

陝西建築業

SHAANXI CONSTRUCTION INDUSTRY

准印证号: (陕)2021-ST020 内部资料 免费交流 2022年第1期

致广大会员单位的春节慰问信

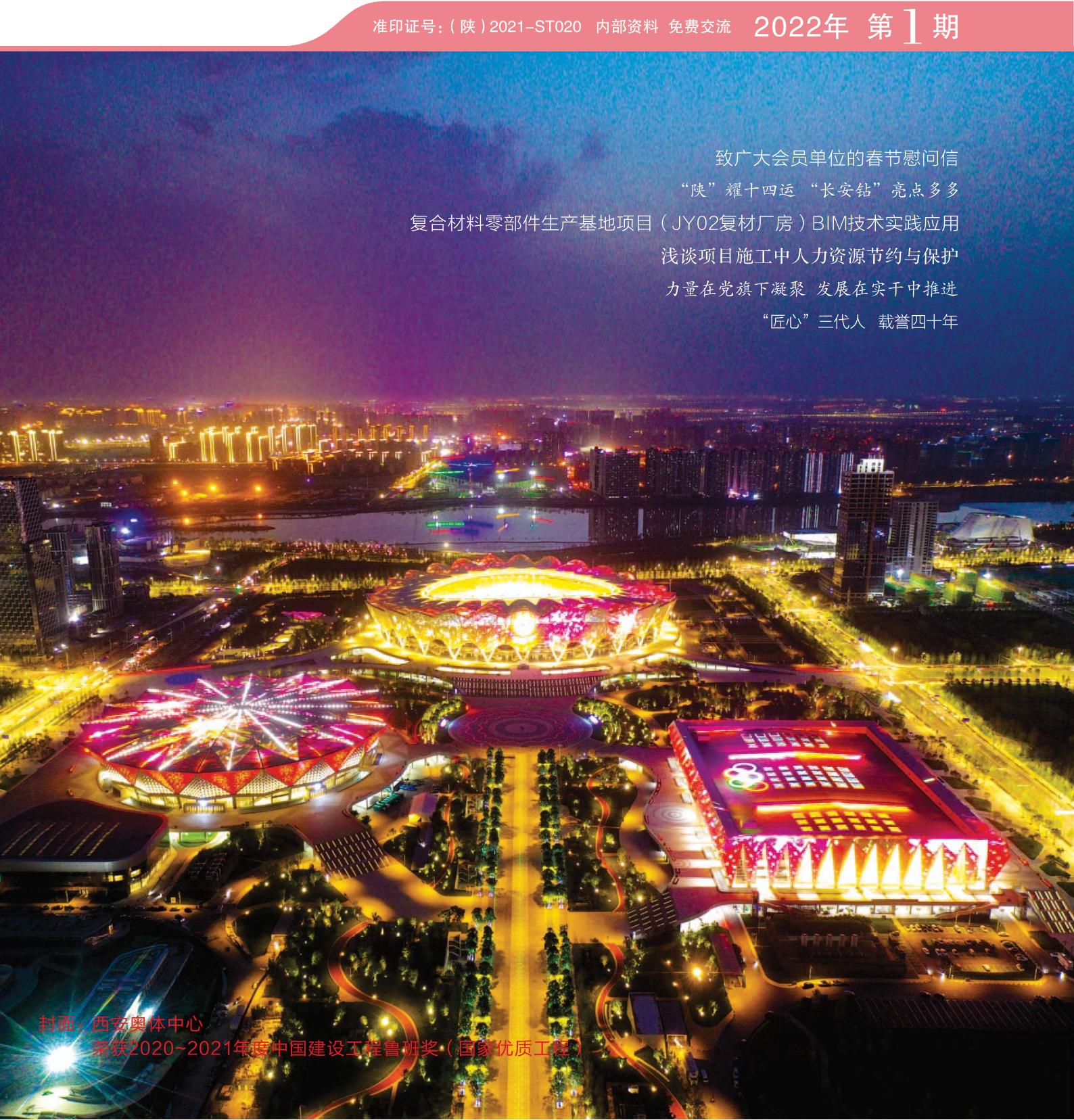
“陕”耀十四运 “长安钻”亮点多多

复合材料零部件生产基地项目 (JY02复材厂房) BIM技术实践应用

浅谈项目施工中人力资源节约与保护

力量在党旗下凝聚 发展在实干中推进

“匠心”三代人 载誉四十年



封面：西安奥体中心

荣获2020~2021年度中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）

西安奥体中心

由陕西建工集团有限公司、中建三局集团有限公司、中国建筑第八工程局有限公司承建的西安奥体中心，位于西安国际港务区，东望骊山、西临灞河，呈依山傍水之势，是十四运会的主场馆，承担开闭幕式、田径及游泳跳水等重大赛事。总建筑面积36.5万平方米，由“一场两馆”组成，包括60033座的体育场、18000座的体育馆和4046座的游泳跳水馆，属国家特大型甲级场馆。

体育场地上五层，以“丝路起航、盛世之花”为立意，以西安市花石榴花为构思，28片“石榴花瓣”与V形柱一一对应，刚柔并济，勾勒出体育场优美的轮廓。体育馆地上五层，以“雄浑塬上，梦回长安”为主题，致敬古长安的高台殿堂，16颗钻石般的飞檐三角，表达出高台之态的硬朗造型。游泳跳水馆地下一层、地上四层，造型汲取国之重器“鼎”的元素，58根装饰柱与玻璃幕墙虚实结合，以建筑光影展现“鼎盛中华”的寓意。荣获2020—2021年度中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）。



体育场外立面



体育场场心



体育馆外立面



体育馆比赛大厅



游泳跳水馆外立面



游泳跳水馆比赛大厅



致广大会员单位的春节慰问信

尊敬的会员单位：

金牛辞旧岁，瑞虎迎新春！值此新春佳节到来之际，陕西省建筑业协会向你们致以最诚挚的节日问候和最美好的新年祝愿！祝大家在新的一年里身体健康、事业进步、阖家欢乐、万事如意！借此机会，也衷心地向各位会员单位道一声谢谢，感谢你们一直以来的支持！

2021年，在省住建厅、省民政厅的关心、关怀下，在广大会员单位的支持、奉献下，协会在自身建设、服务工作等方面取得了较好成绩。在大家的共同努力下，成功召开了第七届会员代表大会，为协会建设发展进一步统一了思想、凝聚了力量、鼓舞了干劲。

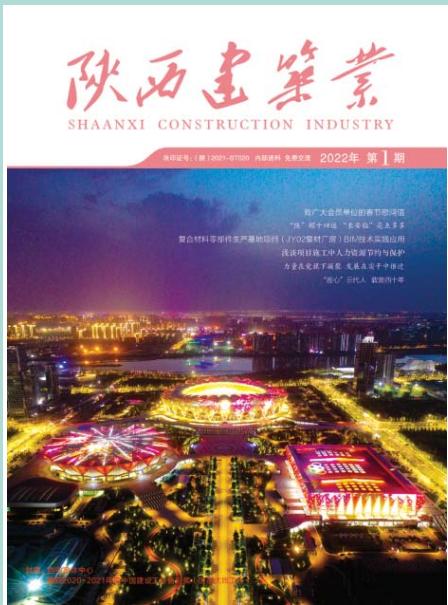
初心如磐，使命在肩；征途漫漫，惟有奋斗。2022年是中共二十大召开之年，是实施“十四五”规划承上启下的关键之年，也是我们认真贯彻落实第七届会员代表大会精神、推动各项工作建设实现新发展之年。省建筑业协会将坚定信心，继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，秉承服务宗旨，坚持高质量发展，以创新的思维、务实的举措、实干的精神，与全省建筑行业工作者携手向前，团结一心，为我省建筑业高质量发展继续贡献力量，以优异成绩献礼党的二十大！

最后，衷心祝愿全体建筑行业工作者及家属虎年吉祥，平安幸福！

陕西省建筑业协会

2022年1月27日





陕西建筑业

SHAANXI CONSTRUCTION INDUSTRY

Compiling Committee 编委会

Chief Commissioner 主任委员
Li Ziqing 李子青

Vice Commissioner 副主任委员

Wei Bo 卫 勃
Ma Yonggang 马永刚
Ma Songtao 马松涛
Lu Xiaolan 卢晓嵐
Bai Chongqing 白重庆
Feng Mi 冯 弥
Sun Shengwu 孙盛武
Xiao Zhijie 肖治颉
Wu Hao 吴 晟
Zhang Lin 张 林
Shang Pengyu 尚鹏玉
Luo Baoli 罗宝利
Zhou Yingjie 周英杰
Zhao Xiangdong 赵向东
Zhao Shengmin 赵胜民
Xu Li 舜 立
Jia Hao 贾 浩
Huang Anping 黄安平
Huang Hailong 黄海龙
Jiang Wanze 蒋万泽

目录

Contents

2022年 第1期 总第98期

www.sxjzy.org

卷首语

Foreword

1 致广大会员单位的春节慰问信

陕西省建筑业协会

全省住房城乡建设工作会议

Provincial Conference on housing and urban rural construction

4 解放思想 改革创新 再接再厉

奋力谱写全省住房城乡建设事业高质量发展新篇章

——省住房和城乡建设厅党组书记、厅长韩一兵在2022年全省住房城乡建设工作会议上的讲话

政策解读

Policy interpretation

14 淘汰落后施工工艺设备材料 全面提升房屋市政工程施工本质安全水平

——专家解读《房屋建筑和市政基础设施工程危及生产安全施工工艺、设备和材料淘汰目录（第一批）》

工程质量

Construction quality

17 “陕”耀十四运 “长安钻”亮点多多

——中建三局集团有限公司西北分公司

20 匠心筑造品质 口碑赢得市场

——中铁一局集团有限公司

BIM技术与应用

Bim technology and application

24 复合材料零部件生产基地项目（JY02复材厂房）BIM技术实践应用

——陕西建工第六建设集团有限公司

杨培禄 程 盼 李夏季 赵鱼平 李 佳



经验交流 Experience exchange

- 26 浅谈项目施工中人力资源节约与保护
——陕西建工第五建设集团有限公司 贾超 白露 张网
- 28 数字时代企业宣传在企业文化建设中的效能
——陕西建工装饰集团有限公司 何旭
- 30 创新安全管理理念 迈步提升安全水平
——陕西建工第一建设集团有限公司安装公司 王炜

党建之声 The voice of party building

- 34 力量在党旗下凝聚 发展在实干中推进
——中能建西北城市建设有限公司 王莹
- 38 从定位 设计到建立认知
——中国建筑第八工程局有限公司西北分公司 雷予妍 王婷婷

抗击疫情 陕西建筑企业在行动

- 44 凝心聚力 共克时艰
——陕西省建筑业协会会员企业抗击新冠肺炎疫情综述 陕西省建筑业协会

会员风采 Member style

- 48 锤足“虎劲” 干出“虎力”
西安咸阳国际机场三期项目冲锋建设古城“虎翼”
——中国建筑第八工程局有限公司 马文杰 白洁雅
- 50 起步冲刺 勇开新局
——陕西建工第八建设集团有限公司 陈玺龙 严舒琨
- 52 虎力全开启新局 凝心聚力再扬帆
——陕西建工安装集团有限公司 张林虎 王诗萌
- 55 欢乐闹元宵 喜庆迎佳节
——陕西建工第五建设集团有限公司 杨静 鲍泽雨

协会资讯 Association information

- 57 陕西省建筑业协会向抗疫一线捐赠防疫物资为疫情防控增添力量
- 58 陕西省建筑优质结构工程专题研讨会在西安开班

建筑工匠 Building Craftsman

- 60 “匠心”三代人 载誉四十年
——陕西建工安装集团有限公司 黄小龙
- 63 锱铢玫瑰 逐梦前行
——陕西建工第九建设集团有限公司 王秉国

必须时刻绷紧安全生产这根弦，全力抓好安全生产各项工作，切实维护好人民群众生命财产安全。

——陕西省住房和城乡建设厅党组书记、厅长韩一兵在2022年全省住房城乡建设工作会议上的讲话

主编 王爱军

责任编辑 屈丹妮

校对 屈丹妮

美术编辑 徐玉新

编印单位：陕西省建筑业协会

发送对象：会员单位、兄弟协会

印刷单位：陕西隆昌印刷有限公司

印刷数量：600册

印刷日期：2022年2月25日

准印证号：(陕)2021-ST020

网址：www.sxjzy.org

邮箱：jianzhuyexh@163.com

电话：(029)87200233

传真：(029)87209118

邮编：710003

地址：西安市北大街118号宏府大厦15层

解放思想 改革创新 再接再厉 奋力谱写全省住房城乡建设事业高质量发展新篇章

——在2022年全省住房城乡建设工作会议上的讲话

省住房和城乡建设厅党组书记、厅长 韩一兵

(2022年2月10日)

