条件的居住建筑配置能源管理系统。大力推广超低能耗建筑，鼓励政府投资的公益性建筑按超低能耗建筑标准建设，京津冀、长三角等有条件的地区要加快推动超低能耗建筑规模化发展。提升新建建筑中星级绿色建筑比例。严



格落实工程建设各方责任，重点把好施工图审查关和工程项目验收关，强化年运行能耗1000吨标准煤（或耗电500万千瓦时）及以上建筑项目节能审查，严格执行建筑节能降碳强制性标准。

（二）推进城镇既有建筑改造升级。组织实施能效诊断，全面开展城镇既有建筑摸底调查，建立城市级建筑节能降碳改造数据库和项目储备库。以城市为单位制定既有建筑年度改造计划，合理确定改造时序，结合房屋安全情况，明确空调、照明、电梯等重点用能设备和外墙保温、门窗改造等重点内容，结合重点城市公共建筑能效提升、小区公共环境整治、老旧小区改造、北方地区冬季清洁取暖等工作统筹推进。纳入中央财政北方地区冬季清洁取暖政策支持范围的城市，要加快推进既有建筑节能改造。居住建筑节能改造部分的能效应达到现行标准规定，未采取节能措施的公共建筑改造后实现整体能效提升20%以上。

（三）强化建筑运行节能降碳管理。加大高效节能家电等设备推广力度，鼓励居民加快淘汰低效落后用能设备。建立公共建筑节能监管体系，科学制定能耗限额基准，明确高耗能高排放建筑改造要求，公示改造信息，加强社会监督。各地区要加快建立并严格执行公共建筑室内温度控制机制，聚焦公共机构办公和技术业务用房、国有企业办公用房、交通场站等公共建筑，依法开展建筑冬夏室内温度控制、用能设备和系统运行等情况检查，严肃查处违法用能行为。定期开展公共建筑空调、照明、电梯等重点用能设备调试保养，确保用能系统全工况低能耗、高能效运行。选取一批节能潜力大的公共机构开展能源费用托管服务试点。推动建筑数字化智能化运行管理平台建设，推广应用高效柔性智能调控技术。推动建筑群整体参与电力需求响应和调峰。

（四）推动建筑用能低碳转型。各地区要结合实际统筹规划可再生能源建筑应用，确定工作推进时间表、路线图、施工图。制定完善建筑光伏一体化建设相关标准和图集，试点推动工业厂房、公共建筑、居住建筑等新建建筑光伏一体化建设。加强既有建筑加

装光伏系统管理。因地制宜推进热电联产集中供暖，支持建筑领域地热能、生物质能、太阳能供热应用，开展火电、工业、核电等余热利用。探索可再生能源建筑应用常态化监管和后评估，及时优化可再生能源建筑应用项目运行策略。提高建筑电气化水平，推动新建公共建筑全面电气化，提高住宅采暖、生活热水、炊事等电气化普及率。

（五）推进供热计量和按供热量收费。各地区要结合实际制定供热分户计量改造方案，明确量化目标任务和改造时限，逐步推动具备条件的居住建筑和公共建筑按用热量计量收费，户内不具备供热计量改造价值和条件的既有居住建筑可实行按楼栋计量。北方采暖地区新竣工建筑应达到供热计量要求。加快实行基本热价和计量热价相结合的两部制热价，合理确定基本热价比例和终端供热价格。加强对热量表、燃气表、电能表等计量器具的监督检查。

（六）提升农房绿色低碳水平。坚持农民自愿、因地制宜、一户一策原则，推进绿色低碳农房建设，提升严寒、寒冷地区新建农房围护结构保温性能，优化夏热冬冷、夏热冬暖地区新建农房防潮、隔热、遮阳、通风性能。有序开展既有农房节能改造，对房屋墙体、门窗、屋面、地面等进行菜单式微改造。推动农村用能低碳转型，引导农民减少煤炭燃烧使用，鼓励因地制宜使用电力、天然气和可再生能源。

（七）推进绿色低碳建造。加快发展装配式建筑，提高预制构件和部品部件通用性，推广标准化、少规格、多组合设计。严格建筑施工安全管理，确保建筑工程质量安全。积极推广装配化装修，加快建设绿色低碳住宅。发挥政府采购引领作用，支持绿色建材推广应用。纳入政府采购支持绿色建材促进建筑品质提升政策实施范围的政府采购工程，应当采购符合绿色建筑和绿色建材政府采购需求标准的绿色建材。加快推进绿色建材产品认证和应用推广，鼓励各地区结合实际建立绿色建材采信应用数据库。持续开展绿色建材下乡活动。推广节能型施工设备，统筹做好施工临时设施与永久设施综合利用。规范施工现场管理，推进建筑垃圾分类处理和资源化利用。

（八）严格建筑拆除管理。推进城市有机更新，坚持“留改拆”并举，加强老旧建筑修缮改造和保留利用。对各地区建筑拆除情况加强监督管理。各地区要把握建设时序，坚决杜绝大拆大建造成能源资源浪费。

（九）加快节能降碳先进技术研发推广。支持超低能耗、近零能耗、低碳、零碳等建筑新一代技术研发，持续推进超低能耗建筑构配件、高防火性能外墙保温系统、高效节能低碳设备系统、建筑运行调适等关键技术研究，支持钙钛矿、碲化镉等薄膜电池技术装备在建筑领域应用，推动可靠技术工艺及产品设备集成应用。推动建筑领域能源管理体系认证，定期征集发布一批建筑领域先进适用节能降碳技术应用典型案例。加快建筑节能降碳成熟技术产品规模化生产，形成具有竞争力的建筑节能降碳产业链，培育建筑节能降碳产业领军企业。支持有条件的企业建设建筑节能降碳技术研发和培训平台，加强从业人员工程实践培训。

（十）完善建筑领域能耗碳排放统计核算制度。完善建筑领域能源消费统计制度和指标体系，构建跨部门建筑用能数据共享机制。建立完善建筑碳排放核算标准体系，编制建筑行业、建筑企业以及建筑全生命周期碳排放核算标准，统一核算口径。

（十一）强化法规标准支撑。推动加快修订节约能源法、民用建筑节能条例等法律法规。区分不同阶段、建筑类型、气候区，有序制定修订一批建筑节能

标准，逐步将城镇新建民用建筑节能标准提高到超低能耗水平。加快完善覆盖设计、生产、施工和使用维护全过程的装配式建筑标准体系。鼓励各地区结合实际制定严于国家建筑节能标准的地方标准。开展新建建筑和既有建筑节能改造能效测评，确保建筑达到设计能效要求。加强建筑能效测评能力建设。

（十二）加大政策资金支持力度。完善实施有利于建筑节能降碳的财税、金融、投资、价格等政策。加大中央资金对建筑节能降碳改造的支持力度。落实支持建筑节能、鼓励资源综合利用的税收优惠政策。鼓励银行保险机构完善绿色金融产品和服务，支持超低能耗建筑、绿色建筑、装配式建筑、智能建造、既有建筑节能改造、建筑可再生能源应用和相关产业发展。

### 三、工作要求

各地区各有关部门要认真贯彻落实党中央、国务院部署，充分认识加快推动建筑领域节能降碳的重要意义，切实完善工作机制，细化工作举措，不断提高能源利用效率，促进建筑领域高质量发展。各省级人民政府要结合本地区实际，将本方案各项重点任务落实落细，明确目标任务，压实各方责任，加强统筹协调和政策资金支持，形成工作合力。各地区要坚持系统观念，统筹兼顾各方利益，有效解决可能出现的问题和矛盾，确保兜住民生底线；要广泛开展节能降碳宣传教育，引导全社会自觉践行简约适度、绿色低碳生活方式。





# 陕西省住房和城乡建设厅

## 关于进一步做好工程项目信息管理工作的通知

陕建管发〔2024〕1034号

各设区市住房和城乡建设局，杨凌示范区、韩城市住房和城乡建设局，相关企业：

为贯彻落实住房城乡建设部《关于进一步加强建设工程企业资质审批管理工作的通知》（建市规〔2023〕3号）及《关于进一步加强全国建筑市场监管公共服务平台项目信息管理的通知》（建办市函〔2023〕391号）文件要求，进一步加强“陕西省建筑市场监管与诚信信息一体化平台”（以下简称“一体化平台”）工程项目信息管理，持续提升我省建设工程企业资质审批效率和建筑市场信息化监管效能，现将有关事项通知如下。

### 一、规范工程项目信息归集

陕西省行政区域内符合法定基本建设程序的真实工程项目应录入一体化平台，工程项目信息主要服务于企业开展招投标、资质申报等业务办理。企业在省外承揽的工程建设项目，应按照项目所在地住建部门有关规定，通过当地工程项目信息管理平台归集项目信息。根据项目性质及内容，将项目类别划分为房建市政工程总承包、其他行业工程总承包、专业承包工程3类，市政工程项目需明确工程用途。

（一）房建市政工程总承包项目。省内已竣工验收合格的房屋建筑和市政工程总承包项目，勘察、设计、施工、监理等参建单位均可通过“陕西省政务服务网”登录一体化平台，据实录入工程项目基本信息、招投标、合同登记、施工图审查、施工许可、竣工验收、业绩指标等环节信息。

（二）其他行业工程总承包项目。省内已竣工验收合格的矿山、电力、冶金、石油化工、机电等其他行业工程总承包项目，各参建单位通过一体化平台据实录入工程项目基本信息、合同登记、竣工验收、业绩指标等环节信息，同时上传项目所在地相关行业主管部门或建设单位出具工程项目真实有效的书面意见。企业可依据项目实际情况录入招投标、施工图审查及专业技术人员、施工许可等相关信息。

公路、水利、通信等行业领域的工程项目信息，由行业主管部门进行确认，无需在一体化平台录入。

（三）专业承包（分包）工程项目。专业承包（分包）工程项目信息原则上应在总承包项目基础上完善合同登记、业绩指标等环节信息。对于部分无法对应总承包项目的工程，企业可据实录入工程项目基本信息、合同登记、竣工验收、业绩指标等环节信息，并依据项目实际情况录入招投标、施工图审查及专业技术人员、施工许可等相关信息。

### 二、强化工程项目信息入库管理

（一）全面落实项目信息分级管理。按照住建部项目信息分级管理要求，工程项目信息划分为A、B、C、D四个等级，A级数据由省住建厅核实确认，B级数据由市级住建部门核实确认，C级数据由县级住建部门核实确认，D级数据由项目参建主体自行填报、未经住建部门核实确认。

（二）规范完善项目信息入库流程。企业通过一体化平台录入工程项目信息，并确保项目信息的真实性、准确性，根据项目信息分级管理权限，向县级或市级住建部门提出入库申请。县级或市级住建部门收到企业入库申请后，应在10个工作日内对企业填报项目信息进行核实。核实无误后，县级或市级住建部门通过一体化平台向省住建厅申请开通核实确认权限，

确认工程项目信息数据等级完成入库，一体化平台将展示项目相关信息数据并自动推送至全国建筑市场监管公共服务平台（以下简称“全国平台”）。

企业拟用于申报住建部审批资质且已在全国平台标记为B级的工程项目，需升级为A级的，通过一体化平台向市级住建部门提出申请。市级住建部门收到申请后，应及时对项目信息的真实性、完整性、准确性进行核实，核实无误后于每月20日前通过一体化平台向省住建厅提出申请并上传正式公文。省住建厅将根据项目情况组织实地核查，核查无误的标记为A级，并将数据登记结果推送至全国平台。工程项目信息一旦标记为A级，不可再作修改。

（三）严格开展项目信息核实确认。工程项目信息原则上实行逐级核实确认。房建、市政工程项目应采取实地核查的方式，结合项目监管过程中的工程档案信息以及工程项目审批、实名制管理等政务系统共享信息，认真核实工程项目基本信息、招投标、合同登记、施工图审查、施工许可、竣工验收、业绩指标等环节信息，据实确认项目信息数据等级。矿山、电力、冶金、石油化工、机电等其他行业工程项目信息，由项目所在地县级或市级住建部门通过实地核查或函商行业主管部门、建设单位等方式核实确认。各级住建部门要对企业上传的信息及资料是否涉密进行专项核查，并在核实确认权限申请报告中单独注明核查情况。

### 三、开展工程项目信息数据治理

（一）全面排查B级以上工程项目信息。各市级住建部门要根据省住建厅提供的工程项目信息核实清单，对一体化平台中本地区B级以上工程项目信息进行全面核查。对存在重复、虚假及与全国平台项目信息不一致等情况的，查实后及时汇总上报，省住建厅将报请住建部从全国平台清除相关工程项目信息数据。

（二）切实做好工程项目信息补录工作。2023年12月31日前已竣工验收但未入库的工程项目，企业需对项目信息进行补录的，可按照项目信息归集要求，通过一体化平台补录相关工程项目信息并向县级或市级住建部门提交入库申请，企业需对项目信息的真实

性和准确性负责。县级或市级住建部门收到企业补录申请后，应按照核实确认要求对企业填报工程项目信息进行核实，核实无误后按照入库流程完成企业工程项目信息补录工作。工程项目信息补录截止时间为2024年12月31日。

已入库但是缺少部分环节信息的项目，企业可登录一体化平台补录相关环节信息，按照项目信息分级管理权限，向项目所在地县级或市级住建部门提出补录申请，县级或市级住建部门核实确认后入库，一体化平台将展示项目相关信息并自动推送至全国平台。

（三）严格管理工程项目信息勘误删除。项目录入实行自愿原则，录入企业对工程项目的真实性负责，录入项目信息需全面、准确，一经在全国平台展示，不得随意删除。施工、勘察、设计、监理等市场主体发现一体化平台上存在非本单位承建的工程项目，应通过一体化平台向项目所在地数据等级对应管理权限的住建部门提出核实申请，县级或市级住建部门收到申请后应对项目信息进行核查，核查不属实的由项目所在地市级住建部门以正式公文书面报送省住建厅予以删除。

对于一体化平台展示的项目信息存在错误的，企业可通过一体化平台向对应数据等级管理权限的住建部门提出勘误申请，如实填报《工程项目信息勘误申请表》并报送相关佐证材料；县级或市级住建部门收到企业勘误申请后，应在10个工作日内对项目修改信息进行核实，核实无误后需在一体化平台公示7天；公示结束无异议的，市级住建部门通过一体化平台以公文形式报省住建厅；省住建厅将项目勘误情况以正式公文书面报住建部，并将勘误数据推送至全国平台。

### 四、有关要求

（一）强化信息技术应用。各级住建部门要全面落实网上办理施工许可、竣工验收、关键岗位人员实名制管理等制度措施，推动实现工程项目信息均由工程建设项目审批管理系统、建筑工人实名制管理系统、工程质量安全监管信息平台等政务管理服务平台数据汇集产生，充分利用信息化手段开展项目信息核实确认，降低实地核查频次，节约行政资源，推进工



工程项目信息管理数字化、标准化、规范化。

（二）夯实数据监管责任。各级住建部门要高度重视工程项目信息核实确认工作，明确责任科（处）室，相关科（处）室负责同志为项目信息核实确认责任人，并于4月1日前将《陕西省建筑市场监管与诚信信息一体化平台账户登记表》（附件2）加盖公章报送至指定邮箱，一体化平台将为其账号配置项目核实确认权限。要按照“谁核实、谁负责”的原则，建立内部工程项目信息核实流程，压实核实人员责任，强化项目信息数据监管，确保入库工程项目信息完整、真实、准确。

（三）健全责任追溯机制。各级住建部门要根据相关法律法规建立违法违规案件报告和查处制度，加大对企业弄虚作假行为的惩戒力度，发现存在私刻公章、伪造材料等违法违规行为的，要会同公安机关严肃查处，并列入企业信用不良行为记录，相关工程项目报送省住建厅标注为虚假信息。要加强对工程项目信息核实确认工作的权力监督，完整留存项目核实过程资料，责任落实到人，强化廉政风险防控，对项目信息核实确认中推诿扯皮、吃拿卡要，不按时完成项

目信息核实、协助企业弄虚作假的工作人员要依法依规严肃查处。省住建厅将随时抽查一体化平台工程项目数据，发现数据核实确认把关不严、纵容企业录入虚假项目信息的，约谈项目所在地市级住建部门并在全省进行通报，情节严重的，移交有关部门依法依规处理。

本通知自印发之日起施行，此前相关制度与本通知不一致的，以本通知为准。执行中的情况和问题，请及时反馈省住建厅。

联系人：吕政韬 联系电话：029-63915833

电子邮箱：sxjstxfc@126.com

- 附件：1. 陕西省建筑市场监管与诚信信息一体化平台工程项目信息录入及核实规则  
2. 陕西省建筑市场监管与诚信信息一体化平台账户登记表

陕西省住房和城乡建设厅

2024年3月27日

（相关附件可至陕西省住房和城乡建设厅网站下载）



# 陕西省住房和城乡建设厅

## 关于进一步加强建筑工人实名制管理工作的通知

陕建管发〔2024〕1033号

各设区市住房和城乡建设局，杨凌示范区、韩城市住房和城乡建设局，各有关企业：

为进一步做好住房城乡建设领域治理拖欠农民工工资工作，加强房建和市政工程项目建筑工人实名制管理，夯实建筑企业主体责任和住建部门监管责任，维护建筑工人和建筑企业合法权益，促进全省建筑业高质量发展。依据《中华人民共和国建筑法》《保障农民工工资支付条例》《建筑工人实名制管理办法（试行）》等法律法规，按照省根治拖欠农民工工资工作领导小组办公室《陕西省保障农民工工资支付工作责任及任务清单》分工，现将有关事项通知如下：

### 一、全面推进实名制管理“全覆盖”

（一）实现建设项目“全覆盖”。全省房建和市政建设项目施工总承包单位应在陕承建项目全部纳入实名制管理，总承包单位在进场施工前，应在“陕西省建筑工人实名制管理系统”（以下简称实名制系统）中完成项目实名制信息登记确认，根据施工现场实际设置实名制管理“闸机”设备，真实采集和上传实名制管理数据，在建项目实名制考勤更新率不应低于90%。

（二）落实主体单位“全覆盖”。施工总承包单位对施工现场的实名制管理负总责，专业承包、劳务分包等单位在进场施工前，应配合施工总承包单位在实名制系统中完成分包信息、人员信息登记，不得以建设单位直接发包为由拒绝纳入实名制管理。

（三）确保从业人员“全覆盖”。进入施工现场的建设、施工、监理等单位的项目管理人员及从事施工作业或提供辅助劳务的人员，均应纳入建筑工人实名制管理范畴。施工总承包单位在进场施工前，应在实名制系统录入人员基本信息、验证二代居民身份

证、采集人脸照片等。项目施工期间，相关人员必须通过实名制通道进出施工现场，同步完成人脸识别考勤。

### 二、加强建筑工人工资支付管理

（一）严格建筑工人进场管理。施工总承包、专业承包及劳务分包等用人单位应依法依规与所招用建筑工人签订劳动合同或书面用工协议，在合同中明确约定实名制管理相关要求，对建筑工人进行基本安全培训并在实名制系统登记认证后，方可允许进入施工现场从事施工作业。未签订劳动合同或书面用工协议的人员不得进入施工现场。

