

# 中国施工企业管理协会文件

中施企协字〔2020〕2号

---

## 关于印发曹玉书会长在 2019 年全国工程建设 行业协会会长联席会议上的讲话的通知

各关联协会及有关单位：

现将曹玉书会长在 2019 年全国工程建设行业协会会长联席会议上的讲话印发给你们，请结合实际，认真学习，抓好贯彻落实。



---

抄报：曹玉书会长、各副会长、秘书长。

---

# 适应改革要求 助力行业自强 努力在服务企业上有更大作为

——在 2019 年全国工程建设行业协会会长联席会议上的讲话

中国施工企业管理协会会长 曹玉书

(2019 年 12 月 16 日)

各关联协会领导：

首先，我代表中国施工企业管理协会对各位在百忙之中抽出时间参加工程建设行业协会会长、秘书长联席会议，以及给予智慧和力量的贡献表示衷心的感谢。

这次会议通报了中施企协 2019 年工作情况和 2020 年初步工作思路，内容很实，大家在讨论中也给予了充分肯定。会上，秘书处回应了去年会议提出的意见建议，这些意见和建议，协会积极采纳，认真落实，但也有一些还没做到、没有做好，还需继续努力。会议提交的资料是我们协会秘书处认真准备的，下了很大功夫，有很高的可读性和参考价值，希望大家工作之余看一看，或许在某一方面某一点上，对大家有所帮助。这次新中大、欧特克两家软件公司给予了会议大力支持，为我们搭建了增进了解、增进感情的平台。

刚才，四个组召集人的发言言简意赅，精准到位，既道出了与会者的心声，集纳了大家的意见和建议，又展示了协会会长之风

采,代表了行业协会的风貌。我深感联席会议开得很有必要,也富有成效,是值得肯定的。从会议的演进历程来看,由开始几十家到现在数以百计的协会参会,大家踊跃参与,积极互动,气氛活跃,说明活动深得人心。我们也将不负众望,好好总结,持续把这件事情办好。

秘书处对大家提出的意见和建议进行了整理,共35条,我们将积极采纳,逐一落实。我相信这些意见和建议对提高协会的工作水平具有积极作用,也希望关联协会、兄弟协会从中受到启迪。

在此,针对大家提出的意见和平时与大家交流了解的情况,讲下个人看法,跟大家分享。

### 一、准确定位,坚持协会发展的正确方向

2018年,党中央《深化党和国家机构改革方案》明确要求,行业协会应真正成为“提供服务、反映诉求、规范行为”的独立社会团体法人。这是行业协会定位和发展的根本遵循。这些年,全国行业协会都在进行改革探索。如何找准协会定位、把握发展方向,是我们共同关注和思考的问题。协会改革是不可抗拒的时代潮流。行业协会要生存、发展和壮大,就必须适应发展趋势,顺势而为。所谓定位,就是在历史的演进中,正确认识所处位置,认识自身价值,认准新的路标,沿着正确的方向前进。从实际情况来看,各个协会参差不齐。有的协会原来有编制,有经费,也有业务渠道,在改革过程中,就会受到较大影响。有些协会原来就是在市场搏击中冲杀出来的,但是有些活动不够规范。随着改革的深

化,行业协会在实践摸索中应总结经验,更加规范有序。还有一些协会的负责人,原来是政府官员、企业家或行业专家,面对改革,每个人都有自己的思考,也有不同的困惑。应该看到协会发展的机遇,就是要适应改革的要求,肩负起历史使命和历史责任,引领和推进工程建设行业这个国民经济支柱产业实现高质量发展,为国家经济社会发展作出新的贡献。

**一是要把握市场经济内在规律的要求。**过去,有些协会依靠政府的力量和国家的资源开展活动,协会与行政机关脱钩之后,这种情况会越来越少,甚至不复存在,协会生存发展的命运只能掌握在自己的手上。因此,协会必须适应市场、研究市场、开拓市场,在市场中博弈、发展和壮大。市场的主体是企业。面对市场就是面向企业,尊重企业,依靠企业,服务企业,这是协会发展壮大的基础。协会要想企业之所想,解企业之所难,帮企业之所需,组织活动要由“让他来”变为“他想来、他要来”。

**二是要把握新时代高质量发展的要求。**高质量发展是协会研究工作、策划工作、安排工作的基本导向。协会的一个重要作用就是引领行业实现高质量发展。只有行业实现了高质量发展,企业才能够生存、发展和壮大,国家才能够强盛。行业协会要深入贯彻落实党中央提出的高质量发展要求,自觉坚持高质量发展的鲜明导向,在实际工作中认真研究,积极探索实现高质量发展的规律和途径。我们协会的很多工作与工程建设行业高质量发展密切相关,包括国家优质工程奖、工程建设科学技术奖评选,以

及开展的各类活动,都要着眼于实现高质量发展,注入高质量发展的元素。工程建设行业高质量发展的根基在于实实在在的优质项目。项目建设要按照新发展理念,突出高质量、高品质,经得起历史的考验。工程项目渗透着大家的心血和汗水,也展示行业的风采,所以,协会要在建设高质量项目上多加考虑、多下功夫。要大力弘扬工匠精神,努力打造高质量发展的靓丽品牌。