同志们：

这次会议的主要任务是：深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，全面贯彻落实党的十九大和十九届历次全会精神、中央经济工作会议精神，以及省十三届人大六次会议、省政协十二届五次会议和全国住房城乡建设工作会议精神，总结2021年工作，分析形势和问题，研究部署2022年工作，动员全系统解放思想、改革创新、再接再厉，奋力谱写我省住房城乡建设事业高质量发展新篇章。下面，我讲三点意见。

一、2021年工作回顾

2021年，是我省住房城乡建设事业发展进程中极为重要的一年。这一年，习近平总书记在建党百年的重要历史节点再次亲临陕西，深入考察指导并发表重要讲话、作出重要指示，全省住房城乡建设系统倍感温暖、倍受鼓舞、倍添干劲。厅党组立即召开党组扩大会议进行传达学习，并分6个专题组织党组中心组进行研讨，印发了《工作方案》和《举措清单》，明确了5项25条工作任务一体推进落实，以实际行动捍卫“两个确立”，践行“两个维护”。

2021年，是我省住房城乡建设事业发展进程中极为不凡的一年。这一年，全运会和残特奥会在我省举办，全省住房城乡建设系统牢记习近平总书记“办一届精彩圆满的体育盛会”的重要指示精神，按照省委、省政府的具体要求，全系统动员、全系统参与，高质量完成“十四运会”51个竞赛场馆、残特奥会27个项目的消防验收、竣工验收工作，“十四运会”

场馆西安奥体中心成为城市新地标，被授予国优工程“鲁班奖”。同时，扎实开展以道路、绿化、建筑立面为重点的城市环境综合整治，为全运会创造了良好城市环境。

2021年，是我省住房城乡建设事业发展进程中极为不易的一年。这一年，洪涝灾害和新冠肺炎疫情多轮冲击，全省住房城乡建设系统经受住了考验。河南暴雨灾情发生后，我厅快速行动，迅速调集西安市城管局、西安市水务集团、咸阳市城管局、渭南市住建局、西咸新区城管局等单位47名救援人员、各类抽排工程和保障车辆15台（套）组建陕西住建系统支援郑州排水抢险救援队紧急增援，圆满完成各项救援任务；同时，我厅还组织西安建筑科技大学及相关施工企业抽调专家技术人员49人，成立了“支援河南省农村房屋安全应急评估工作队”。我厅所做工作受到省政府主要领导批示肯定，住建部、河南省委省政府等致信感谢，住建部城建司副司长韩煜专程到我省抢险救援点调研慰问，并给予充分肯定。我省洪涝灾害发生后，全系统围绕市政基础设施和农村房屋扎实开展灾后恢复重建，取得了阶段性成果。面对突发疫情，我们以西安为主战场，扁平指挥、尽锐出战，近40多万行业从业人员，无私奉献，夜以继日奋战一线，保障市政设施运行、建设改造隔离点、参与复工复产，厅直属系统47名党员干部下沉西安44个社区，为取得抗疫胜利作出了应有贡献，一德省长、永红副省长批示给予肯定。我省公租房改造为集中隔离点的做法受到国务院认可。

2021年，是我省住房城乡建设事业发展进程中极为特殊的一年。这一年，省政府与住房城乡建设部联合出台了《关于在城乡人居环境建设中开展美好环境与幸福生活共同缔造活动实施方案》，省委写入一号文件，全省住房城乡建设系统将其贯穿到领域各项工作，坚持从群众关心的事情做起，从让群众满意的事情做起，在城市更新行动和乡村建设行动中推进一系列共同缔造活动试点，探索可复制可推广的经验，共同缔造活动取得了阶段性进展。

一年来，全省住房城乡建设系统面对大事要事叠加的复杂局面，面对改革发展稳定的繁重任务，在省委、省政府的坚强领导下，我们深入学习贯彻习近平总书记来陕考察重要讲话重要指示精神，坚持稳中求进工作总基调，按照把握新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局的要求，统筹疫情防控和经济社会发展，统筹发展和安全，全力做好“六稳”“六保”工作，一体推进领域高质量发展，圆满完成了年度既定各项目标任务，实现了“十四五”良好开局。

(一)居民住房条件有效改善。稳妥实施房地产长效机制，强化市场监管，压实城市主体责任，全省累计新建商品房销售面积5235.7万平方米，同比增长0.9%。规范发展住房租赁市场，西安市共筹集新改建房源4.2万套（间），培育规模化、专业化住房租赁企业12家，房地产风险隐患处置取得阶段性成效。保障性安居工程完成投资229.64亿元，棚户区改造新开工10239套，基本建成29815套，发放城镇住房保障家庭租赁补贴42687户，公租房新开工5068套，提请省政府印发《关于加快发展保障性租赁住房的实施意见》，保障性租赁住房新开工22421套。全省住房公积金归集608.08亿元，提取367.12亿元，贷款356.79亿元。全省住房公积金逾期贷款“四清一责任”工作机制做法被住建部转发推广，受到省政府领导的批示肯定。

(二)城市发展质量明显提升。大力推进城市更新行动，西安市入选全国第一批城市更新试点城市；西安市、延安市被列入2021年全国城市体检样本城市

名单；宝鸡市荣获2021年联合国人居奖，成为亚洲和我国唯一获奖城市；铜川市被列为2021年国家海绵城市建设示范市；10个县城被省政府命名为“2020年度全省县城建设示范县”。城镇老旧小区改造新开工3634个、惠及39.34万户，改造小区和户数分别居全国第3位、第10位。我省老旧小区改造3项政策机制创新做法和宝鸡市金台区、渭南市临渭区、商洛市商州区、汉中市城固县等5个“我为群众办实事”的典型案例和经验做法，被住建部在全国推广。划定历史文化街区64片，确定历史建筑784个，新增历史文化街区划定数量居全国第2位。273个社区创建成为绿色社区。

(三)城市管理水平不断提高。坚持“城市管理应该像绣花一样精细”的理念，编制实施《陕西省城市内涝治理实施方案》，创建10个排水防涝治理试点县区。高水平建设14个省级垃圾分类示范区，城市生活垃圾分类覆盖率达82.65%、焚烧处理占比达67.97%。深入推进全省城镇污水处理提质增效，地级以上城市建成区生活污水直排口、收集处理设施空白区和城市黑臭水体已基本消除。4个市县创建成省级园林城市（县城），城市集中供热面积5.25亿平方米，日供水能力463.36万吨。深入开展窨井盖治理、市容环境和停车收费专项整治活动。印发城管执法《“三项制度”工作指标体系》，对3000余名城管执法人员进行了网络培训，3个单位、3名个人获住建部“强转树”通报表扬。常态化开展扫黑除恶斗争，全省累计拆除违章建筑407.8万平方米。商洛市城管局开展的“两拆一提升”极大地净化了城市空间。

(四)村镇建设取得新成效。积极巩固“住房安全有保障”脱贫成果，大力实施“百千万”工程，100个乡村振兴示范镇完成投资110.42亿元，创建美丽宜居示范村216个，建成宜居型示范农房2123户。持续推进农村危房和农房抗震改造，3313户危房改造和2.79万户抗震改造任务圆满完成。全力开展灾后重建，因灾受损3230户C级农房全部竣工。深入开展农房安全隐患排查整治，围绕低收入群体等重点对象创新发放二维码。完成613.35万户安全隐患排查整治。启

动32个垃圾治理试点镇建设，创新使用卫星技术监测农村生活垃圾非正规堆放点，加强村庄绿化美化，农村人居环境明显改善。对省级429个传统村落挂牌保护，完成了渭南市传统村落集中连片保护利用系列规划。

（五）建筑业转型升级步伐加快。建筑业完成总产值9176.4亿元，增加值2674.17亿元，占GDP比重8.97%。勘察设计业完成产值780亿元，建筑产业支柱地位更加稳固。大力推进行政许可事项“证照分离”改革，全面推行证明事项告知承诺制，持续深化工程建设项目审批制度改革，老旧小区改造项目、小型低风险项目的审批时间分别压减至30个、40个工作日以内，被列为省政府主要领导“我为群众办实事”实践活动专题调研内容，西安市工程审批经验做法被国务院转办印发全国推广，被国家发改委评为办理建筑许可指标标杆城市。强化工程建设领域行业治理，严肃查处欠薪案件，对88家存在不良行为的建筑业企业计入了陕西省建筑市场监管与诚信信息平台。

（六）建筑节能和绿色建筑加速推进。深入开展城乡建设领域碳达峰碳中和行动，提请省政府常务会议审议通过了《关于推动城乡建设绿色发展的实施意见》，全省城镇绿色建筑竣工面积1757.44万平方米，新开工装配式建筑面积1665.55万平方米。积极推动清洁能源利用，中深层地热能项目开工建设723.61万平方米，完成年度目标任务131.6%。住建部高度肯定我省规模化开发利用中深层地热能清洁供热做法，已将我省经验做法上报中办、国办。不断提升建筑科技水平，发布了36项工程建设标准，4个项目列为省绿色生态居住小区建设项目，公布2批共39个新型墙体材料产品。2021年榆林市、延安市成功纳入第四批全国北方地区清洁取暖试点城市。

（七）建设领域安全工作平稳有序。深入推进安全生产专项整治三年行动，全面落实网格化监管机制，扎实开展“大排查、大整治、大检查”，全面启动了第一次全国自然灾害普查房屋建筑和市政基础设施调查工作。全年创建省级文明工地347个，授予省优

质工程“长安杯”奖47项；4项民生工程创建成为国家“鲁班奖”，22项获得国家优质工程奖；西安市地铁四号线等2个项目获詹天佑奖；中建西北院黄帝文化中心等17个项目获建筑设计奖；中联西北院科技办公楼项目获全国绿色建筑创新奖。深入开展全省城镇燃气安全排查整治，组织开展“全省燃气用户大排查、安全用气进万家”活动。建立健全建设工程消防审验制度体系，加强消防审验专项抽查检查，办结消防设计审查2598件，消防验收2090件，竣工验收备案9081件，实施消防违法行为行政处罚311起，年度消防工作获省安委会优秀等次。全省住建系统平安建设成效明显，省厅被省委表彰为平安建设工作先进集体。

（八）党建工作质量全面提高。坚持把党的政治建设摆在首位，强化理论武装，严守党的政治纪律和政治规矩，全系统各级党组织创造力、凝聚力、战斗力不断增强。全面落实意识形态工作责任制，强化信息宣传和舆论管控，弘扬了主旋律，传播了正能量。扎实开展党史学习教育，大力开展“我为群众办实事”活动，省级7个方面14个民生项目全部完成。严格落实全面从严治党主体责任，严格执行中央八项规定及其实施细则精神，持续深化领导干部利用名贵特产、特殊资源谋取私利，违规收送礼金礼品，违规插手干预工程建设等问题专项整治，锲而不舍整治形式主义、官僚主义，营造了风清气正的政治生态。

法治建设和规划工作也取得新成效，“陕西修订出台地方法规纾解物业服务管理困局”荣膺陕西省第二届“十大法治事件”之一。陕西省“十四五”《住房和城乡建设事业发展规划》《城镇住房发展规划》等17个专项规划，描绘了全省住房城乡建设事业未来发展的宏伟蓝图，明确了奋斗目标和前进方向。

同志们，过去的一年，形势跌宕起伏、工作难中求成、成绩来之不易。这是省委、省政府坚强领导的结果，是地方党委、政府和省直有关部门大力支持的结果，是行业协会积极工作的结果，也是全系统干部职工勇于担当、真抓实干的结果。在此，我代表厅党组向地方各级党委政府、各有关部门、行业协会和全