（二）按时全额支付工人工资。施工总承包单位应严格落实保障农民工工资支付工作要求，根据劳动合同（书面用工协议）约定和实名考勤记录，每月按时审核分包单位提交的工资确认支付表等工资发放资料，并将工资通过专用账户直接支付到农民工本人工资卡，严禁将农民工工资委托分包企业、劳务企业或班组长发放。实名制系统已增加工资发放统计功能，施工总承包单位应按月打印农民工工资发放银行流水并编制工资代发清单，记录汇总所有分包单位或班组工资发放总体情况，并通过数据接口向实名制系统报送农民工工资发放信息（接口数据标准见附件1），在建项目每月有考勤并发放工资的人数不应低于50%。

（三）实行考勤发薪匹配制度。施工总承包单位应严格执行建筑工人实名考勤要求，工资发放应与考勤数据相匹配，工人实名考勤数据将作为记工发薪、维权投诉及劳资纠纷处置的重要依据。各级住建部门要依托实名制平台切实掌握本地区在建项目工人工资发放情况，对存在“有考勤天数、无工资发放”、“无考勤天数、有工资发放”及“考勤天数与工资金



额不匹配”等异常情况的，要及时进行现场核查，做到实名制管理、农民工欠薪问题早发现、早处置。

### 三、夯实关键岗位人员履职责任

（一）规范施工现场管理人员配备。施工总承包、监理单位应按规定在实名制系统中配备项目管理班子人员（项目经理、总监、技术负责人、安全负责人、劳资专管员各1人）及现场管理人员，配备人员名单应与投标文件、施工合同约定一致，并符合相关执业资格要求。实名制系统已与全国建筑市场监管公共服务平台人员数据库对接，项目配备的管理人员如不具备相关证书资格或证书注册信息与项目登记信息不一致，将不能在实名制系统中进行考勤。各级住建部门要督促施工、监理单位在实名制系统及时完善项目管理人员信息，确保人员配备到位、人证相符。

（二）强化关键岗位人员履职管理。施工总承包单位项目经理、监理单位项目总监配备后，原则上不得进行更换，因不可抗力等原因确需更换的，应取得建设单位书面同意，确保新任项目经理、总监的执业资格和业绩水平不低于原项目经理、总监，并按规定在项目所在地住建部门办理变更程序。实名制系统已与陕西省工程建设项目审批管理系统（以下简称工改系统）实现信息共享，企业申报施工许可等事项时，工改系统将对项目经理、总监进行校验，人员信息与实名制系统已有在建项目关键岗位人员信息重复的，依法不予办理施工许可证。

（三）压实关键岗位人员考勤要求。项目经理、总监等关键岗位人员应严格落实实名考勤要求，每月考勤记录不得低于当月实际施工天数的80%，在岗履职天数如有合同约定，则按约定执行，但不得低于上述到岗率。项目经理、总监已按规定程序办理变更的，项目所在地住建部门要及时在实名制系统对相应人员进行变更，避免因人员变更不及时导致项目关键岗位人员考勤率不达标。实名考勤记录将作为建筑市场行为监管、人员是否履职及个人业绩核查的重要依据，项目经理等重要管理人员到岗率低于80%或项目总监到岗率低于60%的项目不予认定为“A级”工程业绩。

### 四、强化项目全周期实名制监管

（一）切实履行监管责任。各地住建部门要切实履行行业监管职责和属地监管责任，将建筑工人实名制管理纳入标准化工地考核、建筑市场秩序整顿、安全生产责任落实及保障农民工工资支付检查的重要内容，做到“统一部署、一体推进、逢检必查”。要督促项目参建单位扎实落实实名制管理主体责任，全面采集建筑工人和管理人员身份信息，实时更新项目建设状态和人员到岗情况，真实记录实名考勤和工资支付信息并及时上传实名制系统，确保房建市政在建项目设备安装连接到位、人员考勤到位、数据监管到位。

（二）强化动态监督检查。各地住建部门要结合工程施工许可、质量安全监督等事项办理信息，对本地区在建项目实名制系统登记情况进行全面排查，建立实名制管理项目台账，做到在建项目应纳尽纳，确保房建市政项目实名制管理全覆盖。全面落实建筑市场和施工现场“两场”联动监管机制，网格员要结合实名制系统考勤数据及预警信息，深入施工现场开展实地检查，建立项目清单、问题清单和责任清单，对检查发现的问题逐项登记入册、跟踪督办、限时销号，不断提升我省建筑工人实名制管理水平。

（三）加大执法惩治力度。各地住建部门要严厉打击在建项目未实行实名制管理、建筑工人和现场管理人员未按规定考勤、项目经理和总监理工程师不到岗履职、未及时报送工人工资支付信息等违法违规行为，根据《保障农民工工资支付条例》《建筑工人实名制管理办法（试行）》等法律法规规定，依法依规严肃查处。

### 五、建立健全监督考核通报机制

各地住建部门要将建筑工人实名制工作纳入本单位年度工作考评、个人评优评先考核内容，压实监督检查工作人员岗位责任，确保严格依法履行监督职责。省住建厅将通过系统在线监测、远程调度、现场督导等方式，对各地市在建项目实名制考勤、关键岗位人员到岗履职、工人工资发放等情况进行跟踪督导，每月对实名制管理人员考勤和工资发放数据不达

标的地市及项目进行通报，并抄送当地人民政府。对履行属地监管责任不到位，实名制管理问题排查整改不深入、不及时，发生重大群体性讨薪事件或极端讨薪事件的地市住建部门，约谈部门负责人。对实名制管理数据不达标的施工、监理单位，取消建筑市场、工程质量安全评优评奖资格；年度内通报两次的，约谈企业负责人、核查企业资质并列入企业信用不良行为记录；年度内通报两次以上或发生农民工欠薪案件的，列为失信联合惩戒对象并在市场准入、项目承揽、资质升级等方面予以限制，情节严重的依法给予降低资质等级、吊销资质证书等行政处罚。

联系人：吕政韬 联系电话：029-63915833

附件：1.陕西省建筑工人实名制管理系统工人工资数据标准

2.2024年一季度全省建筑工人实名制管理工作开展情况汇总表

3.未设置关键岗位人员在建项目汇总表

4.关键岗位人员到岗率不达标在建项目汇总表

5.实名制考勤更新率不达标在建项目汇总表

陕西省住房和城乡建设厅

2024年3月26日

（相关附件可至陕西省住房和城乡建设厅网站下载）





# 陕西省发展和改革委员会

## 关于印发《陕西省节能信用管理办法》的通知

陕发改环资〔2024〕400号

省工业和信息化厅、省住房和城乡建设厅、省交通运输厅、省市场监督管理局、省统计局、省机关事务服务中心，各设区市发展改革委、杨凌示范区发展改革局、韩城市发展改革委，省节能中心，各重点用能单位，各有关单位：

为建立健全节能领域信用监管机制，规范节能领域相关责任主体用能行为，提升全省节能管理水平和能源利用效率，我委研究制定了《陕西省节能信用管理办法》，现印发你们，请遵照执行。

陕西省发展和改革委员会

2024年3月12日

### 陕西省节能信用管理办法

**第一条** 为建立健全节能领域信用监管机制，规范节能领域相关责任主体用能行为，提升全省节能管理水平和能源利用效率，根据《中华人民共和国节约能源法》《陕西省节约能源条例》《陕西省社会信用条例》等法律法规，以及国家有关规章规定，结合我省实际，制定本办法。

**第二条** 本办法所称节能领域相关责任主体，是指本省行政区域内年综合能源消费总量五千吨标准煤以上的重点用能单位，建设固定资产投资项目的建设单位，以及从事节能咨询、设计、评估、检测、审计、认证等活动的节能服务机构。

**第三条** 本省行政区域内，节能领域信用信息归集、公开、应用以及守信激励、失信行为认定、信用修复等活动，适用本办法。

**第四条** 省级节能主管部门负责全省节能领域信用管理工作的监督指导和组织协调。

省级发展改革、工业和信息化、住房城乡建设、交通运输、机关事务管理、市场监管等节能行业管理部门分别负责全省重点用能单位、工业、建筑、交通运输、公共机构、用能产品设备等领域的节能信用监督管理工作，督促指导各级行业管理部门按照法律法规

要求对各自分管领域节能守信和失信行为进行奖励或处罚，并将相关结果共享。

**第五条** 三年内无不良信用记录且有下列行为之一的，为节能领域守信激励对象：

（一）入围能效“领跑者”名单的重点用能单位、绿色工厂；

（二）重点用能单位研发出节能降碳效果显著、技术先进、经济适用、有成功实施案例技术的；

（三）在节能工作中取得显著成绩，获得县级以上人民政府或节能管理部门表彰奖励的。

**第六条** 对节能领域守信激励对象，实施下列激励措施：

（一）在法律法规允许范围内，减少监督抽查频次；

（二）酌情奖励用能预算指标，最高不超过5%；

（三）国家及本省规定的其他激励措施。

**第七条** 下列行为属于节能领域失信行为，按照法律法规规定对失信主体进行行政处罚，并将相关信息作为失信信息推送至全国信用信息共享平台（陕西）：

（一）未按规定进行节能审查，或节能审查未获

通过，擅自开工建设的。

（二）以拆分项目、提供虚假材料等不正当手段通过节能审查的。

（三）未落实节能审查意见要求，不能整改或逾期不整改的。

（四）未按规定进行节能验收或验收不合格，擅自投入生产、使用的固定资产投资项目，以及以提供虚假材料等不正当手段通过节能验收的。

（五）通过节能审查的固定资产投资项目建设内容、能效水平等发生重大变动，未向节能审查部门提出变更申请的。

（六）节能管理制度不健全、节能措施不落实、能源利用效率低或超过单位产品能耗限额标准用能，无正当理由拒不落实发展改革部门下达的整改要求或整改没有达到要求的。

（七）节能考核结果为未完成等级的重点用能单位，拒不落实管理节能工作的部门要求实施能源审计、报送能源审计报告、提出整改措施并限期整改的。

（八）未按规定报送能源利用状况报告或者报告内容不实的用能主体，拒不落实管理节能工作的部门限期整改要求的。

（九）未按规定设立能源管理岗位，聘任能源管理负责人，并报管理节能工作的部门和有关部门备案的用能主体，拒不落实管理节能工作的部门限期整改要求的。

（十）未按规定配备和使用能源计量器具的用能主体，拒不落实市场监督管理部门限期整改要求的。

（十一）未按规定设置原始记录、统计台账，或瞒报、伪造、篡改统计数据和相关备查资料的。

（十二）未按要求开展能耗在线监测系统建设和能耗在线监测工作的用能主体，拒不落实管理节能工作的部门限期整改要求或整改达不到要求的。

（十三）未执行单位产品能耗限额标准的用能主体，限期治理，逾期不治理或者没有达到治理要求的。

（十四）使用国家明令淘汰的用能设备或生产工

艺的。

（十五）从事节能咨询、设计、评估、检测、审计、认证等节能服务机构提供虚假信息的。

（十六）伪造、冒用能源效率标识或利用能源效率标识进行虚假宣传的用能主体，拒不落实市场监督管理部门整改要求的。

（十七）无偿向本单位职工提供能源或对能源实行包费制的用能单位，拒不落实管理节能工作的部门限期整改要求的。

（十八）建设单位、设计单位、施工单位、监理单位违反建筑节能标准的。

（十九）房地产开发企业销售房屋时未向购买人明示所售房屋的节能措施、保温工程保修期等信息的房地产开发企业，拒不落实建设主管部门限期整改要求的。

（二十）法律、法规或者国务院节能主管部门规定的应当进行处罚的其他行为。

**第八条** 有下列失信行为之一的，列为节能领域重点监管对象：

（一）未按规定进行节能审查，或节能审查未获通过，擅自开工建设或擅自投入生产、使用，且无正当理由拒不执行停建、停产整改要求，或在限定期限内未进行整改的；

（二）未按规定进行节能验收或验收不合格，擅自投入生产、使用，且无正当理由拒不执行限期整改要求，或在限定期限内未进行整改的；

（三）以拆分项目、提供虚假材料等不正当手段通过节能审查的；

（四）未落实节能审查意见要求，且逾期拒不整改的；

（五）节能管理制度不健全、节能措施不落实、能源利用效率低或超过单位产品能耗限额标准用能，且无正当理由拒不落实节能主管部门下达的整改要求或整改没有达到要求的；

（六）未按要求开展能耗在线监测系统建设和能耗在线监测工作，且逾期拒不整改或者没有达到整改要求的；



（七）未按规定设置原始记录、统计台账，或瞒报、伪造、篡改统计数据和相关备查资料的；

（八）使用国家明令淘汰的用能设备或生产工艺，未按相关部门要求在规定期限内完成整改的；

（九）从事节能咨询、设计、评估、检测、审计、认证等服务的机构提供虚假信息的；

（十）法律、法规或者国务院节能主管部门规定的应当列入的其他行为。

**第九条** 对列为重点监管对象的，在行政处罚的基础上，实施以下监管措施：

（一）加强抽查、检查频次；

（二）酌情扣减年度用能预算指标，最高不超过10%；

（三）国家及本省规定的其他监管措施。

**第十条** 各级节能行业管理部门应当依据全省公共信用信息目录，依托同级信用平台归集相关责任主体信用信息，并共享至全国信用信息共享平台（陕西）。

各级节能审查机关、节能监察机构、行业协会和技术支撑机构等，应当配合节能主管部门、行业管理部门等，做好节能领域相关行为信息的归集、报送工

作。

**第十一条** 节能领域守信和失信行为信息，应当自作出行政决定之日起二十个工作日内，通过信用中国（陕西）网站统一向社会公开。

**第十二条** 相关责任主体对节能失信行为行政处罚有异议的，可以向做出行政处罚的部门提出书面异议申请，并提供佐证材料。行政处罚部门应当在收到异议申请之日起十个工作日内书面反馈处理结果。相关责任主体对处理结果仍不认可的，可申请行政复议或依法提起行政诉讼。

**第十三条** 在失信信息披露期限内，失信主体依法纠正失信行为、履行法定义务、消除不利影响的，可以按照规定向信用信息工作机构或者失信行为认定单位提出信用修复申请。符合信用修复规定的，由作出行政处罚的部门依照规定予以修复。

**第十四条** 各级节能主管部门及相关行业主管部门违反本办法有关规定，未履行法定监管职责，未及时报送相关责任主体违法违规信息的，由有关部门依法追究相关单位和人员的责任。

**第十五条** 本办法由陕西省发展和改革委员会负责解释，自2024年4月1日起施行。



# 2024年度陕西省建筑业企业创精品工程 经验交流会在西安召开



4月26日至27日，2024年度陕西省建筑业企业创精品工程经验交流会在西安召开。省建筑业协会党支部书记、会长李子青，省住房和城乡建设厅党组成员、副厅长王友志出席会议并讲话，中建西北区域总部党委副书记、陕西省建筑业协会监事长姚宽一，陕西建工控股集团有限公司党委委员、副总经理刘明生，省住房和城乡建设厅工程质量安全监管处副处长樊文森，省建筑业协会秘书长王爱军，西安市新城区人民法院立案庭庭长耿垒出席会议，省建筑业协会副监事长宁小社主持会议。来自全省各地区建筑业协会及建筑业企业代表近700人参加会议。

王友志从提升工程质量，营造和谐良好法治环境方面为建筑业企业和协会今后工作指明了方向，统一了思想。他强调，工程质量的提升是建设质量强国的重要支点，是传承历史文化的重要保障，是满足人民群众美好生活需要的内在需求，更是推动建筑业转型升级的内在动力。企业在创建精品工程的过程中，必须牢牢抓住提升工程质量核心任务，推动实现高质量发展，筑牢中国式现代化的质量根基。他要求，省建筑业协会要一如既往地做好建设工程纠纷调解工作，积极营造诚信友善、理性平和、文明和谐、创新发展的社会氛围，在服务中心工作、服务基层需求、服务行业发展方面发挥更大的作用，切实做到为政府分忧，为企业排忧解难，为行业造福。

李子青在讲话中指出，协会每年举办一次创精品工程经验交流会，旨在总结、交流、推广全省建筑行业在提升工程质量方面的先进做法和典型经验，加快推进全省建筑业高质量发展。他强调，为进一步贯彻新发展理念，融入新发展格局，创建更多精品工程，要做到五个方面：一是永葆初心，视工程质量为生命。二是坚守匠心，把精品工程当追求。三是下定决心，靠科技创新来引领。四是笃定信心，以转型升级赢未来。五是践行“枫桥经验”，为建筑业发展保驾护航。



陕西建工集团股份有限公司时炜对  
《建筑与市政工程防水质量问题防治手册》进行宣贯



原陕西建工集团科技质量处处长，科技委办主任王巧莉  
作题为《精品工程质量管控要点》的专题讲座



会上，陕西建工控股集团有限公司党委委员、副总经理刘明生致辞，西安市新城区人民法院立案庭庭长耿垒对工程建设领域纠纷诉调工作情况作了介绍。

会议对《建筑与市政工程防水质量问题防治手册》进行了宣贯，并以《精品工程质量管控要点》《创建通风与空调精品工程若干问题分析》《机电安装工程质量策划与实施要点》为专题进行了讲座。陕西建工第十二建设集团有限公司、陕西建工第五建设集团有限公司、陕西建工第一建设集团有限公司、陕西建工第六建设集团有限公司、陕西建工集团股份有限公司就创建精品工程作了经验分享和交流。