**三是要把握科技进步日新月异的要求。**当今世界,全球新一轮科技革命和产业变革风起云涌,大数据、人工智能、区块链等新一代信息技术不断涌现,成为行业发展的强大引擎,赋能的作用越来越明显、成效越来越显著,对企业核心竞争力的提升举足轻重。当前,5G技术、区块链正走进我们的工作和生活。中共中央政治局10月24日下午就区块链技术发展现状和趋势进行第十八次集体学习。习近平总书记在主持学习时强调,“区块链技术的集成应用在新的技术革新和产业变革中起着重要作用”“要把区块链作为核心技术自主创新的重要突破口,明确主攻方向,加大投入力度,着力攻克一批关键核心技术,加快推动区块链技术和产业创新发展”。这充分体现了党中央高度重视区块链技术和产业革新。科教兴国、科教强企,这是不可逆转、不可抗拒的方向,顺之者兴,逆之者亡。行业协会想要有位,首先要有为。要站在高处,走在前面,追踪科技的发展,加强科技创新的引领,加大新技术、新成果的推广应用,充分发挥科技对企业的赋能效应,推动企业发展。

**四是要把握合作共赢的要求。**合作共赢是国家内政、外交非常重要的导向。在国际上以及国内各个地区、各个领域都强调和坚持合作共赢。习近平总书记在第二届中国国际进口博览会上讲到，“世界经济发展面临的难题，没有哪一个国家能独立解决”“各国要以更加开放的心态和举措，共同把全球市场的蛋糕做大、把全球共享的机制做实、把全球合作的方式做活”。在工程建设领域，合作共赢也非常重要，能够起到事半功倍的效果。对协会来讲，合作是大势，只有合作才有出路，才有发展，才有作为。我们协会一直秉承合作共赢的理念，组织开展各项工作。我们主张与在座的所有协会是关联协会，是兄弟单位，没有领导和被领导关系。在工作合作上，我们始终坚持以诚相待，商以求同、协以成事，共谋发展、实现共赢。我们开展活动，始终坚持自愿参与原则，大家觉得有收获，就来参加；觉得枯燥无味，浪费时间、浪费资金，可以不来。与关联协会、地方协会合作，我们坚持资源共享，建立互相信任、互相尊重的合作关系。行业协会之间也应加强合作，遇事共同商量，把各个层级的工作做好，真正实现共商共建、共赢发展。

## **二、不断开拓创新，积极探索和把握新时代行业协会工作的特点和规律**

我们行业协会经过三四十年的发展，能有今天的业绩来之不易，凝聚了一代又一代同事的智慧和心血。在新时代，特别是在改革进程中，协会工作发生了新的变化，需要共同努力，去探索、

去研究、去总结、去把握新时代协会工作的规律和特点,推动协会工作更有成效。

**一是行业引领上要站上高位。**协会工作必须符合党和国家的路线、方针、政策,要加强对党中央、国务院决策部署和相关政策、法规的学习、理解,把握国家政策对行业发展的新要求,引导企业吃透政策、用好政策,确保执行政策、落实政策不跑偏、不走样。

**二是工作内容上要拓展思路。**协会要适应新时代的新要求,在服务企业上主动作为,由跟着企业走变为领着企业跑,由围着企业转变为带着企业干。发挥“助推器”的作用,为企业的发展增砖添瓦、创建品牌。比如,我们应把国家优质工程奖、科学技术奖评比,以及信用评价等活动当作帮助企业创品牌、树形象,增强企业市场竞争力来做。发挥“孵化器”的作用,充分利用协会平台,集纳行业优势资源、先进技术,做好推广和应用,通过交流互鉴,促进行业和企业发展。发挥“发动机”的作用,积极探索增强企业发展的新动能,协会的工作不能只处在外围,要贴近企业、走进企业,渗透到企业工作实践中,渗透到技术研究、标准制定等方面,帮助企业解决发展中遇到的问题。

**三是赋能企业上要务实高效。**协会应围绕企业需求开展活动,增强针对性、指导性、实操性。协会组织活动,要充分准备、认真筹划,使大家带着问题来、带着答案走,能有实实在在的收获。作为企业,理应追求利润。协会要站在企业角度考虑问题,在组

织政策宣贯、开展培训活动中,要让企业明白哪些政策对哪类企业、哪些项目有利,怎么能够让企业节省开支、减负增效。要以企业满意为标准,注重把功夫下在“帮”字上,比如,信用评价工作,我们既建立了黑名单制度,促进企业诚信,又帮助企业搞好信用修复,减少和避免信用风险,深受企业好评。要让企业得到实惠,多举办实实在在的活动,比如,我们今年举办的劳务实名制、财务共享、BIM技术应用观摩及信用修复培训等8项活动,坚持不收费,受益人数达4000余名,增强了企业的获得感。要注重质量和效率,用专业的人做专业的事,做企业欢迎的事,做企业想干的事。

**四是人才建设上要与时俱进。**协会应高度重视人才建设,加快人才培养。要注重发挥行业专家优势,整合专家资源,组建各个领域的专家队伍,为协会的发展蓄积后劲和力量,提高协会工作水平。

### **三、加强自身建设,不断提高协会工作质量和服务水平**

打铁先得本身硬。抓好自身建设是协会发展壮大的基础,也是为企业搞好服务的基础。**要有很好的团队。**协会要重视自身人才建设,打造高效精干的队伍。**要有严格的自律。**要坚持红线原则,在法律法规之内规范开展活动,树立自身品牌,维护协会形象。**要有务实的作风。**要讲实话,办实事,提高工作的质量和效率,真正为企业搞好服务。

以上是我的工作体会,一些自己的观点和感受与大家分享。



不妥之处,请大家给予批评和指正。

2020年是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年,工程建设行业协会要在新时代有新作为,协会之间要加强联系、增进合作,共同为推动行业高质量发展作出新的贡献。