系统的广大干部职工表示崇高的敬意和衷心的感谢！

二、新时代推动全省住建事业高质量发展的基本经验

善于总结历史经验，是我们党的优良传统。党的十八大以来，在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下，在省委、省政府的坚强领导下，全省住房城乡建设事业发展取得了历史性新成就，积累了宝贵经验，为推动住房城乡建设事业高质量发展提供了重要启示。

（一）必须坚持党的全面领导。党的十八大以来，习近平总书记作出了一系列重要论述和指示批示，为新时代住房城乡建设工作提供了根本遵循。住房城乡建设事业之所以取得历史性成就、发生历史性变革，根本上在于有习近平总书记领航掌舵，有习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引。我们必须旗帜鲜明讲政治，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，牢记“国之大者”，真正把习近平新时代中国特色社会主义思想贯彻和体现到住房城乡建设工作的全过程、各领域，确保住房城乡建设事业始终沿着正确方向稳步前进。

（二）必须坚持以人民为中心的发展思想。住房城乡建设工作事关人民群众切身利益。习近平总书记指出：“江山就是人民、人民就是江山”。我们必须把实现好、维护好、发展好最广大人民根本利益作为工作的出发点和落脚点，下更大决心、花更大气力解决好全省城市建设、乡村建设、群众住房等人民群众急难愁盼问题，深入开展“共同缔造”活动，不断满足人民日益增长的美好生活需要，努力实现三秦百姓共同富裕。

（三）必须坚持从实际出发、按规律办事。全省住房城乡建设事业之所以能蓬勃发展，关键在于始终坚持从实际出发、按规律办事。当前，我省城市发展已进入由大规模增量建设转为存量提质改造和增量结构调整并重的重要时期，广大农村已进入乡村振兴的关键阶段，我们必须坚持从我省住房城乡建设实际出发，尊重、顺应城市发展规律，遵循乡村自身发展规

律，因地制宜、精准施策，更加注重城镇化发展的内涵质量和协调均衡，更加注重巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接，走出一条适合省情的城乡统筹发展之路，不断增强可持续发展能力。

（四）必须坚持尊重历史、传承文化、敬畏自然。历史文化是城市的灵魂。习近平总书记强调：“要保护好、传承好、利用好中华优秀传统文化，挖掘其丰富内涵，以利于更好坚定文化自信、凝聚民族精神”。我们一定要本着对历史负责、对人民负责的态度，统筹我省历史文化保护利用传承，留住关中、陕北、陕南各具特色的地域环境、文化特色、建筑风格等“基因”，推动中华优秀传统文化在我省住房城乡建设领域创造性转化、创新性发展，建设人与自然和谐共生的美丽家园。

（五）必须坚持总体国家安全观、统筹发展和安全。住房城乡建设是防范化解风险的重要领域。习近平总书记强调：“安全是发展的前提，发展是安全的保障”、“没有安全和稳定，一切都无从谈起”。我们必须牢固树立总体国家安全观，扎实抓好住建系统平安建设，切实增强风险意识，树立底线思维，把安全发展贯穿住房城乡建设各领域和全过程，着力固根基、堵漏洞、补短板、强弱项，下好先手棋、打好主动仗，有效防范化解各类风险挑战，坚决守住不发生系统性风险的底线，以高水平安全促进高质量发展。

（六）必须坚持系统观念、推动城乡融合发展。习近平总书记强调：“推动城乡融合发展见实效”。我们必须树立系统思维，将城市和乡村作为整体，把握系统特点，用好系统规律，加强前瞻性思考、全局性谋划、战略性布局、整体性推进，统筹住建领域各项工作，不断提高我省城乡建设的系统性、协同性和整体性。要深入研究和把握全省三大区域住建行业发展阶段性特征，精准施策、分类指导，鼓励和引导各地因地制宜、科学高效地推进住房城乡建设各项工作，进一步促进乡村全面振兴，推动城乡融合发展。

（七）必须坚持改革创新、破解瓶颈。改革创新是引领住建事业高质量发展的第一动力。改革开放以

来，特别是党的十八大以来，全省住房城乡建设系统深入推进住房制度改革、建筑业改革、城管执法体制改革、工程建设项目审批制度改革，为行业发展注入了强大动力，但是，当前制约住房城乡建设事业发展的体制机制障碍仍然不少，我们必须顺应时代要求，持续深化领域改革，加快构建适应城市更新、乡村建设、建筑产业升级等新要求的体制机制和政策体系，努力实现住房城乡建设领域治理体系和治理能力现代化。

（八）必须坚持全面从严治党。习近平总书记强调：“勇于自我革命，是我们党最鲜明的品格，也是我们党最大的优势”。党的十八大以来，全省住房城乡建设事业取得的历史性成就，得益于我们全面贯彻执行中央八项规定及其实施细则精神，持之以恒推进党风廉政建设和反腐败斗争，这为我们干事创业创造了风清气正的良好环境。我们必须始终以高度政治警觉和永远在路上的政治定力，坚定不移推进全面从严治党，驰而不息正风肃纪，为住房和城乡建设事业高质量发展提供坚强政治保证。

三、2022年工作总体要求和重点工作

今年是党的二十大召开之年，做好住房城乡建设工作意义重大。2022年全省住房城乡建设工作的总体思路是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和十九届历次全会精神，深入学习贯彻习近平总书记来陕考察重要讲话重要指示精神，弘扬伟大建党精神，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，解放思想、改革创新、再接再厉，统筹疫情防控和经济社会发展，统筹发展和安全，贯通落实“五项要求”、“五个扎实”，继续做好“六稳”、“六保”工作，紧盯“五个着力”、突出“十个聚焦”，努力推动全省住房城乡建设事业高质量发展，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

关于“五个着力”，这是今年工作的总体要求，即着力在“增信心、防风险、稳增长、促改革、强作风”上下功夫。

（一）增信心。当前，我国经济发展面临需求收缩、供给冲击、预期减弱三重压力，外部环境更趋复杂严峻和不确定，住房城乡建设事业发展也面临不少困难和风险挑战。但是，我省住房城乡建设领域潜力足、韧性大的基本特点没有变，长期向好的基本面也不会改变，实现高质量发展仍有很多有利条件。一是我们有习近平总书记领航掌舵，有党的领导，特别是习近平总书记再次来陕考察为我们注入了强大动力。我们有省委、省政府的坚强领导，有市县各级党委、政府的大力支持。二是我省成功举办十四运会扩大了影响力、展现了新形象、提升了美誉度，提供更多机遇，这为我们提供了十分广阔的发展空间。三是全省人民对美丽宜居环境与幸福生活的期待，必将使城乡居民环境、基础设施、公共服务等领域成为建设投资新热点、经济发展增长极。只要我们统一思想、坚定信心，就一定能战胜困难、掌握主动。

（二）防风险。推进住建系统平安建设，防范化解重大风险，关乎全局和根本。要坚持底线思维，把防风险摆在更加突出的位置，统筹发展和安全，坚决守住不发生系统性风险的底线。一是高度重视住房领域风险。首先是房地产市场面临供需不平衡引发的风险，我们一定要加强研判，积极稳妥处置风险隐患；其次是棚改“三统一”贷款已普遍进入还款期，面临债务违约和回迁安置逾期的风险，需要引起各地高度重视。二是建设工程领域安全风险。部分分项工程、安全生产条件和安全监管不到位等因素都可能引发安全风险，我们必须时刻绷紧安全生产这根弦，全力抓好安全生产各项工作，切实维护好人民群众生命财产安全。三是防范化解城乡建设领域风险。过去40多年的高速度、大规模建设，城市内涝、地下管线老化、底数不清等问题突出，安全运行形势严峻。我们要坚持人民至上、生命至上，切实抓好城市更新和城市体检，深入排查整治城乡建设领域安全隐患，坚决遏制重特大事故发生。

（三）稳增长。住房城乡建设是最大的消费市场，是补短板扩内需、增投资促消费、建设强大市场的重

要领域，完全有条件为稳增长作出更大贡献。特别是要抓好一季度领域稳增长工作，把疫情影响的损失夺回来、时间抢出来、进度追上来，努力实现一季度开门稳、开门红，为全年打下好基础，赢得主动权。一是稳住建筑业基本盘，支持建筑施工项目采取闭环管理等措施加快复工进度，推行“一企一策”，要有针对性的制定引导扶持政策，对省外建筑龙头企业落户陕西开辟“绿色通道”，参照我省优势企业给予重点的扶持。二是继续推进公租房项目建设，加快推进西安市保障性租赁住房筹集建设工作，有序推进老旧小区改造，促进房地产市场健康发展和良性循环各项工作。三是抓好城市建设“里子工程”，主动谋划和包装一批市政基础设施建设项目，同步推动稳增长、扩内需与调结构、转方式，促进经济实现质的稳步提升和量的合理增长。

(四)促改革。改革是攻坚克难的重要法宝，困难挑战越大，越要深化改革。做好今年的工作，要向改革要动力，以改革寻突破。一是房地产市场调控进入深水区、攻坚期，牵一发而动全身。解决房地产市场问题，既要针对当前突出问题，采取短期强力政策，更要从改革的角度出发，建立长效机制和机制，解决深层次矛盾问题，从而促进房地产市场更平稳、更健康、更有序的发展。二是城市开发建设方式亟待转型。现行的城市开发建设体制机制和政策体系，是在过去“大量建设、大量消耗、大量排放”下形成的，已经不适应新时代新阶段的发展需求。我们要突出重点，把补短板、堵漏洞、强弱项作为重点，不断打通堵点、补上断点，加快建立与高质量发展相适应的体制机制和政策体系。

(五)强作风。干部作风好坏事关事业成败。我们要进一步加强和改进作风建设，勇于担当作为，在全系统形成大干快上之风，形成干事创业的浓厚氛围。一是要坚定捍卫“两个确立”，忠诚践行“两个维护”，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作，努力使中省各项决策部署在住建系统落地生根、开花结果。二是要坚持

尊重规律、尊重实际、尊重群众。大兴调查研究之风，力戒形式主义、官僚主义，做到勇立潮头加油干，坚决防止简单化、乱作为，坚决反对不担当、不作为。三是要切实提高工作能力和水平。学习历史知识、厚植文化底蕴、强化生态观念，加强专业培训，不断提升政治素养、理论水平、专业能力、实践本领，努力成为住房城乡建设的行家里手。

关于突出“十个聚焦”，这是今年工作的重点任务：

(一)聚焦“共同缔造”，不断提升人民群众美好环境与幸福生活。一是在城市更新行动和乡村建设行动中广泛开展共同缔造活动。认真落实部省美好环境与幸福生活共同缔造活动合作框架协议和《实施方案》，充分发挥政府、社会、群众三大主体作用，加强城乡社区治理和服务体系建设，组织居民群众参与建设城乡社区，实现城乡社区安全健康、设施完善、管理有序，进一步凝聚社会共识，塑造共同精神，共建美好家园，共享幸福生活。二是完善共同缔造活动推进机制和举措。要提请当地党委政府建立党委统一领导、党政齐抓共管、住房城乡建设主管部门协调、有关部门各负其责、全社会积极参与的共同缔造活动领导体制和工作机制，形成全面推进共同缔造活动的工作格局。要加强政校、政企合作，成立村镇建设研究中心，探索建立技术人员驻社区、驻村服务机制。三是强化共同缔造活动培训。积极发挥全国共同缔造活动培训基地作用，组织开展多层次培训，培养一支理解掌握共同缔造活动方法的高素质、专业化队伍。四是做好宣传引导。要及时发现、总结和宣传共同缔造活动中涌现出来的鲜活经验以及社区党组织、党员干部和带头人的典型，让共同缔造活动的理念思路深入人心，形成全民关心、支持和参与的良好氛围。

(二)聚焦“房住不炒”，切实促进房地产业良性循环和健康发展。一是持续保持房地产平稳健康发展。坚持房子是用来住的、不是用来炒的定位，稳妥实施房地产长效机制，落实城市主体责任，加强预期引导，做好监测预警，因城施策，支持商品房市场更