北京住总装饰有限责任公司副总工程师史新华作为《创建通风与空调精品工程若干问题分析》的专题讲座



广州市建筑集团有限公司副总工程师，广州市安装集团有限公司董事长张广志作为《机电安装工程质量策划与实施要点》的专题讲座

27日下午，参会人员分组观摩了西港城市航空服务园区项目、高科智慧园项目二期、西安国家版本馆、文创小镇项目二期项目、渭城区渭城中学迁址新



陕西建工第十二建设集团有限公司作经验分享



陕西建工第五建设集团有限公司作经验分享



陕西建工第一建设集团有限公司作经验分享





陕西建工第六建设集团有限公司作经验分享



陕西建工集团股份有限公司作经验分享



对获得2022-2023年度国家优质工程奖的获奖单位颁发奖杯



对获得2022-2023年度中国建设工程鲁班奖的获奖单位颁发奖杯

建项目、西安未央金融中心项目。

会上还为获得2022-2023年度国家优质工程奖、2022-2023年度中国建设工程鲁班奖的获奖单位颁发了奖杯和证书。

此次会议内容充实，切合企业的实际需求，参会代表学习热情高涨，反响热烈，会议达到了预期效果。



会议现场参会人员认真听讲、热情高涨



观摩西港城市航空服务园区项目



观摩高科智慧园项目二期





观摩西安国家版本馆项目



观摩渭城区渭城中学迁址新建项目



观摩文创小镇项目二期项目



观摩西安未央金融中心项目



# 2024年陕西省工程建设质量管理小组竞赛活动成功举办

2024年4月16日至17日，陕西省建筑业协会在陕西省住房和城乡建设厅和陕西省建设工会的指导支持下成功举办2024年陕西省工程建设质量管理小组竞赛活动。

今年，省建协共收到了来自全省219家企业申报的2656个QC成果，较去年增长4.4%。成果数量再创新高。今年共分20个小组进行发布交流，并全程直播。



17日下午，在西安宾馆举行了QC成果交流大会，省建筑业协会党支部书记、会长李子青，中建西北区域总部党委副书记、省建筑业协会监事长姚宽一，省建设工会委员会主席李幸，省住房和城乡建设厅工程质量安全监管处副处长樊文森出席了会议。会议由省建筑业协会副监事长宁小社主持，王爱军秘书长向大会作了2023年度QC工作报告，陕西建工第七建设集团有限公司乘风QC小组和陕西建工第九建设集团有限公司扬帆起航QC小组分别展示了优秀成果，陕西建工第六建设集团有限公司副总工程师张雪娥、中建五局三公司西北公司总工程师刘彪代表此次成绩优秀的先进企业做了交流发言，本次评委会组长康建新同志对本年度QC小组成果进行了总结。大会还为本次竞赛中获得特等奖和一等奖的优秀成果颁发了证书和奖励。

本次交流会为广大施工企业、各位专家、各小组成员提供了相互学习借鉴、深入研究探讨、共同进步提高的机会，获得了各方的认可和称赞，大家一致认



为，本次活动促进了群众性质量管理活动的深度开展，对工程建设行业的高质量发展具有积极的推动作用。要将学习的成效和收获运用到质量管理小组工作的实践中去，不断为企业的高质量发展作出新的更大贡献。



# BIM+施工管理创新平台 在沣然居项目上的研发与应用

文 中天西北建设投资集团有限公司 罗智星 张涛 雷波 赵亮

**摘要：**洋然居项目是中天西北集团首个应用BIM+施工管理平台管控的EPC政府安置项目，通过综合应用BIM精审、BIM模块化深化设计、BIM+施工管理平台等，统一协调并整合各方信息资源，延长模型数据传递链条，同时也提高项目信息的传递准确性、及时性，来保证进度、安全、质量、成本可控，达成管理升级、提质增效、降本降耗的目标，也为公司树立数字化建造示范标杆。

关键词: BIM技术; BIM精审; 管理平台

## 一、企业及项目简介

### （一）企业简介

中天西北建设投资集团有限公司（简称中天西北集团），是中天控股集团（股票代码：600562）在陕注册投资组建的百亿级企业，业务范围涵盖投融资、房产开发、EPC工程总承包、建筑设计、建筑工业化、装饰装修、建材互联网+等领域，具有工程施工总承包特级资质、工程设计建筑行业甲级资质。集团业务以西安为中心，覆盖陕西、青海、甘肃、新疆、宁夏、四川等，年经营规模超150亿元。2022年，集团位列“陕西民营企业50强”第9位，“陕西100强企业”第36位。

中天西北集团坚持诚信为本、质量兴业，倡导奋斗者文化、工程师文化和新工商文化。集团在陕投资发展30余年来，先后完成“都市之门”“汇诚国际”等一大批高、大、难、新、特工程和标志性工程的建设任务，创出中国建设工程“鲁班奖”6项、国家优质工程奖7项，创出全国用户满意工程、国家建筑安全奖、陕西省优质工程“长安杯”、青海省优质工程“江河源”杯、陕西省新技术应用示范工程、西安市优质工程“雁塔杯”奖及省、市级文明工地等荣誉700余项。

公司也先后被授予“全国建设工程质量管理优秀企业”“全国建筑业AAA级信用企业”“西部大开发突出贡献奖”“陕西省守合同重信用企业”“陕西省

建设工程追求卓越先进单位”“西安市建筑业绿色高质量发展企业”“西安市建筑业高质量发展核心竞争力奖”“创建西安市优质工程特别贡献奖”等数十项荣誉，连续多年获评“A级纳税人”称号。集团党委被评为“五星级党组织”。公司荣获“三秦慈善奖”“陕西希望工程30年贡献奖”等荣誉，受到社会各界的肯定和好评。（图1.2.3.4）



图1



图2



图3

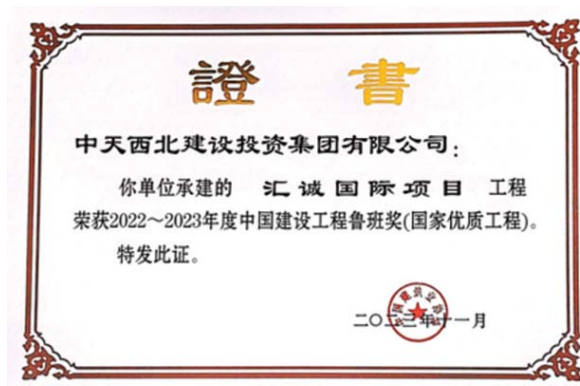


图4

### (二) 项目简介

沣然居项目位于陕西省西咸新区沣东新城镐京片区，本工程用地面积29371平方米，总建筑面积125152平方米，其中地上计容建筑面积82239平方米，地下42913平方米。项目由6栋高层住宅、2栋商业楼和地下车库组成。（图5）



图5

### (三) 项目重难点

本项目是中天控股集团上半年项目管理标准化暨中天控股集团BIM深化交流会推进项目，在模块化BIM深化落地应用方面提出了更高的要求；同时也是中天西北数字化建造示范项目，会议主题为“精准策划，数字赋能，实现项目管理再升级”，因此需要在数字化平台搭建方面进行自我革新和应用；作为政府回购项目，工期紧张，需要保付款节点，公司定位高，为后续项目长期合作打造品牌基础。（图6）

## 二、BIM实施策划



图6

### (一) 流程策划

项目以BIM为抓手，全过程贯穿施工图设计和施工阶段，提高图纸品质，确保落地实施。BIM精审从方案设计阶段介入，根据多专业深化经验，结合施工因素，提出优化意见；进行BIM深化的同时配合施工管理平台研发提交应用需求、修改BIM标准、调整BIM模型、指导项目落地使用。（图7）



图7

### (二) 组织架构

BIM创新管理团队组长由控股集团工程总监担任，副组长由西北集团副总裁担任。双方互相沟通协调，推进项目应用落地。BIM中心主任负责BIM应用策划及协调BIM深化进度；项目经理与公司签订BIM指标责任书，为项目BIM落地第一责任人；图纸精审由具备设计经验的BIM设计师担任，在图纸设计前期介入，负责设计原理、设计方案等方向性的施工图纸审核。BIM深化设计为拥有丰富施工、深化经验的工程师，负责BIM深化具体实施，过程中与项目一线管理层实时对接，确保深化内容可落地。（图8）

### (三) BIM标准化服务体系

建立BIM整体应用体系，以国家级、企业级、项



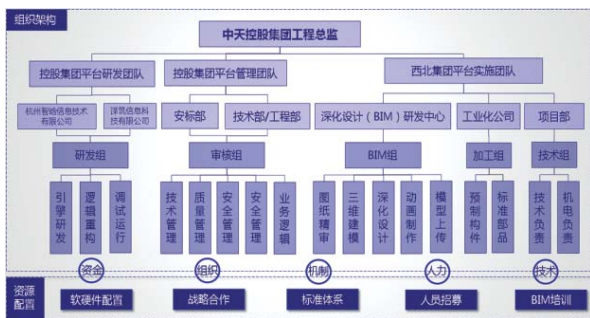


图8

目级BIM标准规范技术指导，保证项目成果合规性和标准性。并将BIM应用融入技术管理，与质量、安全、商务等结合，形成统一管理体系。同时，注重BIM实施过程管控，制定BIM过程管控流程体系及配套表单。针对常用的BIM应用点，联合项目研发基于BIM技术的深化设计指导手册，如三维场布、建模图审、PC深化设计施工、管线综合、安全防护、砌体排砖等，用以指导现场人员快速建立BIM模型，输出BIM成果，指导现场施工（图9.10.11）。



图9

#### （四）BIM培训制度

为保证BIM成果的顺利实施，建立项目人员BIM培训制度。BIM培训采用现场授课、课后辅导、项目实操的模式，完成BIM软件基础操作、BIM深化基本原则、BIM项目级应用的学习。（图12）

#### 三、BIM精审与BIM深化

##### （一）BIM精审

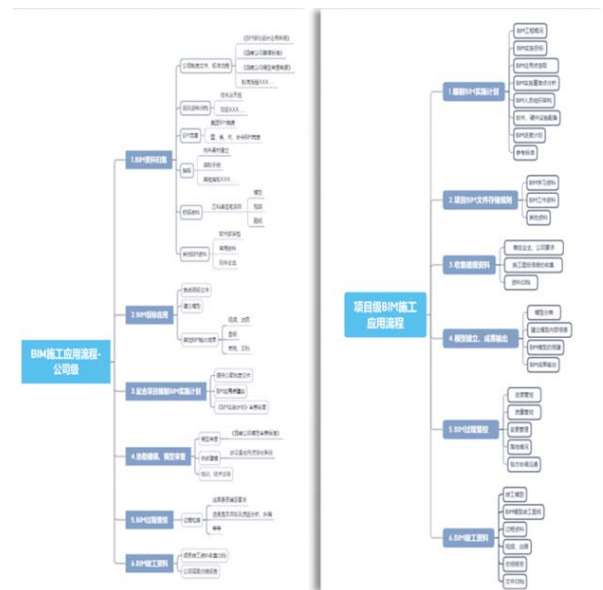


图10



图11



图12

BIM精审从方案阶段开始介入，设计优化、图纸精审、BIM深化三审合一。通过设计优化提出更优解，节约直接成本和措施成本，提升品质，防范风险；通过图纸精审审查图纸错漏碰等问题；通过BIM深化进行施工图细化及施工策划，解决设计图纸深度不足的问题。达到以用户需求为导向，以建设标准为前提，提升整体品质，深挖利润空间的目的。如砌体墙做法优化：1墙和2墙做法交换，在不改变装配率，不增加成本的前提下，减少构造柱、门洞的做法，同时减少ALC板的使用面积。（图13.14.15）

## （二）BIM模块化深化设计

| 沣然居项目BIM精审特点                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 审查分项     | 审查点（部分）                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> 提前介入，思路提早沟通<br><input checked="" type="checkbox"/> 前期风险控制，调改顺畅<br><input checked="" type="checkbox"/> 三审合一，问题交圈到位<br><input checked="" type="checkbox"/> BIM技术协助，图审精度高<br><input checked="" type="checkbox"/> 结合施工，落地性强<br><input checked="" type="checkbox"/> 建立台账，形成规范化工作标准 | 成本、利润、创效 | 各类设备房位置、面积大小、净高<br>建筑（厨卫）方案布局对机电的影响<br>各部位保温构造做法复核<br>管道、保温规格、材质审查<br>管件、套管类型审查<br>电气配管规格、材质审查<br>电线、电缆规格、材质审查<br>箱体位置审查<br>风管规格审查<br>入户大堂区域优化、设备夹层审查<br>保温设置范围审查<br>建筑面层审查<br>构造做法设置审查<br>风险规避问题审查 |

图13

图14

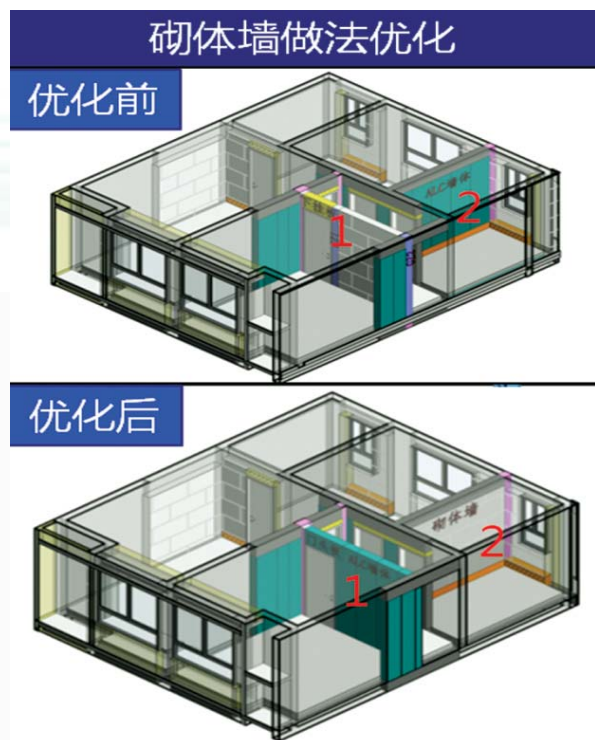


图15

全面实施西北集团建筑产品2.1施工标准，将工程建造细分成13个模块，依托西北集团设计院，进行“模块化深化设计”，以“提质、提效、降本、降耗”为管理目标，打造项目先进生产力。针对建筑施工全周期的施工顺序，通过研发、升级、成熟应用简单高效工艺、工厂化集中加工、专业流水施工、穿插施工，达成过程施工的“精准备料、精确定位、一次成活”。（图16）



图16

### 1. 地下室结构模块BIM深化

本模块共识别结构可优化点7项，实现36处一次成活，4类精准预埋。达到结构构造一次成活，尺寸精准，消除各类零星抹灰、后浇后补、减少二次进场作业的目标，理顺施工生产工序，实现标准层结构完整施工，完整移交。（图17）

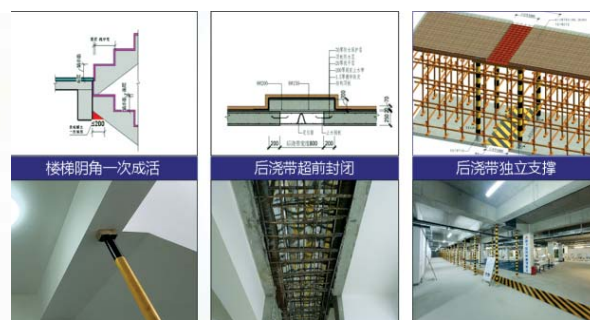


图17

### 2. 标准层结构模块BIM深化

标准层结构全节点深化与标准层电气、水暖、PC拆分同步进行，并着重交底。对于外立面及飘窗复杂节点优化考虑铝模施工可行性。反坎厚度及平面定位考虑抹灰层厚度及施工误差等因素。（图18.19.20）

### 3. 装配式泵房深化

采用基于BIM的装配式泵房施工技术通过前期的深化设计、对各泵组模块进行拆分重组，实现各专业



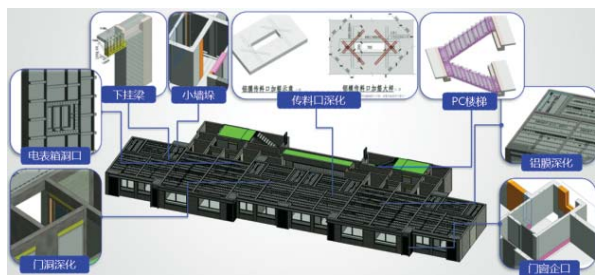


图18

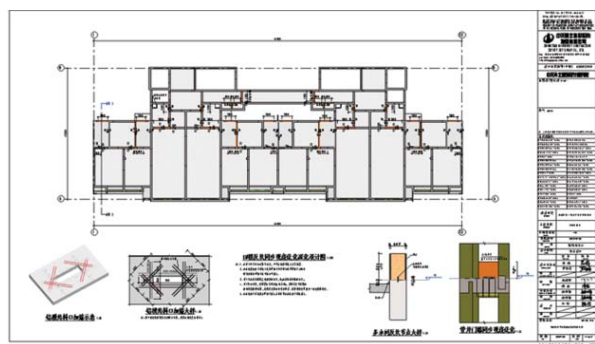


图19



图20

班组之间的平行施工，管道的预制加工和装配式安装，预埋定位、工厂化预制加工，实现模块化组拼，一次成活的预期效果，有效缩短了施工周期。（图21）

#### 4. 地下管综模块BIM深化



图21

管道综合排布时，同步考虑管道综合支架的排布设计，并且根据管道长度及连接方式，合理布置支架位置，减少除去综合支架以外的其他支架，达到降低人工费和材料费的目的；在BIM+管理平台上进行专项模块化数字交底样板交底，将装配式机电管综的安装方式及步骤对施工班组进行可视化交底，达到掌握施工过程中注意事项和加快施工进度目的。（图22.23.24）

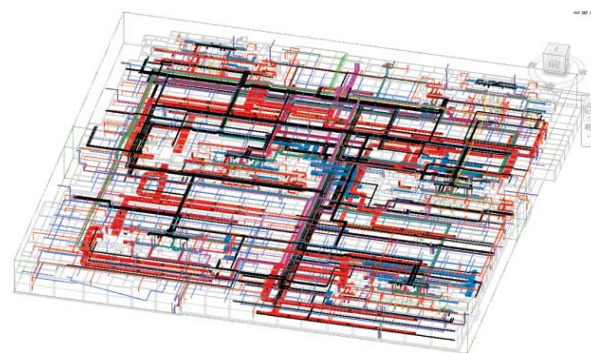


图22

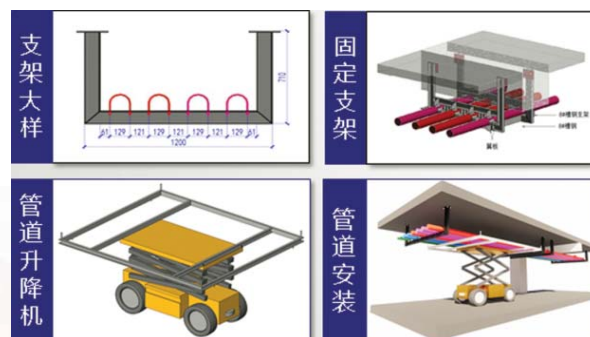


图23



图24

#### 5. 标准层水暖、电气模块BIM深化

通过使用BIM技术对标准层电气、水暖、管道井、电井管线路由、点位、碰撞点进行深化、充分考虑施工、检修、观感等方面因素，达到排水点位吊卡一次

预埋、避免电气管线交叉较多、预埋件精确定位等52个深化点一次成活，提质提效。（图25.26）



图25

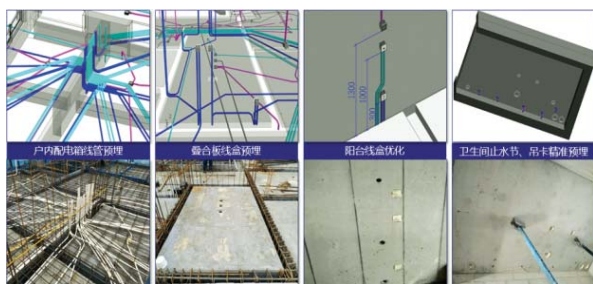


图26

### 6. 标准层水暖模块工程量统计

通过对BIM模型中构件的修改，自研插件，一键提量。考虑现场实际安装工艺对管道及管件的尺寸，位置，长度进行深化，符合现场实际材料下料尺寸。对排水、给水、消防等管道做到了精准下料，预制加工，集中配送，组拼安装。