好满足购房者的合理住房需求，加强房地产风险防范，努力做到稳地价、稳房价、稳预期。要深入开展打击侵害群众利益违法违规行为、治理房地产乱象专项行动，不断净化房地产市场环境，维护购房者合法权益。二是大力发展住房租赁市场。要持续抓好西安市住房租赁市场发展试点工作，大力整治和规范住房租赁市场秩序，加大对长租房整治力度，不断优化住房租赁市场环境。三是扎实抓好物业服务管理工作。要认真贯彻落实《陕西省物业服务管理条例》，加强宣贯，推动《条例》进小区、进企业，逐市开展《条例》培训工作。要继续深入开展物业收费公示公开，用好企业行业信用体系评价手段，强化对物业企业的监督，提高服务质量和水平。四是推进住房公积金事业再上新台阶。健全完善住房公积金缴存、使用、管理和运行机制，开展住房公积金服务管理提升行动，全年归集住房公积金550亿元以上，个贷率达到81%。各地要修订完善各类业务办理政策和办法，推进单位依法缴存，鼓励灵活就业人员积极参加住房公积金制度，惠及更多人民群众。要持续加大租房和城镇老旧小区改造加装电梯提取支持力度，切实满足租购住房需求。要加快住房公积金信息化建设，实施“互联网+监管”，落实《陕西省住房公积金服务管理标准》，全面提升服务标准化、规范化和便利化水平。

(三) 聚焦“住有所居”，切实解决城镇困难群众住房问题。一是加快发展保障性租赁住房。指导西安市落实好省政府《关于加快发展保障性租赁住房的实施意见》，争取更多的中央资金和金融支持，积极动员企事业单位、产业园区、住房租赁企业多主体参与，扎实做好项目筹集和建设工作，尽快形成有效的保障性租赁住房供给，全年筹集建设保障性租赁住房8.8万套(间)。要切实加强对保障性租赁住房建设、出租和运营管理的全过程监督，强化工程质量安全管理，确保好事办好。二是提升公租房运营管理水平。公租房小区要按照“共同缔造”理念，对照标准、补齐缺项，深入推进“和谐社区·幸福家园”创建活动，让更多保障对象“住得进、稳得住、有尊严”，确保

我省保障性住房小区管理水平进一步提升。全面加快推进公租房综合服务平台建设，进一步完善系统数据并实时更新维护，进一步提升综合服务效能。三是继续推进棚户区改造。全面加快棚户区改造在建项目实施进度，全省基本建成9800套，发放租赁补贴3.4万户。

(四) 聚焦“品质提升”，全面实施城市更新行动。一是扎实推进县城建设。按照“一县一清单”加快市政基础设施建设补短板，推进县域基础设施城镇化，保障和支撑县域产业发展。要落实县城绿色低碳建设要求，合理控制县城建设密度和强度，推行“窄马路、密路网、小街区”，打造县城宜人的空间尺度。遴选10—15个县(市)开展“县城建设示范县”创建活动，切实发挥示范引领作用，带动推进全省县城建设高质量发展。二是持续推进城镇老旧小区改造。进一步完善“省级统筹、市县落实、街道社区全程参与”工作机制，多元化筹措资金，广泛开展绿色社区创建活动，扎实推进完整居住社区建设，在加装电梯、增加活动场所、建设公共停车设施等事项上发力，提升群众的获得感、认同度。今年计划新开工城镇老旧小区2192个，惠及居民19.75万户。三是加大城乡历史文物保护力度。制定出台《关于在城乡建设中加强历史文物保护传承的若干措施》，修改完善《陕西省城乡历史文物保护传承体系规划纲要》，建立各级保护对象名录，开展历史文化名城保护专项评估。常态化推进历史文化街区划定和历史建筑确定工作，加强保护修缮和更新利用。持续开展历史文化遗产公布认定，探索开展历史地段认定工作。做好新一轮历史文化名城名镇名村街区保护规划编制，推进历史建筑挂牌保护和测绘建档。四是大力推动城市更新。进一步完善城市体检指标体系，推动全省设区城市开展城市体检评估。要推进西安市国家城市更新试点经验总结和典型案例推广，系统化推进铜川市国家海绵城市示范建设。要实施城市基础设施补短板行动，加强城市地下空间建设管理，加快便民生活、健身体育设施建设，提升宜居宜业、绿色生态水平。要加强城市

规划、建设、管理、运营，严控大规模拆除、大规模增建。要结合城镇老旧小区、公园广场、城市道路的改造，因地制宜建设停车设施，积极推进适老托育设施建设，完善市政公用、社区便民服务等公共配套设施，推动城市建设转型。

（五）聚焦“精细管理”，切实提升城市治理能力。一是切实加强城市内涝治理。要系统建设城市排水防涝工程体系，统筹推进城市内涝治理，提升应急管理能力，确保城市安全度汛。省厅将会同省财政厅继续深入推进10个内涝治理试点县区建设。二是持续推进城市生活垃圾分类。会同省财政厅高标准打造10个以上省级垃圾分类示范区，总结推进示范模式，加快建设分类收集、分类运输、分类处理的生活垃圾分类处理系统。三是强化城镇污水垃圾处理设施运行监管。提升城市生活垃圾焚烧处理能力，强化垃圾处理场（厂）规范化管理，开展等级复审评定，补齐设施设备配置短板。加强污水处理厂运行监管，确保污水处理设施的正常运营。2022年全省城市污水、生活垃圾无害化处理率分别达到95%、100%。四是深入开展园林城市创建。修订完善园林城市创建标准，发挥园林城市在建设宜居、绿色、韧性、人文城市中的作用，推动城市高质量发展，全年创建5个省级（生态）园林城市（县城）。五是全面提升城市管理执法水平。持续巩固深化“强基础、转作风、树形象”专项行动成果，认真践行“721”工作法，加大对《陕西省城市管理执法领域全面推行“三项制度”工作指标体系》督导落实。组织编制《城市管理执法标准化手册》，不断规范执法行为，提高执法能力水平。各地要加快提升、完善、建设省市级城市运行管理服务平台，力争实现与国家平台互联互通。有序开展“城管进社区”活动，深入开展常态化扫黑除恶斗争，持续整治行业乱象，不断挤压黑恶势力生存空间。

（六）聚焦“乡村振兴”，大力推进乡村建设行动。一是巩固拓展脱贫攻坚成果。继续实施农村危房改造和农房抗震改造，完善落实防返贫监测和帮扶机制，加强农村住房安全动态监测，确保农村低收入群

体等重点对象住房安全有保障。要深入推进农房安全隐患排查整治，及时消除风险隐患，守牢农房安全底线。这里，我特别强调一下，近期国家巩固脱贫成果考核评估组正在我省开展考核评估工作，大家一定要高度重视，认真准备资料，配合好后评估考核工作，坚决守住农户不住危房的底线。二是推进百镇千村万户创建。全力推进100个乡村振兴示范镇建设，全年完成投资100亿元以上，创建200个“美丽宜居示范村”。要完善农村房屋建设标准规范，建成2000户宜居型示范农房。推进专家技术人员设计下乡，大力培训乡村建设工匠，提供有力技术支撑。三是持续改善农村人居环境。扎实开展垃圾治理设施补短板行动，加强卫星遥感技术常态化监测，严格控制农村生活垃圾非正规堆放点反弹和新增，推进全链条垃圾治理标杆镇建设，全省农村生活垃圾进行收运处理的自然村比例稳定保持在90%以上。继续深入实施村庄清洁和绿化美化行动。要引导农户科学选择改厕适宜技术模式，严格标准，切实提高改厕质量。四是加强传统村落保护利用。编制传统村落保护发展规划，分级分区分类进行保护利用。制定省市级传统村落名录，指导实施传统建筑保护行动。要完善传统村落评估和警示退出机制，扩大集中连片保护利用示范。落实渭南市传统村落保护利用规划，完善数字化博物馆建设。

（七）聚焦“转型发展”，全面提高建筑业发展质量和效益。一是助力建筑企业综合实力提升。建立建筑企业重点扶持名录，加强跟踪联系和服务指导，加强新型管理人才和建筑产业技能人才供给，加快培育一批工程总承包和专业领域龙头骨干企业。要落实建筑企业资质管理制度改革，指导帮扶满足条件的企业加速提升资质等级、拓展资质种类。要紧贴国家“一带一路”发展战略，加强与兄弟省市沟通联系，建立战略合作关系，为企业“走出去”发展创造良好条件。全年完成建筑业总产值9300亿元。二是推动建筑业高质量发展。研究出台《促进建筑业高质量发展的实施意见》，推动建筑业与工业化、信息化深度融合，改进建造组织模式，构建建筑业产业联盟，开展

智能建造试点示范，促进建筑业工业化、数字化、智能化升级。引导建筑企业转变发展方式，拓展产业链，积极参与新型城镇化、城市更新和乡村振兴等工作。三是打通工程建设项目审批关键环节。会同省级有关部门全面推进工程建设项目联合验收，进一步优化项目联合验收方式，支持西安市高新区等各类开发区、新区率先开展“标准地+承诺制”改革，一般社会投资和政府投资项目审批时间分别压减至70个、100个工作日以内，稳步推进施工图无纸化申报和网上审查，实现全过程数字化多图联审。四是持续规范建筑市场秩序。开展工程建设领域整治，重点治理恶意竞标、强揽工程等突出问题，完善房屋建筑和市政基础设施工程招投标活动长效监管机制，加强建筑企业信用管理，组织实施建筑市场行为专项检查。五是促进勘察设计行业升级发展。加强行业诚信管理体系建设，完善市场准入清出机制，做好勘察设计行业评优创优，提升建筑设计精品意识和创新活力，探索在民用建筑工程领域推进和完善建筑师负责制。规范工程建设标准管理，完善重点领域工程建设标准体系，有序推进团体标准编制，充分发挥标准基础性和引领性。

(八) 聚焦“绿色发展”，切实转变城乡建设发展方式。一是积极推动城乡建设领域碳达峰碳中和。编制完成《城乡建设领域碳达峰实施方案》，明确工作任务、目标、路径、措施等，指导全省城乡建设领域全面开展碳达峰工作。二是加快推动城乡建设绿色发展。提请省委、省政府印发《推动城乡建设绿色发展的实施意见》，建立健全城乡建设绿色发展体制机制，研究建立城乡建设碳排放统计检测体系和考核评价指标体系，完善省级公共建筑能耗监测平台，促进建设方式绿色转型，碳减排取得实效，进一步提高城乡发展质量和资源环境承载能力。三是深入推进绿色建筑创建行动。加强绿色建筑建设管理和绿色建筑标识管理，城镇绿色建筑占新建建筑的比例达到60%，装配式建筑占新建建筑的比例达到24%。积极推进超低能耗建筑试点示范及可再生能源建筑利用，推广地

热能、太阳能建筑利用技术，大力推进建筑行业科技创新。

(九) 聚焦“安全第一”，切实加强住建领域安全监管。一是强化建筑施工质量安全监管。全面压实属地管理责任、行业监管责任和企业主体责任，扎实做好安全生产三年专项整治行动收官工作，督促企业建立和落实全员安全生产责任制，建立风险管控和隐患排查双重预防机制，充分发挥建筑施工安责险的事故预防作用。要依托“网格化”监管机制，持续开展“大排查、大整治、大检查”，积极开展工程创优，强化对工程质量检测机构的监管，全面提升行业监管信息化管理水平，实行发生质量安全事故企业在资质管理中“一票否决”制，完成全国第一次自然灾害风险普查房屋建筑及市政设施调查工作，确保建筑施工质量安全生产形势平稳。二是切实保障市政公用设施安全运行。要健全行业安全防控机制，确保城市市政公用设施稳定供应和安全运行。持续深入开展城镇燃气安全排查整治，紧盯重点部位和关键环节，全面排查安全隐患，抓好问题整改，提升智慧化监管水平。三是加强城镇燃气安全管理。严格落实《全省城镇燃气安全排查整治工作实施方案》要求，深入开展燃气安全隐患排查整治，加快推进城市燃气管道老化更新改造，按照适度超前的原则，同步推进燃气管道和设施信息化、智能化建设，切实提升燃气安全保障水平，坚决遏制燃气事故发生。四是多措并举做好消防审验工作。出台消防违法行为处罚自由裁量，配套制定第三方技术机构管理制度，促进全省制度体系更加科学、完备，消防审验平台功能拓展、优化，实现部门共享顺畅无阻、服务群众方便快捷。要加快研究破解既有建筑改造利用、建筑历史遗留消防审验难题。五是抓好住建系统平安建设。坚持以总体国家安全观为统领，以防范化解影响领域安全稳定的突出风险为重点，拓展行业平安创建的广度和深度，推进住建系统平安建设高质量发展。