### 7. 装配式管井、电井模块BIM深化

通过BIM技术，对管电井内构件合理深化。电井底板进行预制，现场整体吊装施工；管井对套管精准定位预埋，管井主管、分集水器精确备料，拼装作业；管道支管优化排列，直进直出，减少渗漏点。（图27.28.29）

### 8. 三维场布模块BIM深化

以BIM策划-加工厂集中加工-搬运现场直接投入使用的方式，达到降低成本、缩减工期、减少环保、消防及安全隐患等问题的目的。优点：定型化集装箱是以集装箱为单位，在工厂内流水生产完成各模块的建造，并且完成内部的装修，再运输到施工现场，快速地组装成多种风格的建筑。充分体现场地布置模块

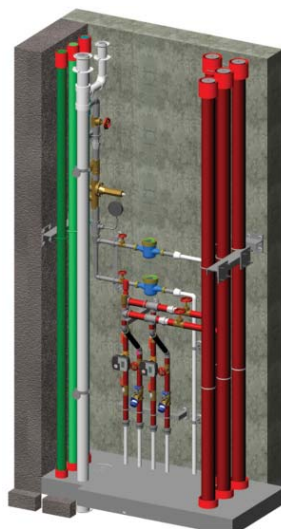


图27

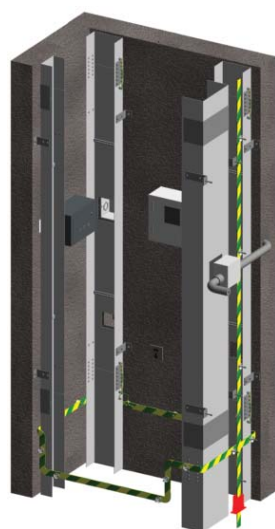
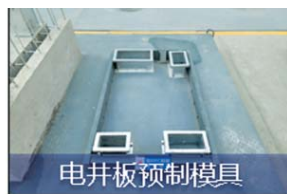


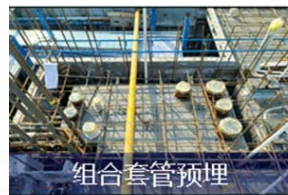
图28



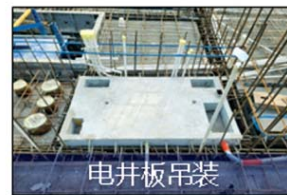
组合套管加工



电井板预制模具



组合套管预埋



电井板吊装



立管成型效果



桥架成型效果

图29

化、组拼式、定型化及可周转的特点，为实现临建快建模式提供强有力的保证。（图30.31.32）

## 四、BIM+管理平台研发应用

### （一）平台研发落地实施推进

由集团总监牵头，定期审核推进。针对过程关键任务节点，出具详细的可操作性的指导性文件，明确项目目标，梳理整体思路，划分主体责任；组织各部门进行专业技术讨论，获取应用需求、应用场景、应用逻辑，分析汇总形成实施任务。针对管理流程、施





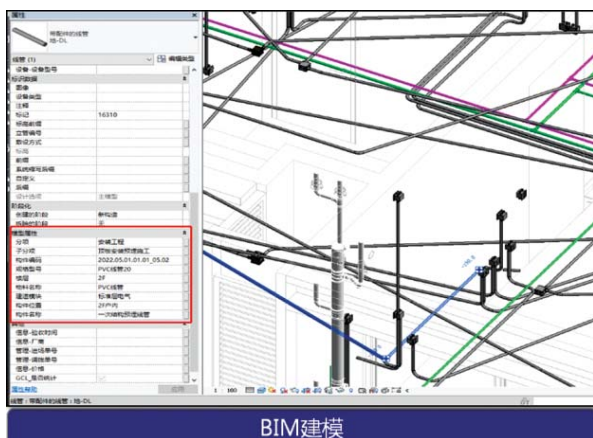


图36

台；第二步，在运行平台选择需要整合的模型，获得合并模型。针对轻量化模型可进行基本的编辑操作。

(图37.38)

#### (四) 智慧工地

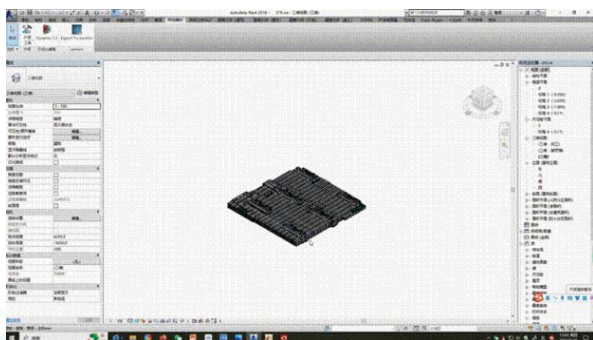


图37



图38

智慧工地系统，以项目场布BIM模型为主场景，结合物联网平台，将视频监控、施工电梯、塔吊、地磅、扬噪等各类智能硬件设备统一接入，并应用GIS定位技术在三维模型上直观地呈现所有设备的位置分布情况。达成了设备可视化定位，实现了现场人员进

出、视频监控、设备预警、环境监控、物料进出等现场动态信息的实时播报。打通了虚拟模型与设备的、信息孤岛，实现数据互联互通，提升技术可视化管理水平。(图39)



图39

#### 1. 劳务管理

平台针对劳务管理中考勤、结算等管理痛点，引用了劳务信息化系统，采用AI人脸识别设备落实实名制考勤，通过智能硬件获取数据，通过系统软件进行数据分析，将人员进场注册，考勤，工资发放、产值结算全部联动，达成工人工资，班组利润等多项预警功能，协助企业及项目、降低用工风险，提高工作效率，完善劳务用工体系。(图40)



图40

#### 2. 设备管理

对设备进场验收、安拆、使用、维保及巡更、隐患治理等实施标准化管理记录；设备管理中心实时呈现项目设备运行、管理状态及分包单位信用信息。(图41)

#### (五) 模块建造

通过将轻量化模型技术与模块化建造体系相融合，构建了模块化建造基本逻辑与技术标准；打造了以剖析模块化建造全过程实施、完整产品及两提两减技术





图41

成果为核心的数字化样板系统。起到了将模块化建造实施过程、配套两提两减核心技术全过程可视化、透明化的交底作用，促进了模块建造的应用交流及推广落地。在BIM深化图基础上，以体现模块化建造效益为核心，以界面移交、工序衔接为细节，建立单模块建造，多模块融合的全过程标准化建造动画展示。通过数字样板交底，促进现场实施的精准落地，与施工协同平台融合。（图42）



图42

#### （六）工程进度

结合工业化公司预制加工，通过现场施工到制造一建造转变：工业化+加工棚集中加工，识别各工序中的标准部品，通过小型预制加工工位，对标准部品进行预制加工，减少作业面加工安装工序及时间，缩短施工进度。通过输入施工现场进度，平台自动呈现项目各楼栋施工形象进度、里程碑节点的进度，分析履约风险及进度滞后原因分析信息，提前介入，实施针对性节点管控。（图43.44.45）

#### （七）安全管理

现场施工管理人员使用电脑或手机客户端查看模

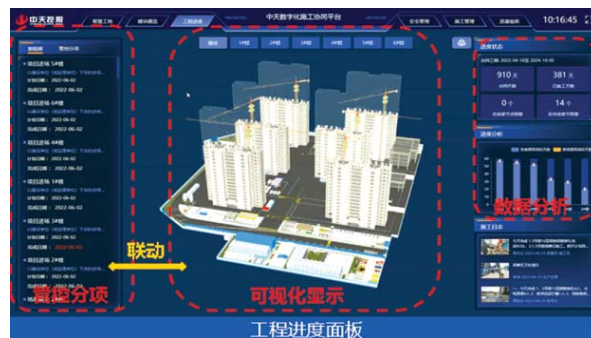


图43



图44



图45

型信息，将Ⅰ级危险源、安全自查、督查隐患、危作事项在施工现场分布情况精准定位，实现现场风险隐患的可视化管理；通过点击具体图标，可掌握现场危险源的管控状态、安全隐患的整改信息及正在实施的危险作业事项内容，做到信息共享，同时掌握项目各维度安全管理及岗位监管情况。（图46）



图46

### （八）质量验收

平台采用PDCA质量管理思路，对质量问题进行闭环管理。通过BIM模型，可视化展示各楼栋、各分项“实测实量、质量风险、检试验、观感质量”验收进度、结果状态及质量预警信息、班组合格率及变化趋势；同时可一键切换“施工协同—质量验收”模块，查阅质量验收记录。通过产品质量验收及检试验数据，确定班组可结算工程量范围，督促工序管理的针对性改进，检验施工岗位管理执行力和班组的履约能力。（图47.48）



图47

图48

## 五、总结及展望

### （一）经济效益

通过BIM精审发现品质提升类问题77条，成本类问题151条，风险规避类79条，错碰漏缺类468条直接成本降低446.5万元；BIM深化从施工、品质方面提高项目质量，以提前策划，预制加工，装配式施工缩减工期。

### （二）社会效益

本项目承办陕西省文明工地观摩会、中天控股现场会等内外部交流观摩会六次，接待内外部交流观摩三十余次，分享数字化施工、施工组织管理、平台研发应用经验，为推动行业发展尽绵薄之力。（图49.50）



图49



图50

### （三）应用总结

1. 本项目以BIM为抓手，促进设计施工融合：BIM在设计早期介入，以方案优化、设计原理优化达到大幅度降本增效的目的，受到了多方的高度评价。同时，积累优化经验形成企业自身优势。

2. 基于私有云的定制化创新管理平台的研发：私有云确保企业数据安全性，定制化拓展用户个性化需求。但一个运行稳定、兼容性强、扩展性好的平台是企业平台行稳致远的必要条件。因此，要注重开发引



擎平台的选用。

3. BIM+创新管理平台的融合使用：在BIM端，延伸了BIM价值链，促进了BIM应用落地。在平台端，促进项目管理智慧化可视化，确保数据来源真实可靠，有利于发挥数据的价值。下一步，要深入挖掘BIM价值，丰富平台内容，增加应用场景。

#### （四）下一步计划

1. 探索双碳背景下深化设计服务能力的更新，保持BIM服务的前瞻性；进行技术服务价值点的挖掘，丰富BIM服务内涵。

2. BIM模块化深化技术与快建造体系相结合为实

现项目精细化管理提供了有利的技术支撑，加大在钢结构、幕墙、精装修等方面的应用，进一步完善标准化、模块化快建造体系在项目上的应用。

3. 经济条线基线应用深挖掘，促进BIM模型与BIM施工管理平台经济条线联动，挖掘材料量控数据，打造整个集团公共基础性应用，完善BIM创新管理平台经济条线，为成本管理、资金管理提供有力支撑。

（编者注：该成果荣获陕西省第八届“秦汉杯”BIM应用大赛综合组一类成果）



# “联”出新活力 “盟”生新动能 推动基层“党建+”向“+党建”深刻转变

中国建筑第八工程局有限公司西北分公司 白洁雅 马春苗

习近平总书记在党的二十大报告中明确指出，增强党组织政治功能和组织功能，坚持大抓基层的鲜明导向，把基层党组织建设成为有效实现党的领导的坚强战斗堡垒。围绕“基层党组织建设”这一命题，中建八局西北公司第一分公司进行不断探索，形成了“以党建联盟为抓手，带动基础工作扎实、品牌工作提质、联动工作增效”的工作路径，形成了组织共建、理论共学、活动共办、品牌共创的联盟模式，实现了基层党建从被动“党建+业务”到主动“业务+党建”的深刻转变。



**一、组织共建搭框架。**聚焦核心区域、重点工程，构建“资源共享、优势互补、共同推进”的联动机制。一个阵地整合所有资源。党建联盟活动启动以来，分公司党总支将项目上现有的党员活动室、职工之家、职工书屋等党工团阵地统一为党建联盟工作室，实现基层党群工作一站式管理。三大模式共推联盟互促。分公司党总支突破“1+1”联建传统模式，总结提炼出1+1、1+X以及N+1三种联盟模式，有针对性地与相关单位签订联建或联盟协议，细化工作任务，形成工作合力。截止目前，分公司先后与富平县教育局、中物院科保中心、中咨管理、西安天越航空发

展、广州越建等5家单位签订党建联盟协议，与分公司14家业主单位签订党建联建协议，全年开展联盟活动9次，联建活动23次，真正做到了工程建设到哪里，党建工作就覆盖到哪里。



**二、理论共学固根基。**思想上的统一、政治上的团结、行动上的一致是党的事业不断壮大的根本所在，第一分公司党总支始终将政治建设贯穿于党建共建工作中，将开展理论共学作为党建联盟的“催化剂”。富平县迤山小学建设项目党建联盟联合推出“主题式”菜单，列出学习内容，梳理学习要求，建立交流机制，每月由双方党员带头开展学习。公司党委副书记、工会主席张禄平为西港城市航空服务园区项目党建联盟讲授专题党课，推动党的创新理论进基





层、入人心。

**三、活动共办强活力。**通过联合开展现场观摩、主题党日、组建党员先锋队、开展志愿服务活动等，有效构建垂直贯通、左右联结、多方合力的活动联办体系，推动共同体单位的无缝对接。以服务群众为核心，联动省直工会等单位开展“情系职工、夏送清凉、冬送温暖”等系列活动，为工友送上慰问物资大礼包，助力平安返乡；以安全生产为纽带，联动质监站、建筑协会等单位开展安全生产现场观摩交流活动；以群团活动为载体，自主对接陕西省环境保护宣传教育中心、陕西省环保志愿者联合会，联合四家业主单位开展2023年植树活动，进一步探索联建新模式。牵头空港管委会、西部机场集团等单位，成立区



域化团青联盟，不断激发区域青年活力；以主题党日为抓手，联动业主、质安站、监理等单位前往红色教育基地开展实地研学，重温入党誓词、参观活动展厅、聆听专题党课，进一步坚定党员传承红色基因、发扬奋斗精神的信念和信念。

**四、品牌共创见成效。**分公司党总支还将品牌共创作为党建联盟工作的“助推器”，积极与共建党组织开展品牌共创活动。成功孵化出“军魂匠心·西港家园”“军魂匠心·遮山先锋”等优秀的党建品牌成果。富平小学项目党建联盟组长洪江浩在为项目党建品牌揭牌时，对项目党建联盟给予了高度评价，他说道：“项目党支部多方党建联建，促和谐、解难题，切实推进项目建设，切实达到了解决不了的难题，在党建联盟都能得到解决的目的。”

党建联盟是一扇沟通交流的窗，也是一座合作共赢的桥梁，更是一条共学共促、互学互鉴、互通互补之路。2024年，中建八局西北公司第一分公司将持续构建“一体共建”党建生态圈，盘活属地资源，拉近合作关系，以“四有”（有方案、有机制、有活动、有成果）为目标，推动更多对象、更大范围、更高水平、更深层次的交流与融合，为陕西高质量发展贡献“中建力量”！



# 擦亮党建品牌 打造“四优”企业 走好新时代国企高质量发展之路

中建三局集团西北有限公司第二分公司 时广辉

## 一、案例背景

习近平总书记指出，坚持党的领导、加强党的建设，是我国国有企业的光荣传统，是国有企业的“根”和“魂”。随着国有企业的深化改革、转型升级，建筑市场的竞争已经从价格、质量竞争上升为品牌竞争，品牌成为企业重要的竞争力和创新力，因此，做优党建品牌，引领中心工作势在必行。中建三局集团西北有限公司第二分公司（以下简称分公司）经过探索实践，打造出“建证·强基”党建品牌，着力解决党建与业务“两张皮”的问题，以高质量党建引领、赋能、保障企业稳健发展。近年来，第二分公司发展基础有效夯实、核心竞争力不断提升，于行业逆势中稳站百亿平台、发展品质跃上新台阶。

## 二、主要做法

第二分公司“建证·强基”党建品牌，具体表现为“233”工作思路，即：强化两种意识、做实三项举措、提升三项能力，以此为载体，打造“业绩优异、工程优质、干部优秀、作风优良”的四优建筑企业。

（一）强化两种意识，夯实高质量发展的思想基础

一是增强头雁“领航”意识。强化“各级头雁”主责任担当，分公司党委落实领导人员任期制和契约化管理制度，与50余名负责人签订任期责任状与聘任书，增强关键人员的“领航”意识。紧抓“关键少数”理论学习，深化党委理论学习中心组和“第一议题”学习机制，开展“高质量发展论坛”等务虚讨论会，围绕党的创新理论、国家政策方针、行业形势发展进行“头脑风暴”，年均细化分解重点督办事项30余项，提升攻坚克难的“领航”能力。规范决策管理制度体系，更新完善《“三重一大”决策议事规则》《党建工作责任制管理细则》，为企业重大决



图1 第二分公司2023年“高质量发展论坛”

策、党建工作管理提供遵循，形成高效“领航”的制度保障。

二是增强全员“齐飞”意识。其一，以扎实的组织生活强化理论武装，分公司党委着力打造“学习型”党支部，利用智慧党建等信息化管理平台，采取知识竞赛、问卷调查、座谈交流等形式，引领党员干部职工坚定理想信念。两级共青团组织全面实施青年精神素养提升工程，开展青年建功事迹分享会、专题访谈，夯实青年职工思想之基。其二，以广泛的宣贯教育凝聚发展共识，分公司党委加强中建集团“一创五强”发展战略、“一六六”战略路径、改革兴业、“四优”发展目标等企业形势教育，让职工面对改革知其然更知其所以然。围绕“履约、安全、品质提升”，开展三届“我为企业发展献一策”主题活动，寓教于赛，增进职工对企业改革发展的认知和认同。

（二）做实三项举措，激发高质量发展的不竭动能

一是打响支部品牌提品质。分公司党委在“建证·强基”党建品牌的基础上，推行“一支部一品牌”。年初，各支部紧扣改革任务，经申报——评审——核定，创建子品牌，分公司党委过程进行督导管控——典型宣传——成果总结，年终落实成果申报——验收答辩——综合评价考核程序。2023年，创建支部子品



牌14个,形成《党建领航铸品牌,双融互促助履约》等成果10余篇,有力助力企业品质运营。以丝路安置房项目党支部“党建+优质履约”子品牌为例,支部以“学”字见真章,以“训”字求突破,以“质”字出成果,开展主题学习20余场、技能培训30余次,成功承办陕西省文明工地观摩会等省市级示范观摩会6场。支部品牌让党建工作与业务融合更紧密、更系统、成效更高。

**二是做优党员引领显担当。**分公司党委每年发布《“建证匠心·红色先锋”党员示范引领“岗区区室”创建台账》,前期集中授旗、授牌,中期集中督导,取缔不合格“岗区区室”,年末考核验收,以亮身份、亮承诺、亮业绩为抓手,让党员干部能担当、善作为。该项工作已连续开展5年,年均创建“岗区区室”20个。2020年,分公司200余名党员驰援西安公共卫生中心应急院区,组建党员突击队,12天建成应急院区,获西安市政府发文表彰,磨砺出一批骨干人才。“建证”田勇党员创新工作室,由企业技术骨干组成,结合区域特征、强化技术创新,助力项目高效建造。《一种适于大流态湿陷性黄土的复合减缩剂及其应用》等研究成果先后获国家专利4项,工法1项,发表专题论文2篇。各“岗区区室”以“强雁”带动“群雁”齐飞。



图2 国家专利《一种适于大流态湿陷性黄土的复合减缩剂及其应用》

**三是深化联建共建聚合合力。**分公司党委以党建活动为载体,延伸至产业链上下游,构建良性互动格

局。其一,与属地检察院、纪委监委等纪检单位开展共建,现场接受警示教育,锤炼党性修养;其二,与交警、派出所等属地公安系统加强共建,互聘“宣传员”“指导员”,资源互通、防范风险隐患、共建和谐社会;其三,与政府及其平台公司、龙头企业开展共建,了解区域发展需求、行业发展热点,更好的融入属地发展;其四,与行业内部优秀企业开展共建,取长补短、互学互鉴,提升党建工作成效;其五,与妇联、共青团、志愿者协会等单位协同互动,年均志愿活动达20余场,拓展幸福空间。通过五大领域的联建共建,聚合起企业高质量发展的强大动力。



图3 深化联建共建聚合合力

**(三) 提升三项能力,浓郁高质量发展的优良氛围**

**一是提升品牌宣传能力,旨在内鼓士气外扬名气。**

分公司党委完善“传统+新兴”全矩阵宣传体系,在报纸、微信、微博、视频号等开展全媒体宣传。内部宣传侧重讲好企业发展、先进典型、项目纪实三类故事,讲述“争先人”事迹,书写建设纪实。2023年,分公司发布主题稿件60余篇,制作四期《季度大事记》,形成文化产品《争先故事》,让诸多职工成为书中“主人公”,展示风采,有效鼓舞了职工士气。外部宣传与国家大政方针、区域发展、行业热点相契合,三次荣登央视新闻,在新华社、人民日报等核心媒体报道达60余篇,长篇纪实《西安奥体中心体育馆建设者:从“最早”到“最晚”的坚守》、视频《城市筑梦人》《安全修炼手册》等获得百万点击量,秦创原重点项目云谷三期工程登载新华全媒头条,切实擦亮高质量发展品牌。

## 二是提升服务群众能力，旨在共建共享激发活力。

分公司党委统筹党工团组织，创新服务举措，为职工群众谋福利。优化绩效考核，加大兑现奖励力度，三年间，职工人均收入从18万元提升至21万元。联动心理协会、法务部门开展心理健康辅导6期、普法知识宣传5期。建立“送清凉”“送温暖”慰问长效机制，年均慰问一线职工40余场，发放慰问金30万元，为20余名困难职工子女申请发放奖、助学金。分公司牵头在全司创建首个户外劳动者服务站、创建主题书屋，为农民工友、周边工勤人员提供休憩场所和基本服务，三年来接收200余名工友，开展工人技能培训，助其掌握谋生技能，常态化开展义剪、体检，获评全国户外劳动者服务站。



图4 户外劳动者服务站

## 三是提升文化育人能力，旨在务实求真充盈新风。

分公司党委注重在潜移默化中树立廉洁之风、务实之风。培育爱岗敬业的家风文化，分公司党委牵头举办了全司首届“家庭教育进工地”活动，开展“模范家庭”故事分享，成立宣讲队，将良好家风广泛传递。组织“亲子伴读”、女职工阅读比赛，营造乐学善思的良好氛围。2023年，四组家庭获评陕西省三秦最美家庭，并在全省表彰大会上作事迹分享，在全省女职工阅读活动中获二等奖。发扬风清气正的廉洁文化，开展“廉洁文化进项目”“廉洁文化进班子”“廉洁文化进系统”等系列活动，并在全司召开首届廉洁文化建设观摩会，职工清廉从业的意识更强，廉洁理念深入人心。树立求真务实的业绩文化，坚持业绩导

向，开展“鸿图计划”后备人才竞聘，年均选拔30余人进入后备人才库，让有为者有位，务实求真的工作作风更加坚实。



图5 家庭教育进工地活动

## 三、取得成效

### （一）企业发展业绩更优异

在“建证·强基”党建品牌的引领、赋能下，分公司深耕三秦大地，合同额、营业收入、利润同比上个五年增幅为57.6%、115.4%、177.6%。合同额连续三年站稳百亿平台，营业收入实现“翻一番”的目标。2023年，克服宏观经济增速放缓、地产下行等一系列困难，新签合同额增速超40%，主要经济指标创历史新高。业务领域由传统房建、基建延展至水利水务、光伏能源、生态环保等新兴领域，多元发展格局逐步建立。先后获评全国工人先锋号，全国建筑业文化建设示范项目部、“十四运”重点工程建设突出贡献企业等省部级以上荣誉20余项。

### （二）工程建设品质更优质

高质量的党业融合有效提高了分公司建设工程的标准化和均质化水平，建造能力得到大幅提升，实现“两消灭、两统一”，即，质量通病基本消灭、亏损项目基本消灭、基础管理均质统一、现场形象规范统一。尤其是在高端房建、基础设施、科教文卫等领域不断塑强核心竞争力，高质量打造了全国首个全钢双子塔工程——西安迈科商业中心，参建了全球最大的地下空间综合体——西安幸福林带，承建了第十四届全运会主场馆——西安奥体中心体育馆，全国单体面积最大院区——西安市红会医院高铁新城院区等区域标杆工程。近五年，斩获鲁班（国优）奖5项、詹天佑



奖1项、长安杯、雁塔杯18项，承办全国安全生产标准化观摩会两场，省市级各类现场观摩会22场，创成全国施工安全生产标准化建设工地9个，省市级文明工地72个。

### （三）创业干事队伍更优秀

分公司业绩导向更加鲜明，选人、用人标准更加规范严格，核心队伍更加精干。中级以上职称职工近200人，持有一建、造价等注册类执业资格142项。干部队伍年轻化、知识化、专业化推进成效显著，项目经理层35岁以下负责人占比超40%，本科及以上学历占比90%。发布《第二分公司新员工见习培养方案》，促进新员工培养规范化、标准化，近三年新员工超半数成长为骨干人才；发布《第二分公司“鸿翎”计划实施方案》按照分级管理原则，建立“鸿雁”“鸿翎”“鸿星”人才库，累计选拔172人次入库培养。一大批优秀人才脱颖而出，企业职工先后获评陕西省五一劳动奖章、陕西省三八巾帼标兵、陕西省优秀项目经理、陕西省建设系统劳动竞赛先进集体等荣誉。

### （四）职工干事作风更优良

经过长期的文化育人，分公司职工廉洁务实的工作作风更加浓郁，实现“四破四立”：因循守旧思想有效破除，改革创新意识更强，尤其是在科技创新领域，实现了全新一代住宅造楼机、单塔多笼循环电梯等科技成果在陕的首次运用，多次斩获国家级BIM奖；安于现状思想有效破除，开拓奋进意识更强，市场开拓团队敢于走出舒适区，成功开拓阎良、咸阳等热点市场，合同额超40亿元；畏首畏尾思想有效破除，敢闯敢干意识更强，优化项目经理层授权体系，鼓励职工敢为、能为，为干事者完善制度保障，以陆港学校项目为例，建设团队敢闯敢干，在保证高质量建造品质的基础上，“六个月”建成一所学校；腐败侥幸思想全面破除，廉洁自律意识更强，2023年，分公司坚持眼睛向下、深入一线，推动领导班子和干部队伍转作风，凭借优良的廉洁文化建设，荣获西安市清廉国企。

## 四、总结与展望

### （一）国有企业高质量发展，思想共识是基础

党的十八大以来，党和国家深化国有企业改革，先后实施国有企业改革三年行动、改革深化提升行动，这是实现高质量发展的必由之路。这就要求国有企业职工必须以更坚实的理论素养坚定理想信念，把牢方向不跑偏；必须深入了解发展举措，以全面的思想共识和行动自觉拥抱改革。对于企业，关键人员的“领航”意识、“表率”能力，全体职工的看齐意识、齐飞能力就显得尤为重要。把既有的思想建设动作做实是基础，结合时代发展，分公司党委也将利用信息化手段，以干部职工更易接受、效率更高的途径开展思想建设，凝聚强大的思想共识。

### （二）国有企业高质量发展，融入中心是关键

分公司近年来取得的长足发展，归根结底在于解决了党建与业务“两张皮”的不足。树立党建+思维、做强党员引领、做优党建共建就是在纵向产业链和横向业务管理上，深度融入中心，加强党业互融，把党建工作做实、党建品牌做靓，真正将党建工作的效能激发了出来。党务工作者只有了解业务才能避免“一边热”“另一边凉”的局面，分公司党委开展党建业务能力“每周一学”，强化党务工作者的专业能力培养和对施工生产的认知，进一步提升党业互融的水平，为企业高质量发展注入强大动能。

### （三）国有企业高质量发展，良好氛围是保障

企业的高质量发展在于每位职工的共同努力。士气盛、作风强，则无往而不利。分公司党委长期以来，以实事求是的品牌宣传鼓舞人心、以无微不至的群团服务温暖人心、以丰富多彩的文化浸润人心，干部职工干事热情更加热烈，在急难险重任务中敢于冲锋、乐于奉献，在工程建造、科技创新、产业拓展等方面实现较大突破，务实的作风和清廉的干事氛围为企业发展充分保驾护航。分公司党委持续以“三项能力”提升为途径，以更加良好的氛围保障高质量发展。

新时期国有企业改革发展重任在前，中建三局集团西北有限公司第二分公司党委将持续深化党建品牌建设，创新举措，以更加有力的步伐，走好国有企业高质量发展之路。

# 围绕“三个聚焦” 以高质量支部建设 打造高品质工程

中建三局集团西北有限公司第二分公司

## 一、案例背景

中建三局集团西北有限公司第二分公司浐灞国宸府项目位于陕西西安，总建筑面积15.34万平方米，最大单体面积超过2.3万平方米，单体最高为46层，建筑高度138米，为西安市最高住宅楼之一，建成后将作为一个集商业、公寓、住宅为一体的高品质绿色社区。项目毗邻两所小学、加油站、大型社区，平面布置转换要求高，成功应用了全新一代“住宅造楼机”。面对高技术难题和施工标准，项目找准党建工作与中心工作的切入点，围绕“三个聚焦”，大力推进党建工作与项目建设相融互促，充分发挥基层党组织的战斗堡垒和党员的先锋模范作用，高质量完成节点目标建设。项目先后获评西安市第一批智能建造示范工程、陕西省文明工地、中国建筑业协会“质量信得过班组”。

## 二、主要做法

### （一）聚焦思想领航，坚持“从高从快”谋划布局

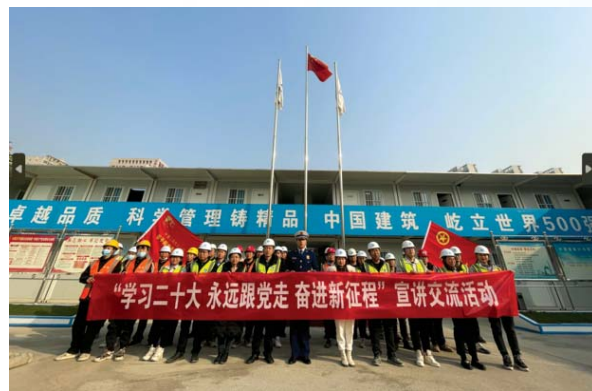
深刻认识到将强思想，铸根魂作为党支部是否完成基础性建设的重中之重，以更高站位扛起项目建设

的政治担当。

一是系统谋划强担当。党支部将全面学习党的创新理论、党的建设的思想，定位为重要政治任务来谋划抓落实，坚持思想建党、理论强党，以“干就干好”的责任担当，“等不起、慢不得、坐不住”的紧迫感，推动党支部建设。制定《项目党建策划书》，成立领导小组、工作小组，健全工作机制。党支部书记“靠前指挥”，担任党建小组组长和突击队队长，党员加入“安全生产、质量预警、履约攻坚、

科技攻关”四个专业型党员小组并担任小组长，一级带着一级干，一级做给一级看，形成“传帮带”效应。

二是多措并举筑根魂。通过“党支部月度任务书”“党支部季度工作清单”两大抓手，明确党支部、党员学习计划和工作任务；做实个人自学，严格落实学习计划，记录学习心得，确保在企业网络学院学习完成度100%；将职业化团队建设融入党内组织生活，开展“讲质量”“说现场”“话安全”“解决实际难题”等系列培训充电31次，鼓励党员、青年上讲台，以讲促学、以学促干，人均培训20余次课时，让员工培训课堂成为团队职业技能提升“加油站”；依托“三会一课”，主题党日，与上级党组织开展联建联学，与西安市团委联合举办“学习二十大、永远跟党走、奋进新征程”宣讲活动，深入学习党的二十大精神。组织党员、团员青年参观西安市莲湖公园红色教育基地、廉政警示教育基地等，通过常学、常思、常讲，不间断植入知识，以强大的理论武装从思想根源提升党员职工的战斗力，推动党支部建设。



2022年12月5日

共青团西安市委青年讲师团到项目进行党的二十大精神宣讲



## （二）聚焦使命担当，坚持“从细从优”推动落实

深刻认识到把党建工作与党员的使命担当同谋划、同要求、同推进，把党支部建设作为砥砺党员干部攻坚克难和增长才干的重要机遇和平台，在党支部建设过程中充分发挥党员的先锋模范作用。

一是在攻坚克难中做表率。开展“一党员一示范”活动，督促党员晒作为、亮成效，发挥典型示范作用，激发全体党员职工工作积极性和创造性，在科技攻关小组的努力下，全新一代“住宅造楼机”在陕西首次投用，依托实际应用，参与到造楼机地方标准的编制中。项目先后亮相全国建设工程安全标准化现场观摩会、2023中国建筑学会施工学术年会、陕西省2022年智能建造项目现场观摩会；先后斩获专利4项，国家级BIM奖1项，形成地方标准1项。



项目党员讲解造楼机技术应用

二是在勇担使命中打头阵。成立党员志愿服务队，解决“急难愁盼”问题。定期组织调研恳谈会，邀请分供分包单位代表参加，收集运行难题、列出问题清单，共汇总意见200余条，立行立改，一时解决不了的明确具体措施、整改时限、责任分工。项目党支部牢记“拓展幸福空间”的发展使命，以党建带团建，开展网络文明宣教、老年居民生活知识解答、安全出行爱心护学、义务除雪、秦女子爱心妈妈等公益志愿服务活动10余次，对外以实际行动为构建和谐美好的社会贡献力量，项目荣获中国建筑西北区域第三届五四奖章。

三是在争先创优中树标杆。积极开展典型选树，在企业微信平台“走一线”“争先人”栏目，以身边人的鲜活事例讲述“工匠精神”。聚焦重大工程节点、观摩交流等，联动核心媒体，展示先进人、先进事：匠心传承的钢筋工张德父子兵，小技能能奔幸福；95后女塔吊司机靳小兰的高空一日，展示建筑工地上的“她力量”；成功应用“住宅造楼机”，在陕西省首届智能建造观摩会上大放异彩，中建三局智能建造的品牌响彻三秦大地等，获新华社、《人民日报》《光明日报》等媒体报道80余次。坚持以正向宣传鼓舞团队争先士气，营造拼闯氛围，提升全员凝聚力和战斗力。

人民日报 有品质的新闻

全新一代“住宅造楼机”在陕亮相 建筑工效提升30%

人民日报客户端陕西频道 唐晓博 2023-11-02 14:45 浏览量22.5万



不同于传统高楼四周密布的手脚手架或吊篮，没有杂乱的作业面、没有临空的恐惧感，通过支撑系统，220吨的钢平台稳稳当当地矗立在百米高空，让建造者们如履平地，最快40分钟便可爬升一个结构层，相较于传统楼架，工效提升了30%。

近日，由中建三局西北公司承建的泸国宸府项目智能建造一体化平台（住宅造楼机）完成爬升，正式投入使用。这是全新一代“住宅造楼机”首次亮相。

全新一代“住宅造楼机”在陕亮相建筑功效提升30%

## （三）聚焦实绩实效，坚持“从实从深”精准发力

深刻认识到要用业务工作成效检验党建工作成效，党建的成效如何，最终要体现在项目建设的安全、质量、生产的效果上。

一是筑牢安全生产防线，创安全零事故。“党员安全生产小组”将安全生产中的痛点作为党建工作与生产经营融合的切入点，立足管理行为规范化、作业行为标准化、安全防护精细化，“三维立体”织密安



党员履约攻坚小组现场研究施工工艺

全生产防线。定期开展专项研讨会、头脑风暴，形成隐患清单、危大工程工作分解清单、安全文明施工问题清单、存量问题专项销项清单、改进计划反馈清单等专项清单30余份，党员主动认领划分责任区，立查立改，排查一般隐患563条，整改率100%；发现重大隐患19条，整改率100%。

二是锚定高质量建设目标，创质量零缺陷。“党员质量预警小组”提出“精微策划提升管井质量，降本增效促品质履约”专项主题治理方案，制定《“优化工艺工序、样板引路”作业指导书》，推进项目质量标准化建设。组织工匠大比武、实测实量比赛、“工匠之星”等质量竞赛，营造全员重视质量的良好氛围。开展全专业策划梳理各类风险，组织工序工艺优化设计，开展防渗漏、钢结构加工厂专项检查，召开每周议事会，协调解决疑难工作12件。项目获评西安市住建领域2022年度建筑施工现场质量安全管理标杆工程项目。

三是专注精益建造，创现场标准化。“党员履约攻坚小组”“党员科技攻关小组”创新思路提出“12345”的施工总承包管理方法，融合“三级四线”计划控制，合理编排施工计划，全面优化施工工序，快速穿插施工。累计梳理出精益建造实施百余项，节省工期60余天，让党建成为看得见的“生产推动力”，助力项目荣获企业精益建造优秀示范项目住宅类一等奖。

### 三、取得成效

根深者叶茂，源浚者流长。浐灞国宸府项目围绕中心抓党建，通过把党建和业务深度融合、一体推进，坚持党建强则业务精、业务强则党建实理念，党支部书记带头，党员紧跟而上，广大职工凝心聚力，不瞻前顾后，不左顾右盼，不患得患失，始终从讲政治的高度来认识和落实党支部建设工作，带领项目团队戮力同心、攻坚克难，工程一标段8栋楼主体结构全面封顶，全面进入装饰装修施工阶段。团队管理日渐成熟、项目建设品质优异，两年来，先后获省市级荣誉20余项，接待全国施工企业代表、高校教授、行业专家万余人观摩交流，在技术创新、精益建造、人才培养等方面发挥了重要作用。