(十) 聚焦“忠诚可靠”，巩固拓展党史学习教育成果。一是坚持不懈推进党的政治建设。坚持用习

近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，经常对表对标，及时校准偏差，确保党中央政令畅通、令行禁止。要严守党的政治纪律和政治规矩，严肃党内政治生活，不断提高政治觉悟和政治能力。要切实履行意识形态主体责任，关注民生民情，聚焦难点热点，健全舆情风险评估制度，时刻关注舆情倾向，主动回应，及时发声，牢牢掌握意识形态主动权。二是切实加强基层党组织建设。要严格落实《中国共产党支部工作条例（试行）》，认真执行“三会一课”等党建基本制度，加强对党员干部的教育管理，探索完善党建引领基层治理体系和治理能力现代化的方法路径，全面提升基层党组织的凝聚力、战斗力。三是深入推进党风廉政建设。要聚焦“国之大者”强化政治监督，确保中省重大决策部署落到实处，要落实一岗双责，层层传导压力，夯实党风廉政建设工作责任制。要锲而不舍的纠“四风”、树新风，进一步加大中央

八项规定及其实施细则精神落实力度，持续破除形式主义、官僚主义，坚决整治行业不正之风，深化不敢腐、不能腐、不想腐一体推进，强化廉政教育和家风教育，完善风险防控体制机制，加强重点领域、关键环节的监督检查，时刻保持正风肃纪的高压态势，真正做到真管真严、敢管敢严、长管长严，不断营造风清气正的干事创业环境，为谱写住建事业高质量发展提供坚强保障。

同志们，百年历史成就灿烂辉煌，新的赶考之路已经开启。让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，在省委、省政府的坚强领导下，解放思想、改革创新，踔厉奋发、笃行不怠，奋力谱写全省住房城乡建设事业高质量发展新篇章，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开！



淘汰落后施工工艺设备材料 全面提升房屋市政工程施工本质安全水平

——专家解读《房屋建筑和市政基础设施工程危及生产安全施工工艺、设备和材料淘汰目录（第一批）》

2021年12月，住房和城乡建设部发布了《房屋建筑和市政基础设施工程危及生产安全施工工艺、设备和材料淘汰目录（第一批）》（以下简称《目录》）。《目录》所列条目分为房屋建筑工程和市政基础设施工程两大类，第一批共淘汰危及生产安全施工工艺、设备和材料22项。日前，多名专家就《目录》的有关问题作了相应解读。

《目录》对推动绿色建造和高质量发展具有重大意义

清华大学土木工程学院党委副书记潘鹏教授解读称，党的十八大以来，我国建筑施工水平显著提高，施工工艺、设备和材料在先进性和安全性方面取得了长足进步，对建筑施工安全形势稳定好转起到了重要的推进和保障作用。与此同时，我们也看到建筑施工领域仍存在一些工艺工法落后、设备材料安全性能不高的问题，直接或间接地导致了一些房屋建筑和市政基础设施工程生产安全事故的发生，给人民群众生命财产造成了严重损失。

潘鹏认为，出台《目录》既是遏制群死群伤事故的迫切要求，也是打好污染防治攻坚战、助力实现“双碳”目标的重要举措。《目录》充分体现了党中央、国务院关于推动经济高质量发展和绿色发展的总体要求，将危及生产安全、不符合绿色建造和高质量发展要求的落后施工工艺、设备和材料，予以禁止或限制使用，是防范化解房屋市政工程重大事故隐患、提升建筑施工安全生产水平的关键。

《目录》内容深度契合环境友好、资源节约、过程安全、品质保证的绿色建造基本理念，为地方各级住房和城乡建设部门以及建设、施工、设计、监理等参建各方主体对施工工艺、设备和材料的认知、评价、处置等提供了明确指引，将切实淘汰一批不科

学、不合理、低水平的施工工艺、设备和材料，促进绿色建造新技术研发和更广范围、更深层次应用，推动工程建设全过程安全和城乡建设高质量发展。

《目录》科学合理适用可有效提升房屋市政工程施工本质安全水平

住房和城乡建设部科学技术委员会工程质量安全管理专业委员会专家、中国建筑股份有限公司安监部资深高级经理姜华指出，近年来一些群死群伤事故案例表明，因设备设施缺陷、工艺材料落后、防护不到位或人员操作不当导致“物的不安全状态”，给房屋市政工程埋下了巨大的安全隐患，是诱发安全事故的重要原因。下面，通过几起事故案例简要说明：

一是基桩人工挖孔工艺。由于施工环境的恶劣性和风险的不可预见性，使从事这一作业的人员始终处于高度危险状态之下，易造成施工人员的高坠、物体打击、淹溺、坍塌、触电以及中毒窒息等事故的发生。比如，2018年7月2日，湖南省耒阳市一棚户区改造项目现场，1名工人在人工挖孔桩井下作业时因石块坠落被砸身亡。2020年5月5日，湖北省宜都市一项目现场，2名工人在进行人工挖孔桩清孔作业时发生窒息事故死亡。

各类基桩人工挖孔工艺施工安全事故的发生，基本是由施工现场地质条件不良、孔内空气不符合标准、安全措施不健全等多方面因素导致，因此这种形

式的桩体工艺在施工时必须要加以安全方面的使用限制条件。

二是沥青类防水卷材热熔工艺（明火施工）。作为市场保有量最大、企业产能最高的防水材料，沥青防水卷材被广泛应用于各大民用建筑和城市基础设施当中。然而，其所使用的明火施工热熔工艺却存在种种问题，其中安全性差就是突出弊端。比如，2020年7月14日，四川省成都市一在建工地屋面用于热熔工艺防水施工的煤气罐发生爆炸，从而引发火灾事故。2021年5月~7月期间，辽宁省大连市接连发生3起火灾事故，皆因防水施工过程中使用喷枪对防水材料加热时，溅出火花引燃周围可燃物质引发火灾。类似这种因热熔法防水施工造成的火灾事故屡见不鲜。

从2015年至今，北京、上海、青岛等城市的住房和城乡建设部门接连下发文件，禁用沥青类防水卷材热熔工艺，并指出该工艺易发生火灾事故，且会产生对人体不利的致癌物质，在地下密闭空间、通风不畅空间、易燃材料附近的防水工程中不得使用。

三是门式钢管支撑架。由于采用门式钢管架搭设的满堂承重支撑架，构架尺寸无任何灵活性，构架尺寸的任何改变都要换用另一种型号的门架及其配件，且交叉支撑易在中铰点处折断，造成结构失稳从而引发事故。比如，2020年6月27日，广东省佛山市一项目现场在浇筑屋面构造梁混凝土时，因门式钢管支撑架系统失稳导致4名作业人员坠落，事故造成3人死亡1人受伤。因此，限制使用门式钢管架支撑架是行业内的普遍呼声，目前一些地区已对模板支架出台了管控政策，如广东省东莞市下发《关于进一步加强模板支架主要构配件监管的通知》，要求从2021年3月1日起，模板支架禁止使用门式钢管脚手架。

《目录》将这些施工经验以及事故教训予以提炼，正式上升到部门公告层面，为全国范围内推进建筑施工现场淘汰落后工艺、设备和材料，进一步提升施工企业安全生产管理水平，增强防范和遏制重特大事故能力，提供了有力的保障和支撑。

认真执行《目录》要求，压实工程参建各方主体责任

北京市建设工程安全质量监督总站站长、二级巡视员魏吉祥强调，近年来，随着我国经济社会的快速发展，新型城镇化建设步伐不断加快，房屋建筑和市政基础设施工程建设规模持续保持高位运行。在施工过程中，各地住房和城乡建设部门及工程参建各方主体认真落实《住房和城乡建设部关于印发贯彻落实全国安全生产专项整治三年行动计划实施方案的通知》有关要求，不断加强施工现场安全管理，建筑施工安全生产形势总体稳定，但受地区差异、企业差异和资源差异等因素影响，目前仍有部分安全风险较大、安全性能低下、可能危害作业人员生命安全和身体健康的施工工艺、设备和材料在房屋市政工程项目中使用。

根据《建设工程安全生产管理条例》等有关法规要求，《目录》明确了淘汰施工工艺、设备和材料的名称、限制条件和范围，以及供市场参考的可替代施工工艺、设备、材料等内容。比如，竹（木）脚手架因材料强度低、材质差异性大、使用周期短、搭设高度严重受限等不利因素的影响，其架体稳定性和承载能力相对较差、安全管控难度大，极易导致安全事故发生。随着新型脚手架的广泛应用，全国已有多个地区明确提出限制或禁止使用竹（木）脚手架。《目录》借鉴有关地区的经验做法，将竹（木）脚手架列为禁止使用的施工设备，鼓励采用结构更稳定、承载力更强、操作更简便的脚手架设备，为确保脚手架搭设和使用环节作业安全提供了有力的技术保障。

魏吉祥提到，《目录》发布后，各级住房和城乡建设部门及工程参建各方主体应积极按照住房和城乡建设部公告要求，做好《目录》的落实执行工作。

一是加大宣传教育力度。通过培训、讲座、微视频、线上教育等多种形式，向施工现场宣传普及《目录》文件内容，提高施工现场安全生产管理水平和意识，督促各参建单位严格执行《目录》要求，即在规定的实施期限后，全面停止使用本《目录》所列“禁止”类施工工艺、设备和材料，不得在限制的条件和范围内使用本《目录》所列“限制”类施工工艺、设备和材料。

二是提前谋划，确保《目录》规定落实落地。《目录》坚持稳字当头、稳中求进，充分考虑地区差异和市场替代周期等因素，设置了政策过渡期。为保障在建项目建设正常秩序以及建筑施工企业更好落实《目录》要求提供了有利条件。各级住房和城乡建设部门及工程参建各方主体要充分利用好时间窗口，对存续项目中仍然在使用的淘汰工艺、设备和材料，加强风险管控，严防事故发生；对新开工项目，严格落实《目录》规定，禁止和限制使用淘汰的施工工艺、设备和材料。

三是加大执法监督检查力度。各级住房和城乡建设部门要依据《目录》要求，进一步加大对施工现场的检查力度。在规定实施期限后，若发现仍在使用相关淘汰施工工艺、设备和材料，应依法依规严格处理，确保《目录》落实到位。同时，要积极研发和应用安全、绿色、性能可靠的新工艺、新设备和新材料，不断强化建筑施工安全技术保障，有效遏制群死群伤事故发生。

（全文转自《中国建设报》）



“陕”耀十四运 “长安钻”亮点多多

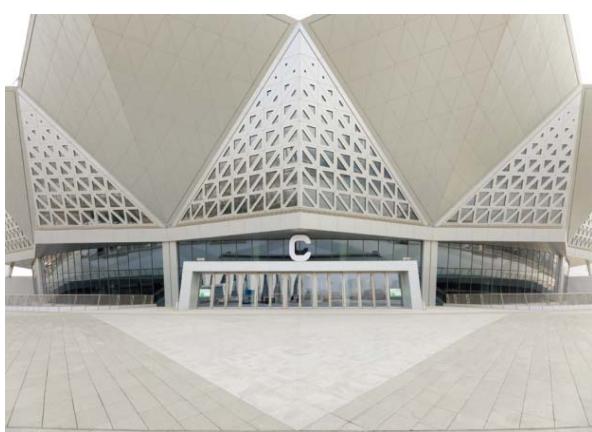
中建三局集团有限公司西北分公司

西安奥体中心体育馆总建筑面积10.8万平方米，地上5层，高41.6米，拥有18000个座位，是全国容纳量最大的体育馆之一，是第十四届全国运动会闭幕式、第十一届残运会暨第八届特奥会开、闭幕式场馆，也是服务陕西、服务西部、服务“一带一路”的重要载体，有助于西安推进“体育+”多业态融合发展。

雄浑塬上 梦回长安



从空中俯瞰体育馆，顶部的16个角伸向空中，造型如飞檐，又有宫殿之势，外立面造型硬朗、棱角分明、舒展绽放。从远处望去，体育馆犹如一颗璀璨的巨型钻石，光彩夺目、气势恢宏。外立面采用铝板幕墙、窗花幕墙两种不同材质，三角幕墙虚实结合，增加建筑的灵性与柔美，又实现了内部采光需求。整个