### 四、总结与展望

#### （一）坚持思想领航，才能始终坚定航向

沧海横流显砥柱，万山磅礴看主峰。党支部坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引，统一思想、统一意志、统一行动，始终增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，把党的意志、党的作用贯穿在项目建设各项工作中，为项目优质履约把准思想之舵。

#### （二）强化使命担当，才能始终服务大局

服务大局、担当作为是党支部建设的使命所系，是党建工作彰显价值、贡献力量的必然要求。党支部党员干部坚持以中心谋事、融入大局干事，第一时间作出敏锐反应，尽智、尽力、尽责，围绕安全生产、精益建造、创新创效等中心定位，快速成长为项目建设骨干力量，为项目优质履约保驾护航。

#### （三）聚焦实绩实效，才能实干兴邦

大道至简，实干为要。项目施工生产战犹酣，党支部聚焦主责主业，从树立正确业绩观的层面坚持“干在实处、务求实效”，树牢问题导向、目标导向、结果导向，加强斗争精神和斗争本领养成，防范化解风险本领，以过硬本领，夯实基层战斗堡垒，护航项目优质履约。



# 融合聚力 实干争先

## —— 中建三局西北公司基础设施分公司推动文化建设与企业发展深度融合经验

中建三局集团西北有限公司基础设施分公司 谭水才



中建三局西安地铁8号线项目管理团队

2019年11月，中建三局西北公司基础设施分公司（以下简称：分公司）中标西安地铁8号线项目。项目成立之初，项目管理人员仅7人，后逐步扩充至63人，占比高达90%的社招员工，均来自中铁建、中铁等单位，各种价值观念杂糅，团队缺乏合力，随之而来的是项目履约不到位、频遭总包方约谈等问题。彼时，项目管理遭遇着前所未有的挑战……

鉴于此，针对社招员工多、多元文化融合难等突出问题，在成立项目党团组织的同时，分公司党委书



公司领导与项目员工面对面谈心交流

记深入项目调研帮扶，与项目班子及骨干员工谈心交流，每周两次带领总部部门到项目明方向、定目标、理思路，为项目提供资源保障。

随着施工生产步入正轨，项目团队也在学习践行三局争先文化中不断磨合适应，形成了融合聚力、实干争先的良好局面。项目精神面貌焕然一新，项目履约工作也一改颓势，由2020年年初的排名倒数，到多次在西安地铁集团62个在建项目文明工地评比中位列第一，被授予“季度文明标准化工地”，再到一举成为西安市地铁工程标杆项目、2023年度建筑施工质量安全管理标杆项目，获得业主及政府主管部门广泛好评。分公司西安地铁8号线项目以实际行动探索和丰富了新时代项目特色企业文化建设，主要做了以下几项工作。

### 一、坚持党建引领，以党建暖人心

一是构建攻坚战斗堡垒。习近平总书记曾多次强调，“人心是最大的政治”。基层党建工作是做人心的工作，其根本就是把人心聚起来、把思想统一起来、把力量团结起来，让听党话、跟党走成为思想自



承办省级现场观摩会



项目支部邀请农民工党员参加党史学习教育

觉和行动自觉。西安地铁八号线项目施工点位于西安市城市主干道，路面车流量大，保道路畅通压力巨大；其中新植物园站为中建集团首座PBA法（洞柱法）暗挖车站，工程规模大、施工难度高。为此，分公司党委立足项目实际，迅速选优配齐支委会班子，并设置专职副书记负责项目党建、外协及团队建设等工作，第一时间建立起了项目攻坚克难的战斗堡垒。过程中，项目支部围绕施工重难点，积极创建“岗队区室”，通过明确党员责任区，成立党员工作室，开展“党建+技术创新”等活动，有效发挥“一名党员一面旗帜”的先锋模范作用，项目管理逐步突围并先后获得“中建西北区域2020年党员示范岗”“中建三局‘红色基石·先进基层党组织’”等荣誉，把党建优势有效转化成了企业发展优势。



项目新长暗挖区间顺利贯通



项目组织开展五四青年节活动

二是全面凝聚发展动能。项目全力构建大党建格局，坚持以党建带工建带团建，扎实开展老带新、师带徒等活动，帮扶新员工、新入职社招员工快速融入团队。项目党工团联动，近三年举办趣味运动会、“爱心助考”、联谊篮球赛等各类文体、主题党日活动200余场次；项目支部还邀请流动党员和农民工党员参加项目组织生活，为工友送清凉、送温暖，组织工友开展职业健康体检、骑行西安古城墙、到大唐芙蓉园赏灯等。通过各类活动，进一步密切了部门间、员工间以及合作队伍间关系，项目职工建功立业热情高涨，主动围绕生产难题开展技术革新和攻关活动，先后制定《地铁暗挖质量风险防治手册》《项目精益建造管理行为指南》，其中《一种用于PBA车站异形顶纵梁侧模施工的定型支撑应用技术》获评三局“金点



发布陕西省地方标准——《城市轨道交通暗挖车站施工技术规范》



## 陕西省住房和城乡建设厅 陕西省市场监督管理局 文件



陕建标发〔2023〕1003号

陕西省住房和城乡建设厅  
陕西省市场监督管理局  
关于批准发布《湿陷性黄土地区基桩自平衡法  
静载试验技术标准》等3项陕西省工程  
建设标准的通告

### 批准发布的3项陕西省工程建设地方标准目录

| 序号 | 标准名称                  | 主编单位                             | 标准编号             | 条文解释单位              | 备注 |
|----|-----------------------|----------------------------------|------------------|---------------------|----|
| 1  | 湿陷性黄土地区基桩自平衡法静载试验技术标准 | 西北综合勘察设计院、永祺科技检测股份有限公司           | DB 61/T5052-2023 | 西北综合勘察设计院           |    |
| 2  | 湿陷性黄土地区建筑边坡治理技术规程     | 中国有色金属工业西安勘察设计院有限公司              | DB 61/T5053-2023 | 中国有色金属工业西安勘察设计院有限公司 |    |
| 3  | 城市轨道交通暗挖车站施工技术规程      | 中建三局集团西北有限公司、西安科技大学、陕西建工集团股份有限公司 | DB 61/T5055-2023 | 中建三局集团西北有限公司        |    |

发布陕西省地方标准——《城市轨道交通暗挖车站施工技术规程》“子”。特别历经3年50余次不断完善，2023年公司以主编身份成功发布陕西省地方标准——《城市轨道交通暗挖车站施工技术规程》。

## 二、坚持文化先行，以文化融人心

一是擦亮争先文化底色。三局争先文化，源于发展需求、成于市场实践，是三局辉煌历程的生动写照。社招人员加入三局，也多源于三局争先文化的强



项目获全国“安康杯”竞赛优胜班组荣誉证书

大吸引力。由于项目成员来自五湖四海，如何发挥专业人才的整体效应就显得尤为关键。为此，分公司坚持以业绩论英雄，充分信任社招成熟人才，其中地铁8号线项目班子成员中，社招员工占比达75%，让社招员工真切感受到了企业的“以争先有为者为本”用人理念。与此同时，项目部将争先文化融入专业管理、融入业务工作、融入员工行为。团队组建之初，在分公司指导下，项目便明确了“争创优质精品工程、争当业主考核标兵”的管理目标。宣贯学习《中建信条》《十典九章》《争先文化》，同时坚持在各项工作中落实争先要求，让社招员工迅速熟悉了三局争先文化内容，更在学习研讨中明确了价值创造的方向。耳濡目染之下，项目团队自动自发在工作中践行争先品格，进一步升腾了三局争先文化的辐射导向和激励约束功能。项目团队围绕管理目标始终争第一、保第



项目获全国“安康杯”竞赛优胜班组奖牌



项目获“中建三局农民工素质和技能提升站示范点”



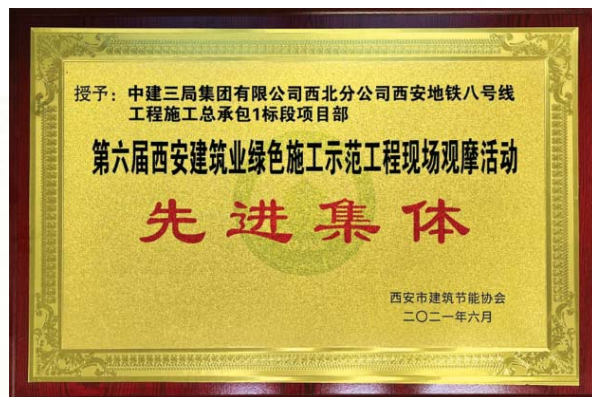
项目获“全国建设工程项目施工安全生产标准化工地”

一，在分公司季度检查评价时始终保持前三位次，更多次在总包单位及业主单位考核中名列前茅。

二是加强职业化团队建设。为实现项目高标准履约目标，项目部坚持从学习业主相关制度要求入手，坚持开展“每天一小时学习”和“部门负责人上台”活动，同步学习《中建三局EBPM流程管理手册》、第七次党代会精神、“145”深改等制度文件，让项目各岗位管理人员迅速明确了管理标准和工作要求。同时在迎检配合工作中，项目团队持续优化专业管理，整改问题越来越少、履约标准越来越高，士气愈发高昂。项目团队打造智慧工地，主动应用了智能建造、绿色建造技术，先后推行智慧双平台系统、隧道开挖体系、“检到位”巡检系统、自动化监测体系等智慧化管理措施20余项，项目管理水准不断提高，更在潜移默化中把“流程管理”变成了项目团队的工作习惯，并形成了“以制度管人、按流程办事”的管



项目获“安全管理标准化示范班组”



项目获“第六届西安建筑业绿色施工示范工程现场观摩活动先进集体”

理氛围。

三是全面营造争先氛围。针对不同阶段任务，项目对分包队伍及项目员工进行节点目标考核。项目部每周与分包队伍座谈，解决现场及履约实际问题，召开专题会议梳理工筹，确保重要节点按期完成，并结合《分公司生产履约考核管理办法》，对高效履约、考核排名靠前的分供商予以提高付款比例鼓励。同时，项目在8个工区开展“保安全、抢节点、促进度、树形象”劳动竞赛活动，以竞赛促生产、以竞赛展形象，对竞赛活动中表现突出的人员，在提岗提级、奖金发放等方面优先考虑，在项目全面营造形成了争先有为的价值导向。与此同时，分公司领导经常性到项目带班帮扶，极大鼓舞了员工士气。在公司团委主办的“学习二十大 永远跟党走 奋进新征程”新员工百日演讲比赛以及精益建造比赛中，项目多次斩获一等奖。



项目获“2021年全省文明工地暨施工扬尘防治现场观摩工地”





项目获中施协“2023年度工程建设质量信得过班组（示范级）”

### 三、坚持目标导向，以管理聚人心

一是群策群力共谋思路。面对社招人员多元价值观的争锋，分公司党委书记深入项目座谈调研，指导项目建立了全员参与、全员讨论的月度务虚会沟通机制，每月结合项目管理目标及管理难题进行开放式讨论，广泛听取员工意见建议，让每位员工都有充分表达个人观点和想法的机会，在群策群力中不仅有效解决了履约痛点问题，更让员工感受到了主人翁的荣誉感，客观上加速了团队深度融合。同时，项目还主动以党务公开、项目重要事务公开等方式，让员工的思想在表达和肯定中得以达成管理共识。通过建立开放的沟通渠道，社招员工找到了个人的存在感和价值感，也更加愿意承担自己对项目、对企业的责任，项目月度务虚会机制也在各项目推广实施。

二是因事因时因地制宜。结合工区多、工期紧、压力大等管理实际，项目部以事择人，确保人岗相



项目获中建三局“红色基石·先进基层党组织”

适。细化组织管理，明确各岗位AB角配置、工作内容、工作流程、交叉业务管理等，确保各司其职，不打乱仗。尤其注重在人员和工作内容有变化时，做到及时更新、动态调整。加强部门间管理交流、业务培训等活动，持续提高在岗员工的业务素质和管理水平，有效解决生产管理瓶颈问题。同时，严格落实现场8小时外值班、日生产交班会、月工程例会、交底培训会、业务巡察等制度，通过专项检查、交叉检查等，有效解决了项目方案实施、现场管控等问题，极大发挥了职工的个人主观能动性。

三是激发激活创业激情。针对项目井下暗挖作业条件艰苦，项目季度产值平稳、奖金低等管理实际，分公司为项目设置艰苦补贴，从精神和物质上给以鼓励，使得项目团队的归属感、向心力不断增强。同时，分公司党委在调研项目管理实际后，结合分公司整体社招人员多、员工构成复杂等特点，创新开展了分公司“每周一星”“基础榜样”“最美职工家属”等评选活动，通过聚焦生产一线身边的典型榜样，让员工切实感觉到个人的价值创造被关心、被重视，也更加愿意去做事，主动去做事。过程中，项目团队克服疫情防控、工期紧张等困难，先后承办市级绿色施工观摩会、轨道交通安全质量观摩会及省级现场观摩会，并接连斩获全国建设工程项目施工安全生产标准化工地、全国“安康杯”竞赛优胜班组等国家级荣誉。

在项目及分公司共同努力下，西安地铁8号线项目团队从前期的“人齐心不齐”，到现在的“心齐则事成”，在摸索和试错中逐步实现了步调统一大融合，这也为公司持续拓新业务、“走出去”发展、丰富三局争先文化积累了经验。

在分公司成立十周年之际，分公司将充分总结多元团队融合管理经验，深化党建引领、文化搭台、职工唱戏等方式，以文化人、以文养企、以文兴业，不断提升职工队伍的创造力、凝聚力和战斗力，为中国式现代化建设贡献更多智慧和力量。

# “陕”亮一线 岗位争先

—— 陕建八建集团未来之瞳项目迎来陕西省深化“青”字号品牌助力“三个年”活动与会人员观摩

陕西建工第八建设集团有限公司 陈玺龙

为深入学习贯彻党的二十大精神和习近平总书记历次来陕考察重要讲话重要指示精神，激励引导全省广大青年职工持续投身“三个年”活动建设，3月20日，由共青团陕西省委、省委直属机关工委、省委军民融合办、省发改委、省科技厅、省国资委联合主办，陕建控股集团承办的“‘陕’亮一线 岗位争先”陕西省深化“青”字号品牌助力“三个年”活动工作推进会圆满召开，与会人员一同前往陕建八建集团未来之瞳·瞳系列建筑大剧院项目观摩交流。



团中央青年发展部职业发展处处长张兵心，团省委青发部部长贺翔、副部长周安玲，地市团委代表，省直有关团工委、省级重点联系企业团委、特邀非公企业团委，陕建控股集团团委副书记李季扬，陕建八建集团党委委员、工会主席解党谋，党委宣传部、品牌文化部部长、团委书记焦洋及未来之瞳项目主要管



理人员70余人参加观摩交流活动。

观摩中，陕建八建集团未来之瞳·瞳系列建筑大剧院项目团支部书记、办公室主任赵运泽介绍了项目建设基本情况，并围绕项目5支青年突击队如何在项目建设中立足岗位、创先争优、创新创效，发挥生力军作用进行了汇报。

在项目展厅“陕西省优秀青年岗位能手”、未来之瞳·瞳系列建筑大剧院项目BIM技术负责人安力岸讲解了工程概况和项目难点、亮点及特殊工艺等。



青年突击队队长李乐结合青年突击队岗位建功讲解了项目钢结构施工技术难点及创新创效情况，青年突击队队长贾飞结合青年突击队岗位建功讲解了项目木纹/竹纹肌理清水混凝土施工工艺的技术难点。

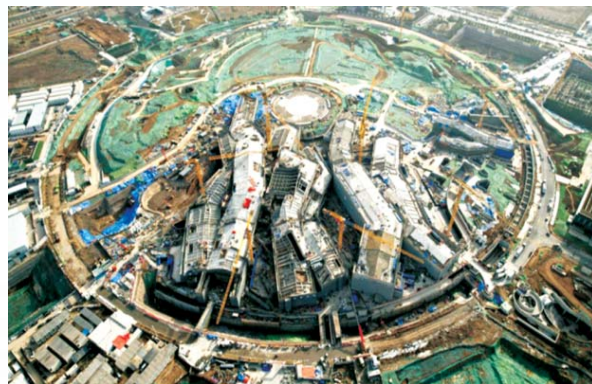






大家边走边看、边听边问，一路观看、一路讨论交流，不时拿出手机记录项目建设亮点，纷纷对未来之瞳·瞳系列建筑大剧院项目的施工难度惊叹不已，对项目青年突击队敢于亮剑、勇于担当、破解难题、甘于奉献的精神和斗志表示赞扬，对项目综合管理水平和智能化建设、特殊工艺、钢结构施工等方面取得的成绩表示称赞。

未来之瞳·瞳系列建筑项目，位于高新区中央创新区核心区域，规划净用地面积139亩，总建筑面积近20万平方米。项目包含文化艺术中心、配套服务用



房、城市展厅、科技中心、地下停车场。施工过程中，项目管理团队攻克了地下38米超深基坑开挖、2.5米厚超厚墙体施工及现浇竹纹/木纹清水混凝土、预制竹纹清水混凝土墙板、艺术砌体、钢木组合结构、大型钢结构超远距离吊装等多项技术难题，开创了许多西北首例，乃至全国首例施工工艺。

目前，大剧院项目主体已全面封顶，进入室内二次结构，装饰、装修阶段。同步“穿插”舞台钢结构及舞台机械、灯光音视频等专业。



# 荒漠戈壁变“银州”

## 中建四局为乡村振兴注入“绿动能”

文 中国建筑第四工程局有限公司西北分公司 赵开江 张 凡

新疆疏勒，一座流淌诗意的城市。雪山戈壁的旷远与辽阔，千年胡杨的苍劲与壮美，无不使人感悟生命的顽强，大自然的神奇造化与力量。

从喀什市区驱车一路向南，穿过疏勒县，便来到了阿拉甫乡，这座位于塔克拉玛干沙漠的边陲小镇，中建四局建设者艰苦奋斗的故事就在这片土地上演。

由中建四局承建的深圳能源疏勒县200万千瓦光储一体化项目位于新疆维吾尔自治区喀什地区疏勒县，项目建设团队战黄沙、斗酷暑，用实干打造低碳绿色清洁能源产地，擎动南疆地区乡村振兴，为推动我国新能源高质量发展，共建清洁美丽世界贡献“精诚”力量。

### 笃志前行 丈量荒原



初到项目，面对无边无垠的沙漠，项目建设团队带着拓荒的使命，依靠着卫星导航，在茫茫沙漠中印下中建四局建设者的脚印。

光伏项目不同于其他类型项目，施工面积非常大，加之道路不通畅，测量放线就成了一大难题，一旦测量数据有问题，将面临返工重来的巨大损失。为此，建设团队在前期多次论证，数次进行技术优化后，最终采用无人机测量放线代替传统全站仪定位放线，在