场馆设计致敬古长安高台殿堂，完美诠释了“雄浑塬上梦回长安”的理念。

鏖战三年 率先交付



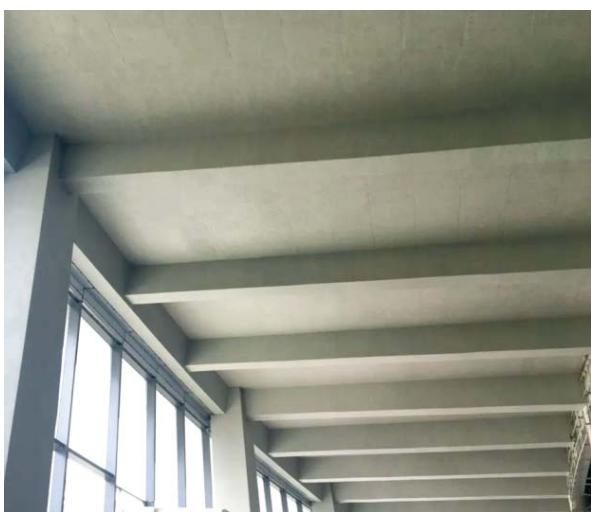
2017年10月入场，14天实现路面硬化及7000余平方米的临建房建设，刷新公司项目临建新速度。

2017年12月，桩基施工完成；2018年4月，混凝土结构完成，10月屋面钢网架合拢；2019年，9月30日项目整体完工；2020年，5月30日项目竣工交付，成为十四运会53个新建场馆设施中最先竣工并投入使用的场馆。相比于同规模场馆的建设周期，西安奥体中心体育馆项目建设速度堪称“西北之最”。

建设期间，项目先后获得全国工人先锋号、陕西省工人先锋号表彰，收获省级工法4项，发表论文2篇，申请专利1项，收到表扬信7封。



精雕细琢 品质至上



体育馆内235根柱子、1万余平方米梁板，均采用清水混凝土。项目成立专项课题研究小组，选用专用VISA模板，进行三维深化设计出图，指导工厂定尺加工模板，对混凝土原材料和生产线进行实地考察，反复配比试验，确定混凝土成型效果，使建筑观感符合设计理念。专业精细施工，一次浇筑成型。在西北区



域首次引用预制清水看台板，先后克服了U型板加工、脱模剂使用弧形结构等多个技术难题，完成看台板3010块，总重约为4500吨。施工图纸构件型号类型高达500余种，每块间的拼缝严格控制在2公分，看台板清水般的自然质感与观众实现了零距离接触。

创新攻坚 精益求精



项目在建设过程中先后应用10大项、38小项新技术，创新技术16项。体育馆钢结构施工量大，屋面钢结构达6000吨，吊装重量为西北地区最大。项目采用“分块吊装+整体提升、积累外扩”施工工法，在确保施工质量的前提下，3个月完成钢结构施工。

智慧匠心 平赛结合

作为国内首个5G全覆盖的室内场馆，项目全面对标NBA及北美职业冰球联赛场馆设施建设，场地中央设置可升降4K高清LED斗屏，面积达541平方米，是全国最大最先进的斗屏系统。屏底设置4块小屏，全方位



满足各个角度观众观赛需求。中间设置2圈630平方米环屏、2个110余平方米端屏，可以随不同场景进行切换，为现场及电视机前观众带来绝佳观看体验。体育馆采用可拆卸钢结构，能完成场馆快速切换。场馆具备16项国际A级赛事及会展、演艺功能及“冰篮转换”技术，能在48小时内完成1800平方米的冰场制冰，可



在赛、演、展三种模式中高效切换，提高场馆的使用率。

熠熠生辉的“小金人”背后，是精益求精、孜孜不倦的工匠精神，是“敢为天下先、永远争第一”的争先品格。三局西北将坚守匠心、打造经典，为实现建筑业高质量发展做出新的更大贡献。



匠心筑造品质 口碑赢得市场

——中铁一局建安公司打造公共建筑专业施工领域高品质施工品牌侧记

文 中铁一局集团有限公司

“中铁一局在2021年9月18日学院顺利开学后，能够全力以赴做好我校后期运营保障工作，服务周到，态度认真，为我校师生教学、生活提供了良好的基础保障……”2022年1月20日，在春节临近之际，顺利完成一个学期教学任务的甘肃职业学院发来表扬信，对中铁一局建安公司的施工速度和优质服务表示认可。

这是建安公司近年来立足学校、医院、公共场馆等一大批民生工程建设，深入开拓房屋建筑施工市场以来获得业主认可的一个缩影。

近年来，中铁一局建安公司积极深耕房屋建筑施工领域，依托医院、学校、大型综合场馆等民生工程行业建设不断开拓市场，该领域年施工产值持续增长，2020年完成产值33.59亿元，2021年完成产值61.45亿，增长率超过82%，已成为建安公司增长最快业务板块。这一耀眼的成绩背后正是公司集中优势力量，深入开展强基增效各项工作，积极做好技术创新，促进在建工程以高标准施工、高效率推进、高品质服务，为业主构建满意工程，用匠心筑造品质，用口碑赢得市场，用真诚树立起房屋建筑施工品牌。

技术引领 样板引路

引导在建项目高标准施工



新落成的陕师大附属中学综合楼

作为中铁一局旗下房建施工专业化子公司，建安公司始终将“引进、消化、吸收、再创新工艺工法工装，提升工作效率，增强企业在建筑工程领域的核心竞争力”作为企业发展目标。

近年来，公司专门成立科技管理中心，汇集技术人才，发挥公司后台技术引领作用，重点围绕在建工程遇到的问题，研究重点科研课题，协助项目攻关技术难点，在施工机具、技术创新、BIM技术应用、节能减排等方面做出积极探索。仅2021年全年就上报国家知识产权局受理专利64项，其中发明专利21项，获得国家授权专利50项，其中发明专利4项，新型实用专利46项，计算机软件著作权4项，有效提升了企业技术力量，并在2017年成功申报“陕西省省级企业技术中心”的基础上，于2021年11月通过国家高新技术企业认定。同时建安公司还积极“走出去”联合专业科技公司、科研院校展开技术研究，引导项目开展产学研合作，增强企业技术攻关能力，提升现场管理水平。先后引进广联达、品茗等主流智慧工地管控平台的同时，自主研发适合公司管理特点的两级智慧管控平台，全面整合劳务工管理、喷淋防尘、群塔作业监控、过磅影像、人员定位等多重功能，2021年在西安中医院南院区、泾河·荟智广场和杭州地



陕西师范大学大学城附属中小学项目学生操场



西安市中医院南院区项目建设现场

铁五常培训基地三个项目进行试点，在总结、交流的基础上，逐步形成具有自主知识产权的智慧管控平台，逐步开发企业级管控平台，实现企业资源共享，推动企业向信息化、数字化、智能化迈进，发挥为基层员工减负、减少管理漏洞效能。2021年公司还积极联合西安建筑科技大学建立“高强高性能混凝土研究中心”“装配式建筑研究中心”，挂牌成立“职工创新创效工作室”“专业人才实训基地”，定期针对测量、试验、算量、BIM等专业实作技能，对公司技术人员展开技术升级轮训，同时有针对性地加大对医院、学校等特殊行业施工人才队伍的整合培养，加强人才战略储备。

在指导项目施工建设中，建安公司坚持策划先行、样板引路、过程控制、一次成优理念，以创建精品工程为目标，不断强化参建员工的创优意识和质量意识。提前针对每道工序展开样板施工策划，针对建筑不同部位、不同专业设置实物样板，待验收合格后，组织技术



施工完成的国家级“一带一路”商事法庭

人员、班组长通过现场学习，了解设计工艺标准和施工意图，确保施工质量品质达标。这点尤其是在西安市中医院南院区工程建设中，发挥作用非常明显，施工质量先后多次获得西安市住建局以及业主单位的认可，在承办的中铁一局11月份安全质量环保工作月度例会暨观摩会上获得中铁一局副总经理鲁和友的点赞肯定。

策划先行 团队保障

实现项目建设高效率推进

项目策划是实现项目管理的重要一步也是最为关键一步。建安公司十分重视项目策划工作，形成了公司策划团队、片区虚拟策划团队与在建项目合力策划的项目管理策划体系。各在建项目围绕施工环境、合同环境、设计方案、资源配置等多方面展开积极探索、超前策划，利用技术方案优化、工序管理优化、资源配置优化等多种手段，实现工期的合理有效节约，创造了多项建设速度，提前完成业主下达的节点目标，获得业主信任



西安中铁丝路总部工程全貌



应用到施工现场的智慧工地平台



顺利完成封顶任务的文昌庆龄妇幼保健院新院区
和赞誉。

国家级“一带一路”商事法庭项目通过施工优化创造了45天完成996根桩基施工，通过将施工主体划分为16个责任区，由管理人员进行包保认领，各区域综合流水施工，仅用4个半月完成10.89万平方米的房建主体施工、1500吨劲性柱及屋面钢结构施工、1.8万立方米砌体施工和人防施工、6.8万平方米幕墙施工，被西安市港务区称赞为“港务新速度”。

西安中铁丝路总部项目在建设中首次采用整体液压提升技术进行钢结构连廊提升安装，结合被提升钢结构本身强度、刚度和稳定性，进行施工状态下结构性能受力计算，确定合理提升方案，在提高作业安全系数的同时，缩短了10余天的工期。

西安中医院南院区建设项目面对西安13家医院建设指挥部下达的“4月30日实现地下室封顶”和“11月30日实现主体封顶”两个重要节点工期，主动从设计优化和



商洛市卫健委前往西安市中医医院南院区项目调研



正在进行紧张施工的浙江水利水电学院新院区项目

服务管理寻找突破口。通过查阅地勘资料和设计规范，将桩基改为筏基；把5万平方的整体地下室，划分成20个区块进行分段同步施工，保证了每个区块周转材料、原材、半成品材料都能一站到达，极大提高了垂直运输效率，实现了两个月完成地下主体结构施工，创造了连续半个月每晚运输土方1万立方的奇迹，提前62天完成主体结构封顶，赢得指挥部的认可和赞扬。

甘孜职业学院项目仅用5个月时间完成总建筑面积22.8万平米的22个单体主体结构封顶任务，用一年时间完成一期工程所有建设任务，为学校顺利实现招生开学奠定基础。

陕师大附属中小学项目用时一年，快速施工完成总建筑面积13.9万平米、13个单体的群体性建筑，尤其是在学校外装、内装和室外交付标准确定后，集全公司之力，实施挂图作战，迅速落实装修材料加工制作，仅用3个月时间就快速完成了造型结构复杂、材料搭配种类繁



甘孜职业学院一期工程远眺

多的外墙装修任务，于8月底具备开学条件，收获来自长安区教育局和长安基础建设有限公司联合发来的表扬信和锦旗。

尊重业主 用心对待

以高质量服务赢得业主尊重

干好在建工程，深耕区域拓展市场。建安公司上下牢固树立干好在建促营销的理念。在全面督促落实各单位行之有效抓好安全生产管理，深入推进标准化建设，全力以赴保障好业主制定的工期目标的同时，建安公司高度重视同业主、监理、设计以及地方管理部门建立良好的沟通交流机制，公司领导班子尤其是区域分管领导不定期走访合作单位，听取反馈工程使用意见，尤其是在项目收尾阶段，配合业主开展的个别整改问题中，以认真的态度，细致的工作，高质量的服务赢得了业主单位的尊重和信任，从而为进一步拓展市场打下基础。

陕师大附属中小学在建设过程中，加强同业主单位的积极联系，在干好在建工程的同时，顺利承办2020年陕西省总工会慰问农民工活动，先后荣获2020年全市重点项目观摩评比第一，2020年、2021年连续两年获长安区政府、长安区教育局联合颁发的“校建集体先进单位”荣誉，赢得了业主和长安区政府的认可和信任，为公司深耕长安市场，中标西安市中医医院南院区建设工程打下了基础。

甘肃职业学院项目在2021年8月6日完成一期工程教学区施工交付学院使用后，积极配合校方开展运营保障工作，在招生处成立了问题应急处理管理组，并设立了水电维护专班、电梯设备维护专班、消防控制设备维护专班、门窗维护专班等各专业的维修班组，每个专班由专业工程师带队，由3-5名专业作业人员组成，并在各单体工程中张贴了维护电话，保证学院反映的问题能及时反馈，并迅速有效处理，所展现的认真负责的良好作风赢得了业主的认可和表扬。