提升大面积沙漠施工区域测量放线精度的同时，大幅提升了测量效率，节省了测量成本。



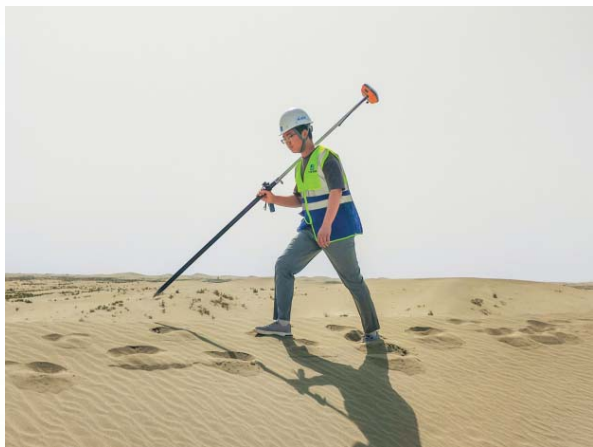
在攻克前期施工难题后，项目建设团队以最快的速度投入到生产中，进场15天完成项目办公区临建，进场18天完成第一根灌注桩浇筑……这支团队在南疆的浩渺沙尘中，不断刷新“疏勒建设速度”，项目的建设标准及履约进度赢得了业主的充分肯定。

### 虽难必达 斗争沙漠

“沙漠其实不缺水，水都在地下，这就成为阻碍施工的一个因素”项目经理白兆鹏介绍道，施工区域存在大量流动沙丘及下陷盐碱地，地形起伏较大且地质复杂，地下水也成为困扰桩基施工的因素。

为了解决这一问题，项目团队成立了技术攻坚小组，通过对施工现场不同复杂地质的勘察和分析，采





用不同的施工方法，不断进行尝试、探索。

“多打几个实验孔，多试试，反复实验，总结方法。”白兆鹏对刚刚成立的技术攻坚小组说。经过反复的塌落度实验和配合比调整，项目技术攻坚小组掌握了在沙漠中灌注桩基的诀窍，即在6—8秒内浇筑混凝土至桩长的 $\frac{1}{2}$ 。



这套“与时间赛跑”的施工方法将原来的五次成孔缩短至一次成孔浇筑，大大提高了建造效率。16.53万根混凝土灌注桩整齐地站立在荒漠之中，成为光伏板安装的坚实基础。

#### 振兴乡村 践行使命

为解决项目用工劳务问题，项目团队与当地通力



合作，成立就业帮扶小组，对接项目周边疏勒县阿拉甫乡下辖的尤库日吉勒尕村、阿亚克吉勒尕村、皮山麻扎村等村委会，将用工政策宣传到户，吸引当地富余农业劳动力积极转型成为建筑工人。

当听到用工招聘的消息，买买提图尔荪·艾力木第一时间到村委会了解情况，在了解薪资待遇后，他和同村的几个年轻小伙决定一起赶往项目施工现场，成为项目第一批工人。

为帮助像买买提图尔荪·艾力木这样的建筑新人尽快学习施工技能，项目团队组织开展“传帮带”活动，由熟练工人手把手教学，传授混凝土灌注、养护和光伏板安装等多项施工技能，当地少数民族群众实现了快速就业，收入水平也大幅提高。截至目前，由中建四局承建的深圳能源疏勒县200万千瓦光储一体化项目累计吸纳当地少数民族群众2000余人次，真正实现了属地化用工，也切实将“我为群众办实事”落到了实处。

山行非有期，弥远不能辍。从中建四局承建的深圳能源疏勒县200万千瓦光储一体化项目迈出第一个脚步，到建设塔城和丰工业园“源网荷储”一体化项目，中建四局以能打仗、打硬仗、打胜仗的姿态扎根西北大地，在新兴业务领域开拓创新，在新赛道上积极发挥央企优势，时刻冲锋在前，为践行国家“双碳”战略目标、实现乡村振兴、建设美丽中国贡献“蓝色力量”。





# 科技赋能 让高铁工地“慧”思考

文 中铁一局

中铁一局沪渝蓉高铁项目一分部自进场以来，力争打造“智慧工地”实现“科技赋能”，为全面提升施工现场安全文明标准化打下坚实的“智能”基础，让项目管理更加数字化、精细化、智慧化、规范化，提高了施工生产的效率、灵活性和响应速度。



施工现场

面对海门北站及明挖隧道段规模体量大、地质条件差、施工风险高、施工组织难的种种不利因素，如何将复杂的工程信息采集、整理、分析、传达、共享成了一块“硬骨头”。自年初开始，项目部便对原有的系统进行升级，将机械化施工、信息化管理有效融合，搭建安全、质量、进度、设备管理四大模块为一



数智管理中心

体的“数智中心系统”。以科技支撑为手段，聚集数字化、智能化建造技术探索应用，不断打磨智能建造“铁路芯”，切实达到信息技术和生产建设深度融合，纵深推进标准化向工艺工序延伸，建造地下工程施工信息化控制中枢“大脑”。

实现施工原料与器械“有的放矢”



智慧管控与监测

数智中心系统针对不同原料与现场器械提供了可视化的看台，整体呈现了生产各要素的现场状态与关键数据，使管理人员对项目进度、人员、质量安全、智能设备有整体的了解。同时，还对施工地面场地进行视频监控，通过全景摄像头对工地现场进行全方位无死角监控。

其中“智慧拌和站”板块具有对原材料进场过磅



智慧拌和站

影像登记、进料存销、配合比控制、混凝土收发、运输车辆电子围栏控制、料仓余料提醒、混凝土消耗统计分析等功能，优化了拌和站标准化管理流程，同时便于混凝土产能分析，成本管控等作用。



数控钢筋笼滚焊机

“智慧钢筋厂”板块具有原材料进场统计、配料分析、计划任务派发、半成品验收发放、到场签收、库存管理、计价管理、加工厂特种人员动态管控等全过程智慧管理，只需“一键扫描”实现钢筋厂智慧管理。



数据液压式智能钢筋剪切线

“智慧机械”板块采用智能化手段实时监测龙门吊、塔吊吊装重量、高度、限位、防碰撞、设备工作期间的受力状况等，可对管理人员进行预警提示，有效保证了特种设备的使用安全。同时对场内设备安装机械指挥官，实时监控设备使用功效、油料消耗、设



机管家信息化管理系统

备分布情况等，由专人进行管理，定时对设备进行分析，及时清除功效较低设备，有效提高了场内设备使用率。

### 实现现场检测“全神贯注”



安全防控与管理

数智中心系统与BIM系统的融合，为工地管理和决策提供了一个信息共享、集成综合的平台。这些先进设备让工地仿佛拥有了“眼睛、耳朵、鼻子”，极大地提升了监管的信息化、数字化、科学化、智能化水平。不仅能实现远程监控，还能在工作过程中进行及时调整，实现了监管从现场检查到远程监控的延伸，以及从事后整改到过程控制的转变。



智能降水系统

“智能降水”根据基坑开挖深度，每座降水井可实现自动启停，远程监控，降水分析，水位预警等功能，实现分层降水，按需抽水，安全节能的目的。

海门北站围护工程数量大，工程桩多达四千余根，传统的人力监测会耗费巨大的时间与成本，同时围护结构和支撑桩为基坑安全的关键部位。所以采用北斗





北斗监测系统

+互联网工艺控制，通过对钻机赋能，全方位监控成孔精度、垂直度、深度以及成孔过程，同时现场出现偏差阈值可通过短信预警，快速纠偏，达到人员实时管控，提高工程施工质量。



基坑自动化数据分析系统

基坑采用智能自动化在线监测系统，具有能够远程自动化控制、监测精准、内容全面、监测速度快、人员配置少、测量数据稳定可靠、快速分析基坑沉降及位移变化情况等特点，同时可实现自动生成监测报表、结果统计、预警发布稳定性评估、数据分析等功能。

### 实现综合保障“化繁为简”



施工现场

传统工程施工中对作业班组人员管理相对粗放，并且工程项目人员的流动性较大、人员进出场管理较为繁琐，容易发生不必要的纠纷。数智中心系统中的人员管理系统，可以实现人员进出的自动化管理，住房登记、计工考勤、人员信息、工资发放、培训资料等模块一应俱全，通过数智中心员工通道的数据交互和统计，项目管理人员可通过手机实时更新工地内施工人员的进出、在岗情况、考勤数据，随时掌握施工队伍结构体系，展示所关注员工的具体情况，有效提升人员实名制信息管理的多元化场景应用，更具覆盖性、实效性，为人员管理与后勤保障带来了全新的便利与效益。



环境安全监测系统

并且数智中心系统通过接入实时天气情况，如气温、空气质量、PM2.5和PM10指数、晴雨表，能够分析得出天气对于施工的影响，推送相应的施工建议，提醒根据天气情况采取相应的措施。

### 实现党建引领“红色赓续”

科技赋予项目先进的生产力，党建引领提升项目凝聚力。数智中心力求把党建贯穿到项目的方方面面，如红色的命脉稳住项目前进的脚步。党课学习、专题读书日、党风廉政建设、党员先锋模范作用等方面积极引导党员干部齐抓共管、形成合力，扎实推动党建向纵深和多元发展。

党建管理模块将新闻资讯、党建活动、学习文件有机结合，形成一条完整的党建通道，为项目的各项工作提供了坚实的理论支撑和思想指引。加强党建工



党建引领

作标准化、实用化、智能化管理，全面提升党建工作水平，为沪渝蓉高铁项目的建设注入强心剂。

先进生产力水平的迅速提升将吹响稳步向前的号角，沪渝蓉高铁项目一分部将持续提升施工智能管理水平，构建数字化智能化建造新形态，实现强基增效，为公司创建“综合主力三级公司”添砖加瓦。



施工现场





# 只争朝夕的实干家

——记陕西省技术能手魏巍

陕西建工第六建设集团有限公司 刘刚

魏巍，党员，1996年出生，毕业于兰州理工大学土木工程学院，2020年8月入职陕建六建集团第一建筑工程公司，先后在西安火车站北广场及周边市政配套工程建设运营项目、成都集成电路研发创新中心厂房项目担任质量员、试验员、测量员职务，现任渭水朝阳项目试验员。

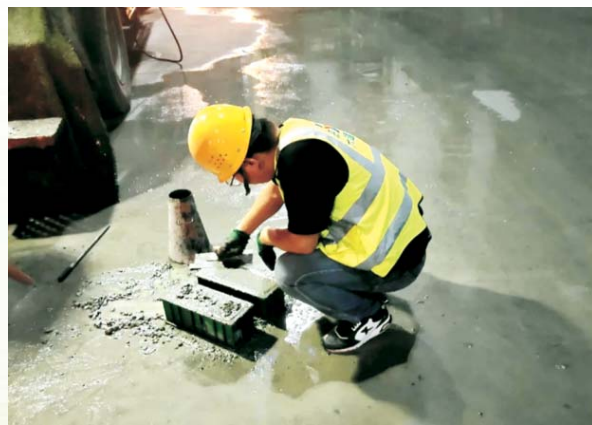


## 从“象牙塔”到工作岗位的转变

入职以来，在公司“师带徒”制度的帮助引领下，在每一位师傅的耐心指导下，魏巍无论是在工作还是职业规划都有了新的认识。在渭水朝阳项目，魏巍有



幸结识了现在的师傅——张正波。一位在六建已经工作三十余年的老师傅，有着深厚的专业理论知识和岗位工作经验，在他的悉心教导下，魏巍迅速成长。这期间，他每天都要抽出一定时间熟悉图纸，查阅规范，师傅说：“作为试验员，一定要了解本工程中所使用材料的性能、参数，在材料进场的第一时间要进行复试，严把施工材料质量关”。与此同时，师傅还要求他不能仅限于自己工作内容去熟悉图纸，更是要带图纸深入现场，熟练掌握施工过程，与现场工作人员及时沟通交流。渐渐地，魏巍无论是从识图能力还是沟通能力，都有了长足的提升和进步，更是对自己的职业发展有了新的认识和体会。



## 基层“小白”修炼手册

人的一生，会经历许多的第一次。第一次牙牙学语，第一次蹒跚学步……魏巍的职业生涯中也有很多第一次，第一次现场取样，第一次测量放线，第一次编制方案等等。其中令他记忆最深的还是在西安火车站北广场项目那段日子。该项目是西安火车站改扩建工程的重要组成部分，关系着千万市民及游客的出行，更是十四运重要保障工程，项目工期紧、任务重、体量大、社会关注度高，成为“陕建一号工

程”。记得那是巍巍第一次去做现场质量验收，面对眼前的钢筋、模板、支模架，他内心充满了忐忑。由于他个人比较内向，再加上经验不足，心里没有底气，即使是在这之前他翻阅了图纸，查阅了相关规范，但当他真正面临实况，还是不由紧张，担心出错，这时师傅也看出了他的窘迫，随即在他耳边轻声说：“小魏，不要紧张，你就按你所准备的，所理解的，放心验收，发现什么问题，你就直接说出来，不要担心出错。我们就在你旁边，有问题还有我们。”那一刻，巍巍突然觉得：师傅的鼓励、同事的团结、公司的关心，这些不都是他工作的底气和信心嘛。这样想来，顿时他浑身充满了力量，最后在师傅的协助下，顺利完成了那次的验收工作。

第一次做回填土检测时，做之前巍巍便做了很多攻略：如何取样，如何检测，如何计算。他都提前有一定的了解，但当他真正开始做检测时，才发现各种指标、数据、包括取样的技巧远远没有想象的那么简单。从填土材料的选择、施工部位、回填要求、回填所需具备的条件、回填机具选择、虚铺厚度、夯实要求等等，均需要提前做好信息的收集，计算更是要细心谨慎，因为回填达不到要求极可能会出现塌方和下沉。也是在那一刻，巍巍才深刻认识到试验工作的重要性。只有最及时、最真实地为工程提供检测数据，才能确保工程的施工进度和质量。



只争朝夕的实干家

渭水朝阳项目在大干主体阶段期间，在师傅的指

导下，巍巍从取样、制样、送检到试验报告的整理都进行了系统的学习，包括混凝土试块留置、坍落度检测、钢筋原材试样、钢筋连接试样的制取，此外还学习了砌体材料、砂浆、保温材料取样、送检，还进行回填压实系数、现场拉拔试验、混凝土强度、钢筋保护层厚度等实体检测。初步了解了项目建设过程中应该注重的检验内容，期间巍巍也通过学习《建设工程质量检测见证取样手册》《陕建试验员竞赛培训》《六建试验员手册》《GB50300-2013建筑工程施工质量验收统一标准》等相关文件和规范，对岗位职责、工作内容和理论知识都有了更深刻的认识。工作三年来，巍巍爱岗敬业、刻苦钻研，业务能力突出，逐渐由一名普通的试验员成长为优秀的技术能手，为项目建设做出了积极贡献。先后荣获“2022年第一建筑工程公司最佳进步奖”“2023年陕西建工控股集团技术能手”“2023年度陕西省技术能手”等荣誉称号。



### 追赶超越的排头兵

虽然获得了一些荣誉，但是在日常工作中，巍巍依然时刻保持危机感，不断加强自身学习，通过实践提高操作水平，和一些检测机构加强沟通，力争了解前沿动态，把握施工领域的新技术。他坚信：“做人一定要有空杯心态，只有这样才能持续成长进步。”

巍巍就是这样一个人，他始终默默耕耘、默默奉献，在三尺试验台上书写自己无悔的青春。



# 陕西省技术能手黄瑞： 谱写一线建设的变奏曲

文 陕建一建集团第七公司 祝 丹

机械轰鸣、摇臂挥舞，迎着第一缕朝阳的初升，那是城市建设者的“变奏曲”。步调一致、眼神坚定，踏着第一缕月光的皎洁，那是城市建设者的“诗与歌”。在城市发展中，他们是坚守阵地的建设者，在社会变奏中，他们是激情勇毅的一建人——足球中心项目生产经理黄瑞，他是陕建一建集团多项精品工程幕后的建设人，也是2023年度“陕西省技术能手”的获得者。

## 青春勇毅的“奋斗曲”

“小伙子不爱说话，干起活来却麻利得很”——个子不高、身材清瘦、笑容朴实，是他进入工地的第一印象，“和人打交道有些腼腆害羞，不是很善于表达”是带过他的师傅们对他的评价，但要论起业务能力，看似不起眼的他却是一个眼里不揉沙子的人，身上那股较真的劲儿和毫不马虎的“固执”是他的专业标签。他常说：“无论工长、总工长，还是生产经理，都是和现场接触最直接的那个人，一个环节马虎或者松懈，都有可能影响工程整理质量，造成不可逆的后果，所以要时时刻刻在现场操心，更要与劳务协调好现场的工作。”

“回想在工地上的这11年，省内外项目经历过近8个，第一个印象最深的要数南建项目。”2017年，在经历过4年的一线打磨后，他已经是一个可以在现场独立完成生产任务的工长，同时他还要求自己兼顾熟悉质量、安全、进度、文明施工等工作。记得那年11月份，在治污减霾严峻的形势下，进场即面临11.15日禁土令，要想开始主体施工就必须克服大雨连天、缺水断电、物资短缺等问题，又恰巧遇到村民不配合的窘境。面对着8万方土方开挖，2万方灰土回填

的施工任务，可谓困难重重。但即便是这样，他和团队仍然越挫越勇，下定勇气和决心一搏到底，最终在短短的一周内完成了临建的搭设、道路硬化、解决了断水断电的等前期问题，在禁土令前一天完成第一看守所灰土回填工作，为项目的顺利开工打下了坚实基础。在同片区4个标段中，他和团队第一个出正负零，第一个主体封顶，施工质量也优于同片区其他标段，赢得甲方领导高度赞扬，授予优秀项目部称号。

随后他又被委派到未来城市DK-6东区项目，初次与华润合作，主要负责四栋洋房施工及市级文明工地策划工作。在华润置地精细化管理模式下的分公司检查、华西大区检查、质量及安全飞检，要求项目管理高标准、高质量实施同时，做好工序穿插以提升项目进度是项目完成所有任务的根本所在。本着精益求精的态度，遵循“样板引路、验评分离、强化验收、完善手段、过程控制”的指导思想，严抓生产进度及施工质量，使得四栋洋房完美呈现。

在管理施工的过程中，他始终策划为先、布局在前，进场前就开始对施工阶段和内容进行分化和梳



3000人绿色观摩主会场



黄瑞

理，心中有一张很明确的“作战图”。在分项施工前首先进行路演策划、观摩工地策划、高品质管理策划等。打造智慧工地，以AR、VR模拟施工流程，模拟施工样板进行现场交底，以智慧工地平台，质量安全巡检系统、塔吊安全监测等实现项目动态管理。未来城项目先后完成市级文明工地验收、创建市级观摩工地等荣誉，也实现了与华润业主的合作共赢。