作为公司深耕长安区的第二个民生工程项目，西安市中医医院南院区项目在建设中主动加强同西安市中医医院和长安基础建设有限责任公司两方业主的沟通交流，积极听取业主意见，施工速度和质量管控多次受到业主肯定，并获引荐迎接商洛市卫健委领导前来调研，

顺利承办西安市第六届“长安建筑大工匠”职业技能比武竞赛活动，受到西安市住建局领导肯定。

党建引领 主动担当

彰显央企担当赢得社会认可

深耕区域拓展市场，最重要的就是要扎下根、接地气，主动融入属地管理，赢得当地社会的认可。建安公司各单位在施工过程中，主动融入属地管理，通过与属地单位开展党建共建联建，积极参与当地政府应急事务，主动承担社会责任，彰显央企担当，用实际行动赢得属地社会的认可，为深耕区域拓展市场打下基础。

近年来，建安公司主动参与到疫情防控、抢险救灾等各项社会事务中来，以高度的政治责任，积极的责任担当赢得了社会的广泛认可。自疫情爆发以来，建安公司积极参与西安市公共卫生中心建设，成立临时党支部三战三捷圆满完成建设任务，提前22小时完成石家庄黄庄隔离点14间隔离集成房的建设，两次出击，两次以铁军担当赢得掌声。在2021年8月的新疆阿拉山口疫情，10月底的黑龙江黑河疫情，11月底的大连庄河疫情以及刚刚过去的西安疫情中，建安公司各单位纷纷主动融入属地防控管理，党员积极响应报名志愿者到疫情封控区域配合社区开展核酸检测、卫生清理、封控检查、物资搬运等工作，各单位积极筹集生活、防疫物资踊跃支持属地防疫工作，获得了驻地政府和社会群众的认可。

尤其是在2021年下半年，建安公司积极响应长安区住建局号召两次投入40名抢险队员、大量机械及时封堵潏河沿线被冲垮的河堤，避免了洪水给市民带来损失；积极响应西安市水务集团号召组建50余人队伍、召集大量机械连续35小时突击抢险，完成位于蓝田的李家河水库输水总干渠将军岭段修复任务，保障了百万西安市民的用水安全。先后收到长安区住建局、西安市水务集团送来的锦旗和表扬信，获得了长安区和西安市的认可。

新征程催人奋进，新使命重在肩。新的蓝图已经绘就，建安公司将继续以高标准施工、高效率推进、高品质服务干好在建工程，深入推进标准化建设，全力保障工期目标如期完成，积极融入属地管理，担起社会责任，以匠心铸造精品工程，以业主的信任和口碑在房屋建筑施工领域取得更大成绩。

复合材料零部件生产基地项目 (JY02复材厂房) BIM技术实践应用

文 陕西建工第六建设集团有限公司 杨培禄 程 盼 李夏季 赵鱼平 李 佳

1. 企业及工程简介

陕西建工第六建设集团有限公司，创建于1952年，为省属国有独资建筑企业，总资产120亿元。具有建筑工程施工总承包特级和市政公用工程施工总承包特级等23项资质，是陕西地区资质最多、专业最全、等级最高的建筑企业之一。

1.1 项目概况

复合材料零部件生产基地项目(JY02复材厂房)，项目位于陕西省西安市阎良区蓝天一路8号，建筑占地面积30504.36m²，项目建筑面积为35428m²，建筑性质为工业厂房，厂房的主要用途为复合材料零部件的生产加工。

1.2 五方责任主体：

项目名称	复合材料零部件生产基地项目 (JY02复材厂房)
建设单位	西安神剑嘉业科技有限公司
设计单位	航天建筑设计研究院有限公司
勘察单位	西安中勘工程有限公司
监理单位	安徽人和项目管理有限公司
施工单位	陕西建工第六建设集团有限公司
质量安全监督单位	西安阎良国家航空高技术产业基地建设工程质量安全监督站



1.3 项目BIM技术应用需求分析

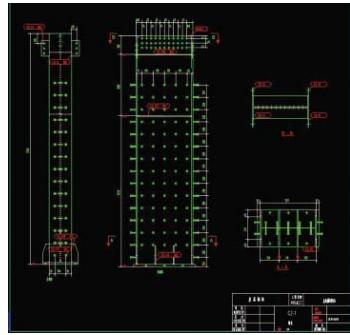
本着创优，创建精品的目标，项目施工前期策划阶段就针对项目的实际，对项目BIM应用需求进行了详细分析，最终按照项目管理重点难点形成了以图纸管理、进度管理、成本管控、技术方案落实、施工现场管理为主的BIM应用需求。

1.4 工程重难点

1.4.1 混凝土与钢结构共用承台，施工组织困难

工程南北辅楼与厂房钢柱共用基础承台，钢柱基础有外包柱脚，钢柱高度为18~20.15m，混凝土框架需先施工，单独安装独排钢柱安全隐患较大，且无法保证钢柱安装垂直度，基础及外包柱脚模板施工难度大。

1.4.2 施工厂房占地面积大，厂区施工作业面小



基础钢柱优化



成型后效果

厂房区域占地面积为41800m²，厂房占地面积为30504m²，厂房周边施工区域狭窄，厂区内部新建建筑物距老厂房距离为8米，吊装作业难度大。

1.4.3 钢结构体量大，钢构件安装精度要求高

工程主要结构形式为钢结构，钢结构安装总量为3800吨，加工方式采用工厂加工，主要钢构件采用螺栓连接，对钢结构安装精度要求高。

1.4.4 社会关注度高，影响力大

厂房作为复合材料加工基地，是西安市重点工程，受西安市、阎良区政府及社会各界的广泛关注。

2. BIM的策划与实施

项目配备专业的BIM工程师，普及BIM规范及标准，以陕西省建筑信息模型应用标准为依托，在集团公司BIM中心的指导下，成立了复材项目BIM小组；小组在项目经理的带领下，确定BIM应用目标，规范BIM应用流程，明确组织构架及职责，小组人员各司其职，协同工作。软件方面采用了以Tekla、Revit、Navisworks等为主的9类软件，硬件设施方面共配备电脑6台，其中基础配置4台，中级配置2台；在项目施工工期紧张、图纸变更多、质量管理难度大的背景下，项目注重前期策划，建立BIM培训制度，在公司BIM集中培训之余，聘请专业BIM工程师到项目指导培训，加大项目管理人员的培训交底力度，做到现场管理与BIM策划的无缝衔接。

3. BIM技术的应用

3.1 现场平面布置

工程前期采用无人机倾斜摄影技术，构建施工现场实景模型，利用模型辅助测量，精确分析场地位置，合理规划临建设施布置；同时，鉴于工程场地出入口单一，项目占地面积大，施工区域狭窄的事实，利用BIM软件进行项目总平面布置模型创建，召开评审会对现场布置方案进行讨论，最终形成现场平面布置方案。

3.2 工程全专业模型建立

工程前期按照集团公司建模手册建立了全专业的信息模型，对土建、机电模型采用Revit进行建模，对钢结构采用Tekla进行建模，并根据图纸及设计变更进行维护，更新。

3.3 设计图纸审查

通过碰撞检查发现设计图纸缺陷，针对重点难点施工部分采用BIM模型进行可视化交底，实现了各专业间的协同工作，合理组织施工工序，保证了施工质量、节约了工期，提高了沟通效率。

3.4 施工可视化交底

结合BIM模型对施工现场危大工程进行风险评估，针对安全重难点制定针对性措施，三维交底给现场作业人员，做到了进度可控、安全达标的良好效果。

针对二次结构提前进行砌体排布，优化下料，模型辅助提量，最终生成提料单及CAD图纸，限额领料，达到了节材的目的。

3.5 BIM模型深化设计

项目建立了LOD300—350的建筑及机电模型，在原设计的基础上综合考虑专业要求、操作空间、使用功能和净高要求等因素，洁净空调依据设计走向，为减少翻弯影响送回风的效果，从上至下，依次为：排烟系统、送风系统、回风系统。按照“电上水下”的排布原则，三气管道靠近设备端，减少管路敷设路径，合理设置管综支架，提高管架层利用率，解决了射流风机无法安装的难题。实现了钢结构、土建及安装分包队伍的协同工作。

采用Tekla建立了精度为LOD400的钢结构模型，高精度建模使项目钢结构施工实现了工厂化加工，钢柱拼接节点及檩条优化实现了南辅楼区域钢结构与基础施工以

及檩条与外围护间的协同工作，同时也实现了钢结构柱全高加工的目的，减少了加工环节，提高了协调效率，达到了节约成本和工期的目的。

将BIM模型结合于现场施工过程中，结合项目安全质量巡检系统，实现了BIM模型与安全、质量管理平台的协同工作。同时，基于BIM的物料计划也给集中采购平台的使用，提供了极大的便利。

4. BIM的创新应用

本项目结合自身项目的实际，基于BIM模型创立了BIM+二维码的运输与管理手段，通过二维码确认收发料，优化了加工生产与安装施工之间的衔接环节。

通过对管线深化设计，提前预埋或者预留洞口，避免了二次开洞，实现了预埋钢板的工厂加工，减少后期拆改量和修补工作，达到绿色施工。

本项目设计动力设备种类多，设备到货周期长，项目建设工期过程受设备及管道安装影响大。为解决该问题，项目利用BIM技术在项目的前期就对厂房的设备用房进行全面优化深化、使得管线排布更加美观合理，大幅提升空间利用效率，并可以提前确认设备、管道及其配件的安装位置，提前发现安装问题，在进场前解决所有隐患，避免给项目建设工期带来的影响。通过BIM建模，优化管综布置，减少管路，解决了原设计射流风机在厂房无法安装的问题。

5. BIM应用效益分析

通过施工场地规划、图纸会审、图纸深化设计、设计优化、可视化交底、钢结构等BIM技术应用，初步估计取得经济效益210余万，工期效益25天；也通过资源整合、节约资源、建设绿色低碳工程，提高了企业品牌影响力，取得了良好的社会效益，获得了建设、监理及相关单位的一致好评，项目现已先后通过“西安市文明工地”、“陕西省文明工地”。

通过本项目的BIM技术实施，项目团队技术水平有了极大的提升，同时，项目的施工效率、进度、质量、安全、成本管控以及科技创新等各方面都得到了极大的提升。因此，我相信，BIM技术在工程建造方面必将迎来更大的发展。我项目也将会响应集团公司战略部署，注重BIM人才的培养，提高BIM的适用范围，以BIM为引领，更好的为工程建设服务。

浅谈项目施工中人力资源节约与保护

陕西建工第五建设集团有限公司 贾超 白露 张网

摘要：随着我国建筑业的不断发展，绿色施工理念也深入工程建设的各个环节。《建筑工程绿色施工评价标准》在实际工程中的应用和绿色施工各项工作的逐步推进，绿色施工的内涵和外延不断丰富，人力资源保护的重要性日益凸显，新的绿色施工技术不断涌现，2010版评价标准已略显滞后，不能完全适应现阶段绿色施工实践及评价工作的需求。

关键词：建筑施工 人力资源保护 健康保障 劳动力保护与节约

1. 前言

随着我国城市建设的快速发展，建筑业作为劳动密集型产业，劳动力需求量越来越大，但由于社会不断发展，从事建筑施工的人员逐渐减少，导致全国大范围出现了劳动力短缺的情形，对此，《建筑工程绿色施工评价标准》中增加人力资源保护，加强人力资源的管理。本文主要讨论新增人力资源保护章节的重要性，建筑施工企业如何通过提高人员健康保障、劳动力保护和劳动力节约来提升人力资源保护管理。

2. 人力资源节约与保护管理存在的问题

2.1 建筑施工企业理念

近年来，建筑业市场发展保持良好势头，由于建筑施工企业数量庞大，市场竞争也愈发激烈，多数建筑施工企业以营利最大化作为管理目标，忽视人力资源保护，致使劳动力供需矛盾凸显。

2.2 劳动力组织现状

目前，建筑业现场作业劳动力大部分都是劳务分包单位组织，采用社会招聘形式临时聘请，劳务工作缺乏组织性和稳定性，劳动力的各项权益也不能完全保障，建筑业作为高危行业也同时给人们留下了条件环境艰苦的形象，随着社会生活水平的提高，建筑业对新生代劳动力吸引力不足。