### 锐意激昂的“进行曲”

“我们接到的任务是要在一个月内在完整条商业街”。这对公司和黄瑞他们施工团队来说，都是一次极大的挑战！此工程难点在于时间紧任务重，建设单位要求从土方单位移交，具备垫层浇筑条件起20天内需完成21栋单体主体，我项目部内控军令状，每栋单体具备垫层浇筑条件起10天内完成主体施工任务。项目部16小时完成918平方米现场办公区垫层浇筑，49小时内完成近5000平方米的生活区搭设。期间采取多项施工策略筹划，24小时施工，21栋单体同时进行，制定小时计划，不分昼夜连续奋战。黄瑞所在的C片区，仅用8天时间，高质、高效、高标准的完成了主体

施工任务，赢得了甲方高度赞赏“名不虚传的铁军速度，团队很年轻，却也是一群能吃的下苦、实实在在干事情，又能干出成绩的小伙子们”。

### 攻坚克难的“冲刺曲”

“第一次接触6万座体量的足球场馆，如此庞大的体量，晚上发愁的睡不着，怕干不好，怕担不起这份重担”！彼时已经是黄瑞到七公司的第七个年头，在足球中心项目他已经成长为独当一面的生产经理。

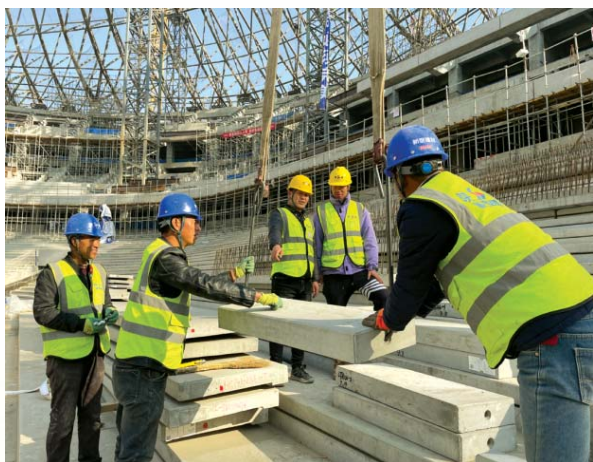
2020年7月份，在沣东这边荒地中，这里举办了一场盛大的开工仪式，从此该项目也成为了省市领导、央视媒体和社会各界关注的省重点项目。俗话说“万事开头难”，作为生产经理，面对现场25万平方米的施工任务，施工前期策划是全过程中最重要的基础环节之一，他在集团、公司的正确部署下，项目经理的带领下，开工前做了十几版施工策划，最后确定了长达50多页的PPT方案，将现场合理分化为四个施工区域，现场高峰期管理、分包、劳务高达2500余人，

项目从开工起全面开启24小时抢工模式，为确保现场各工序及时穿插，现场生产全面开展，现场劳动力根据工序的变化进行调整增减，各专业队伍依然有条不紊的加紧完成生产任务。每天早上八点总包组织分包、监理及甲方各部门负责人进行四方联合巡场，对现场存在的问题全面检查及时落实责任人整改；每天下午五点半召开各施工单位碰头会，对现场当天生



黄瑞（左一）现场照





黄瑞（右三）现场

产计划完成情况及存在的问题及时对比分析，并部署安排晚上及第二天的施工任务，晚间组织联合夜巡，对夜间施工及劳动力情况进行实时群通报，全力保障生产节奏，紧抓目标不松懈。

记忆最深刻的还是那次3000人观摩会的迎接准备工作，如此庞大的观摩体量，在省市观摩中比较少见，为此项目部全体几乎2个月无休，现场策划、路线

规划、区域布置、停车管控、安全部署、人员安排、各区讲解...一系列问题摆在面前，同时还要保障生产不能停、进度不能慢，负责现场生产和观摩布置的他，几乎从早上7点进入现场到晚上12点多都在连轴转，微信步数总是20000+，既要做好分区观摩布置的统筹，更要穿插好生产任务，保障现场施工与观摩区域的同时进行，这期间还要随时与技术、安全口以及劳务班组等沟通，做好全面协调工作和应对各种突发状况。最终，他和同伴一起呈现出了完美的千人观摩会，随后迎接了近万人的观摩，受到了来访者的一致好评。

在足球项目，是他成长升华的分水岭，也更加磨炼了他敢于直面困难挑战的坚韧性格。截止目前，项目已全面完成建设任务，除了克服各种高精尖技术难题，更是他和兄弟团队们的坚定信念磅礴力量，历经三年，打造了钢铁屋盖的盔甲和经得起考量的质量，也铸就了这座首创聚焦的足球场馆，为西安建设国家中心城市和国际化大都市贡献了陕建力量。



西安国际足球中心项目鸟瞰图

# 在“世界屋脊的屋脊”书写责任担当

中国核工业华兴建设有限公司西北分公司 刘正江

阿里地区位于西藏自治区西部，平均海拔超过4500米，有“世界屋脊的屋脊”之称。



中核华兴建设团队肩负使命，克服难以想象的困难，高质量完成当地项目建设任务，抒写了一曲创新奉献的赞歌。

**1个人 1辆车**

**冲锋在前“打头阵”**

2023年4月，王亚军作为项目负责人，从内蒙古包头项目出发，只身来到阿里筹备项目前期工作，因为不想让家人担心，他很少聊起自己的生活环境。沿途拍到好看的风光，就跟家里人分享一下。

刚到这里，经常会耳鸣目眩、呼吸急促，氧气罐、红景天便成了随身必备的物品。

生活区电源不足，每天只能用柴油发电机供电3小时，晚上只能靠热水袋和三四层被褥取暖入睡。生活区用水要从20公里外的县城去拉，每周取水两次，以此保障基本生活需求。

生活区周边偶尔还会有狼出没，为了确保项目团队的人身安全，王亚军带着工友在集装箱门口用铁皮做了一圈围挡，在屋顶增加了太阳能照明灯和闪烁警示灯，给生活区划出一个“保护圈”。



提及刚到阿里时的感受，他说：“尽管对施工条件早有心理准备，但艰苦程度还是超出了想象。”

**7条轮胎 1个水箱 1000公里**

**穿越“生命禁区”**

项目各施工点分散，最远的在距离阿里地区1000多公里外的新疆喀什地区，两地无客运班车和火车，航班也是极少的。

在设计对接阶段，需要召开对接会，因项目情况特殊，项目团队多次驾车往返，而唯一的路线就是经G219翻越昆仑山。该路段平均海拔在4000米以上，最高海拔5600多米，沿途横卧着逾千公里的荒漠戈壁、永冻土层，穿过常年积雪的崇山峻岭，山路蜿蜒崎岖，路况极差。

1000多公里，路上需要两天，每天行程在12小时





左右，谁也不知道会遇到什么。4月份的踏勘经历让王亚军积累了经验，也使他成了团队里唯一的“过来人”。

2023年8月，王亚军和同事从新疆喀什返回西藏阿里，在距离库地达坂边境检查站100公里处，车辆后胎扎进一颗铁钉，更换完备胎后继续出发。

在经过检查站翻过第一个山头后，突降暴雨，山体两侧的小石块随着雨水冲刷不断滚落在崎岖的山路上，此刻正处于下坡路段，掉头返回，可能面临山体滑坡的风险；原地等待雨停，又不具备停车条件。

短暂思考后，大家决定继续前进。车内空气静谧，所有人的关注点都集中于路况之上，两个小时后，终于下到山底空阔的峡谷地带。

正当所有人都松了口气的时候，经过一路颠簸的三个胎压同时报警，除了上午刚换过的备胎，其余3条轮胎全破了。前不着村后不着店，路过的车辆少之又少，手机又没信号，颇有种“叫天天不应，叫地地不灵”的无力感。

随着雨势渐小，四人商议一番，决定由两人返回检查站修理部寻求支援，两人留守照看车辆和物资。时针转了一圈又一圈，在大家焦急等待了两小时后，终于看见一辆货车缓缓驶来，两人这才搭着顺风车回到了检查站修理部。

当天抵达三十营房检查站时早已过了晚上12点，所有人只能在车上休息，等天亮后补足物资再继续第二天的行程。在这条被誉为“死亡之路”的新藏线上，他们累计报废了7条轮胎、1个水箱。尽管如此坎坷艰难，他们还是咬紧牙关挺过难关。



途经康西瓦烈士陵园时，王亚军带着团队，怀着崇敬之心祭拜了烈士们，忠诚无声的康西瓦，也激励着项目团队经受住一个又一个考验。



### 一群人 一条心

#### 攻坚克难担重任

前往山顶的施工现场没有公路，要开工建设得先修好从山底到山顶的路，王亚军带着劳务临时组建起小分队，扛着测量仪器开始测绘路线。

由于风沙过大，使用无人机测量的数据不够精确，为了更精确地测绘路线，他们背着氧气瓶扛着测量仪器徒步往返12公里多次进行复测，为普兰工点后期的道路设计做好充足的准备。



狮泉河多大风、沙尘天气。每天下午一点半至两点左右起大风，直到下午六七点才停，导致作业时间仅有早上的四个多小时，严重影响进度。

经过多日观察、记录，王亚军发现起风时间相对固定，于是通知班组立即调整作业时间，提前两小时上班，利用早上的好天气进行起重吊装、混凝土浇筑等特殊作业。下午六点吃完饭，风停后再作业2小时，整理现场。

如此一来，每日作业时间合理延长，有效推动了施工进度。2023年项目进度、质量、安全、保密等各项工作整体受控，收到了有关单位的感谢信。

王亚军刚到阿里工作的时候，女儿刚刚7个月，等他年底回家，女儿已经会跑了。家人心疼他，也理解他、支持他。



从一个人到三十个人，王亚军带领项目团队在海拔5000米书写着核工业人的责任与担当。





# 西安建筑的“龙”文化

王雄文

龙是中华文化的象征，又是华夏的图腾和标记，距今已有数千年的历史。中国是龙的故乡，中国人都以“龙的传人”而自称，这说明龙已融于我们的血脉。中国这条巨龙早已被世界所瞩目。

龙是中华民族集多种动物而形成的一个复合体，被尊为一种神兽。古籍上说：“龙，鳞虫之长，能幽能明，能细能巨，能短能长，春分而登天，秋分而潜渊。”而且能呼风唤雨，主宰天象。这种形象和功能是任何具体动物都不具备的，而是我们聪明的祖先将某些自然现象生物化了，再加上某些动物的形态，即“多元一体化”，从而产生了龙的形象。

龙是力的象征，具有祥瑞和谐之气。而建筑作为文化的一种形式和载体，自然与龙有着密切的关系。因此，建筑中的龙就成为人们对吉祥和美好的追求了。

漫步古城西安，你会发现不少与龙有关的建筑。西安的钟楼、鼓楼、四大城门楼上，其垂脊和正脊上都有龙的身影。传说中“龙生九子”，各司其职。建筑垂脊上的动物叫走兽，屋脊两端的龙头称为“鸱吻”（chī wě n），它好吞好望，便把它安排在屋脊之上，做张口吞脊状，用以灭火镇灾，确保平安。龙的角似鹿、鳞似鱼、爪似鹰，被视为祥瑞和尊贵，同时具有携水镇火之意，这又为屋顶增添了独特的装饰。

走进西安碑林或小雁塔，人们可以看到许多巨大的

碑石驮在形似一个巨大的石龟背上，很是有趣。其实，这个力大无比，特别能负重的动物不叫龟，而有一个很高雅的别名叫“赑屃”（bì xī），相传它是龙的九子之一，因有着坚强的性格，总是奋力地向前走，不停步。在中国古代，赑屃常被用于装饰石碑，特别是那些具有重要历史和艺术价值的石碑，以赑屃做底座，便增添了碑的庄重与典雅。

龙的形象在桥梁上也很常见。西安东郊的古灞桥，全长400米，共有80多个桥孔，是我国建造时间最早、规模最宏伟、桥面跨度最长的一座大型多孔石拱桥。桥墩用质地坚硬的石条砌成，桥墩的两头和桥拱上方，镶有造型精美的巨形石雕龙头，用以桥体的装饰。石拱桥上的龙头称之为蚣蝮（gō ng fù），是龙的又一子，因生性好水，龙头张嘴，作排水用。修桥之时，放于桥上，以护佑桥身。灞河上的古桥虽已废弃，但人们还可看到一些遗存下来的石雕龙头。在西安南门外护城河上，有东西两座桥，桥的两侧护栏上，南北两端共卧有8条盘龙，龙头龙须龙爪，清晰可见，形态逼真，龙身盘卷，龙鳞突出，刀功洗练，栩栩如生，显示了浑厚、细腻、严整、俊逸的石雕风貌，可称为一件艺术品。同时在桥的栏板上还镂空雕刻有60个蛟龙的形象，它被视为能够控制雨水的神兽，长龙卧于波涛之中，奋力与水搏斗，象征着威猛、智慧、繁荣和安宁，给人们带来吉祥和幸



福。

临潼的华清池，是一处艺术高超的建筑园林。这里殿宇辉煌，楼台掩映，历来为人们所向往。西院有一个大水池，叫九龙池。又名九龙汤。池南有一座堤坝式石桥，石桥上嵌有九个龙头，水从龙口中流出，引得人们驻足观看。此处还有一座龙石舫，船头上两条龙昂首挺胸，巨嘴大张，意气风发，神情生动，古朴典雅，深为游人所喜爱。在园林建筑中，曲江池遗址公园内有一处景观叫“白龙吐涎”，这座高5米的龙头石雕，安卧于湖边的草坪之中，白色的龙头，昂首朝天，口中喷出高高的水柱向湖中射去，在阳光的照耀下格外醒目，许多游客划船到这里，都愿意从龙口里喷出的水柱下穿过，以图个开心快乐，吉祥如意。此外，在西安兴庆宫公园有一座地标性建筑叫龙堂，里面有一座“飞龙在天”的青铜雕塑，长宽各8米，只见龙头高高抬起，气宇轩昂，龙身起伏，龙爪挥舞，游动于波涛云海之中，大有一飞冲天之势，简直是一件难得的艺术品。

在西安大兴善寺大雄宝殿通往台基的坡道上，还有一座“双龙腾飞”的石质浮雕，长约4米，宽约6米，顺坡而安放，上面龙态雄伟，张牙舞爪，气势不凡，龙在祥云海水中遨游，人们从旁边的台阶路过，无不为之赞赏，有的还拍照留念。

柱，作为建筑物的一个主体构件，起着支撑房屋全部重量的作用。所以古语云：“柱之言主也，屋子主也。”说明柱子为建筑物之主，有了它高楼大厦才能高高擎起，巍然屹立。龙柱是建筑的一种装饰造型，更能显示建筑的华美。在西安柏树林街道有一座卧龙寺，寺内的三门殿有两根立柱，上面各缠有一条彩龙，足有6米



高，由柱础通往屋梁，可谓顶天立地，而且龙的头都相互对应，向外伸出，望着对方，龙口大开，活灵活现，诠释了特有的建筑美学。无独有偶。在未央区龙首村，有一条东西走向的商业街，街的东口高高耸立着两根直径约1米，高约10米的龙柱，柱用现代材料做成，呈古铜色，立在1米多高的莲花座上，很是壮观。每根柱上有两条巨龙缠绕，一条头朝向，一条头向下，龙鳞片如鲤、龙爪紧贴龙柱，还有层层回环不断的水波和云朵，其龙跃然飞腾，大有翱翔云天之势。造型精美的龙柱，给街头增添了许多美感。

西安龙首原被称为群龙聚集之地，相传古时有一条巨龙从秦岭山中冲出，在渭河戏水之后转头而卧，于是龙首原就成了这条龙的头。今日的地铁二号线龙首原站，就建在这龙首之上。走进地下一、二层站台，人们会发现大厅的柱子上，共装饰有30个，直径50厘米，西汉瓦当状的青龙雕塑，古朴而典雅。地下一层大厅西侧有一面龙墙，上面布满了祥云、海水，可谓龙的世界。然而，近百平方米的墙面上，并没有出现龙的形象，而是写满了各种字体的“龙”字，还有杜甫、韩愈、辛弃疾等唐宋诗人关于“龙”的诗词，真是别开生面，独具匠心，不见龙影，可见龙出。人们在这里驻足，品读着一首首唐诗宋词，回味着关于龙的故事，真是美妙之极。

西安是十三朝古都，自古为龙脉之地，这些建筑中龙的文化和元素，反映了西安人对龙腾图的崇拜。一处处龙迹就是民族心灵和文化的凝聚，龙的精神蕴含着我们民族的精神和力量，崇拜龙就是崇拜我们自己，今天我们正需要这种文化精神和信仰。



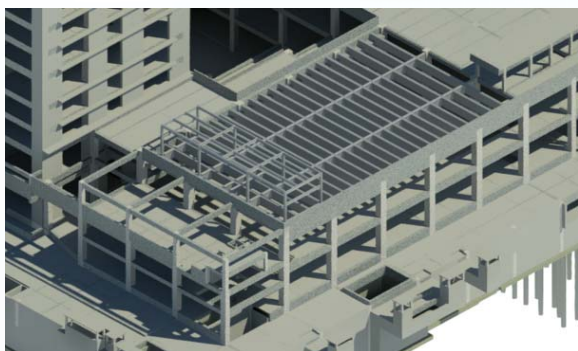


# 西咸国际文创小镇项目二期

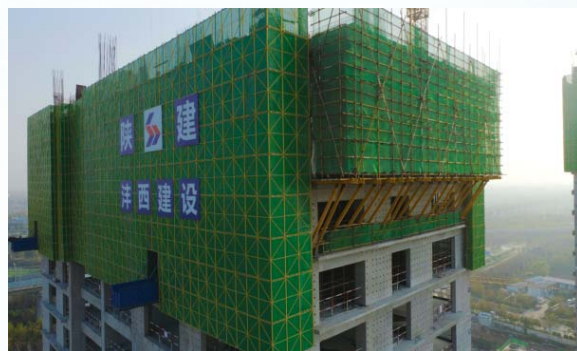
西咸国际文创小镇项目二期位于西咸新区能源金贸区文教园板块，由星级酒店、企业总部和地下车库构成，建筑面积10.93万平方米，由陕西建工第十一建设集团有限公司所属的陕西建工沣西建设有限公司承建。

项目以“创新驱动发展，匠心铸精品，低碳享未来”为建造思想，严格执行企业“策划先行、样板引路、过程控制、一次成优”质量原则，针对8-12米超高支模、4米悬挑阳台、空中泳池、桁架式楼承板、超重钢梁等结构特点，制定了质量“三三”制管理体系，紧抓各分部分项工程质量控制，致力于打造客户满意、绿色低碳、智能高效的精品工程。

目前该项目主体已封顶，建筑主体平整、光滑、干净，展露出建筑之美。该项目先后建成了省市观摩工地、省市文明工地、陕建控股集团十佳标准化项目、西安市建筑施工领域先进工地、安全生产示范工地，先后迎来西安市绿色施工、全省文明施工、全省精品工程等重要观摩会，累计观摩人数突破3000人，赢得社会、客户和行业认可。



钢结构BIM图



悬挑阳台整体



钢结构吊装和成品



超大砌块成品效果



混凝土实体



文创小镇二期效果图





内野建設



协会微信平台



协会官方网站