2.3 人员健康管理

由于建筑施工企业所处的地域和周边环境问题，部分处于郊区或者场地狭小的作业项目，对作业人员的健康缺乏管理，日常餐饮、住宿、生活等设施配备

不齐全，居住环境较差，导致作业人员缺乏归属感，加快人员流失。

2.4 劳动力保护

部分建筑施工企业一味追求工期和利润，不合理安排作业时间，一线劳动力缺乏合理的休息、休假，且经常出现夜间、雨季和严寒高温等环境下作业情况，多数建筑企业仅配备了保障安全的基本设施，由于多少保护设备设施陈旧，仅能保护作业的基本安全，不能根本提升作业环境。

2.5 劳动力使用不合理

建筑企业缺乏劳动力因地制宜的合理安排，不注重人员培训和教育，工厂化生产及装配式加工等新兴技术应用较少，致使施工劳动力结构和用工数量不合理。

2.6 机械设备陈旧

建筑施工企业普遍使用传统机械设备作业，耗费劳动力较大，加之设备更新换代较慢，机械化程度低，导致过度依赖劳动力，不利于建筑业健康发展。

3. 人力资源节约与保护管理措施

根据国家和企业关于项目管理机构设置的规定和要求，结合工程规模、特点、工程施工阶段及企业自身发展的需求等，合理配备现场施工人员。项目部须设置人力资源管理领导小组，制定人力资源管理制度、措施及方案。

施工人员进场必须进行实名制登记，项目部建立健全实名制管理体系。积极落实国家关于农民工工资

支付的各项政策，保障农民工工资的及时发放。

3.1 建筑施工企业加强作业人员健康管理

坚持以人为本，提高员工的工作积极性，达到提高生产效率的目的。现场应设置满足职工就餐的食堂，现场食堂有卫生许可证，炊事员应持有效健康证明，不能以营利为目的同时提升饭菜质量。制定相应的卫生管理制度，确保作业人员生活环境卫生健康，远离有毒有害物。高温作业地区应在职工宿舍安装空调设施，夏季作业应定期发放防暑降温用品，确保人员休息环境。

制定职业健康预防措施，现场配备医疗室及急救保障设施和药品，并安排医护人员。定期对从事高危作业的人员进行体检，发现疾病及时治疗。

3.2 加强劳动力保护

严格遵守相关法律法规，保护职工权益，建立合理的休息、休假、加班等管理制度，不得随意延长劳动时间。现场工人劳动强度和作业时间应符合要求，减少雨天、高温等特殊情况下的作业时间，对于从事有毒、有害等作业人员，应采取合格有效的防护器具和劳动保护用品，并安排专人监督并跟踪作业，减轻对人的不利影响。施工现场危险地段、设备、有毒有害物品存放地等处设置醒目安全标志，配备相应应急设施。及时更新陈旧的设备，积极采用低污染、低危害和高效率的现金设备和环保材料。

3.3 合理组织劳动力

建立劳动力使用台账，及时统计和分析劳动力使用情况，优化调整劳动力结构和数量。结合施工现场实际情况制定劳动力使用计划，优化现场施工部署安排，合理配置相应的劳动力。加强进场人员的教育和培训，提升作业人员的技能熟练度，提高工效。提升作业的机械化程度，减少劳动力资源投入。

加强现场施工的工厂化，积极采用预制化构件的使用，减少现场安装和操作，降低现场作业对人力资源的需求。

3.4 提升机械化应用程度

施工企业应紧扣科技进步步伐，提升机械化程度的同时，及时更新陈旧设备，积极采用人力消耗低的新型设备，降低劳动力不足对企业发展带来的制约。与此同时，引进工厂化生产加工技术和装配化技术，加快施工现场作业转型升级，提升企业竞争力。

4. 人力资源保护的提升

4.1 以技术创新、工艺改进提高劳动效益

积极应用建筑业四新技术、建筑业推广的十项新技术和技术成果，通过施工工艺改进、开展QC活动及积极开展绿色施工创新活动的途径改进工艺、提升工效。

4.2 高科技产品的应用

加强信息技术、智能化技术在工程施工中的应用。在建筑施工中，利用实名制门禁系统软件进行施工现场人员出勤率统计、数据汇总计算、报表统计和辅助管理工作。智能化技术在建筑施工中的应用主要是建筑机器人，随着计算机技术、人工智能技术、机电一体化技术等提高和发展，建筑机器人的研制开发步伐已经加快。

5. 结语

通过对建筑业现状的分析，绿色施工人力资源保护管理是建筑业持续发展的重要条件。建筑施工企业应加强人力资源保护的各项措施，并通过施工技术及工艺革新，减少对环境的负面影响；减少资源浪费，实现绿色施工。

参考文献

- [1]《建筑工程绿色施工评价标准》GB/T50640审定稿
- [2]《建筑工程绿色施工规范》GB/T50905-2014
- [3]陈浩. 建筑工绿色施工管理[J].2014: 32~34.
- [4]肖绪文, 罗能镇, 蒋立红, 马荣全. 建筑工程绿色施工[J]. 2013:161~166
- [5]薛永武, 李里丁, 张义光. 建筑工程绿色施工实施指南[J]. 2016: 21~25

数字时代企业宣传在企业文化建设中的效能

文 陕西建工装饰集团有限公司 何旭

企业文化作为企业的无形资产，在企业的各项工作巾具有不可替代的作用，在当今数字时代，社会信息技术飞速发展，文化传播借助技术手段，广泛深入到经济和社会生活的方方面面。充分利用现代技术，加强企业宣传，已成为企业文化建设的一部分。重视企业宣传工作，对促进企业文化建设、增强企业社会影响力、树立和推广企业品牌、激发员工工作积极性和凝聚力都有着重要作用。

一、数字时代企业宣传在企业文化建设中的正效能

企业宣传工作与企业文化建设紧密相连，企业的宣传工作分为两个层面：对内宣传和对外宣传。对内宣传主要是针对企业文化建设进行宣传，为的是提高企业员工的责任感和积极性，提高企业凝聚力和向心力。企业文化是企业能否健康、稳定发展的思想保障。若企业领导能充分重视宣传工作，将企业宣传工作做到位，那必定会增强员工对企业的归属感和责任感，对企业文化建设起到巨大的作用。

(一) 增强企业凝聚力。企业宣传工作能有效增强企业凝聚力。以往企业发展频频受阻，其中最重要的原因是企业内部人员不够团结，且矛盾丛生。而通过提高企业宣传工作水平，有利于缓解员工内部冲突，进而营造愉悦的工作氛围，确保每个员工都能朝着企业发展目标努力。因此，企业宣传在企业文化建设过程中应结合企业发展要求制定可行的宣传方案，以便企业在强大的凝聚力下拥有良好的发展前景。

(二) 强化员工主动意识。企业宣传应当以企业文化为依托确定宣传方向，进而引导员工主动参与到企业生产营销活动中，由此提高企业经济收入。毛主席曾给出重要指示：我党要想在中国人民群众中站稳脚跟，一要注重武装力量；二要重视文化舆论宣传效果。这表明企业在其发展期间，应充分借助企业宣传工作促使员工深入了解企业文化内涵，从而有信心、

有耐心运用自身强烈的工作热情主动参与到企业兴旺发展队列中。因此，企业文化建设过程中应突显出企业宣传的重要价值。

二、数字时代企业宣传在企业文化建设中的负效能

数字时代，企业宣传工作如果被淡化、弱化，工作内容陈旧、方式落后，跟不上形势的需要和企业文化发展步伐，那么，就会产生负面效能，

(一) 观念落后导致企业宣传工作无法与企业文化核心竞争力相结合。由于企业宣传观念的落后，作品内容、工作方式与形势的发展、企业文化的发展无法对接，会影响企业的质量。

(二) 内容落伍导致企业宣传工作无法与企业中心工作相结合。如果企业宣传工作不能与职工切身利益相结合、与企业中心工作相结合，围绕企业的生产经营开展宣传，就不能推进企业的长远发展与生产经营。宣传工作不能与市场相结合，就无法关注市场动态，了解市场需要，了解市场变动，为企业的发展方向、企业的决策提供建设，提供有效的市场信息，这对样的宣传工作对发挥企业的影响力、建设企业文化是起效甚微的。

三、数字时代企业宣传在企业文化建设中的效能路径思考

(一) 加强企业宣传工作，助推企业文化建设实践。成熟的企业总有一套独特的企业文化引导其不断发展。优秀的企业文化是企业科学管理的保障和内在动力，企业文化必须以优秀的文化为依托。因此，在开展企业宣传工作时，仅仅通过事实传播还不够，必须在事实的基础上，提炼涵盖企业精神文化内涵的核心理念，通过宣传的手段，达到提升企业品牌价值，提高企业管理水平，提振员工士气的目的。企业文化作为企业意识形态的范畴，它根植与企业的灵魂深处，它是一个不断推进、长期坚持的系统工程。宣传

工作在围绕传播塑造企业精神文化理念的同时，还要注重结合企业实际，以企业发展为着眼点，通过在长期的生产、建设、经营和管理的实践，逐步使企业文化培育成形。企业文化凝聚着企业精神，是企业发展的内在动力和方向，做好企业宣传工作，能促进企业精神理念、价值观与员工思想行动的有机结合，增强企业综合实力。因此，在开展企业宣传工作时，要不断探索新思路，用科学发展观指导宣传工作，做好企业管理提升和技术创新方面的报道，充分利用企业宣传工作的文化教育功能，对工作中涌现的优秀管理经验和科技攻关取得的新成果开展深入报道，通过宣传先进人物、先进事迹，激发员工的工作热情，调动员工的创造力和创新能力。在推进企业文化建设的过程中，一支优秀的宣传报道队伍，能有效提升企业文化建设目标的实施，发挥宣传报道的教育和引导作用，推动企业文化健康发展。加强企业宣传队伍的培养，需要结合企业文化建设实际，从基础做起，始终坚持贴近实际、贴近生产、贴近企业员工的原则，充分重视基层宣传人才素质的培养和提高。因为，重视基层宣传工作的开展，不仅能有效实现企业员工素质的提升和进步，企业管理者还能根据宣传工作的实际，及时发现企业生产管理工作中存在的问题，了解员工思想动态，对发现的问题及时整改，使宣传工作避免假大空，让企业文化建设始终保持旺盛的创造力和生命力。

（二）创新宣传工作思路，提升企业文化建设水平。创新是企业宣传工作的活力来源，为构建稳健扎实的宣传平台，必须不断创新宣传形式和载体。随着现代信息技术的发展，互联网、移动通信、数字多媒体技术的兴起，使新媒体为现代信息传播带来了一场新的变革。在企业文化宣传领域，传统媒体已经无法满足新媒体时代的需求，企业的宣传形式必须随着技术的发展向新媒体领域延伸。新媒体与传统媒体相比，传播形式和接收形式更加多样化，受众群体更加广泛，传播速度更快，能有效突破传统媒体在时间和空间上的限制，同时还能增加与受众之间的互动，反馈受众诉求并及时对信息传播效果作出评估。因此，在新兴的传播技术不断发展的今天，调整宣传思路，利

用新媒体创新企业文化传播形式，对更好地开展企业文化建设有着积极而现实的作用。宣传工作不仅要在形式和载体上创新，在宣传内容上也必须不断创新。因此，宣传工作要紧紧围绕企业文化建设为中心，以现实为基础，贴近员工实际，充分发挥宣传工作的激励引导作用，把无形的企业文化理念转化为有形的生产力，推动企业不断向前发展。为了让企业文化真正被广大员工接受和认同，使其与员工的思想观念相融合，在开展宣传工作时，要避免形式主义和假大空，切忌宣传内容的标语化、口号化。因此，宣传工作必须要走出去，在宣传内容上贴近员工，确立广大员工在企业文化建设中的主体地位，深入挖掘员工喜闻乐见的宣传内容，引导员工理解和认同企业文化价值，真正使企业文化建设与企业发展相适应，为企业发展提供源源不断的动力支持。

（三）以人为本丰富载体，企业文化真正深入人心。在新时代下，企业文化落地也要从以前的灌输型向自觉接受型转变。新时代的员工具有非常鲜明的时代个性，在接受新事物和知识上的路径呈现多元化的特点。这样就要求企业在企业宣传要与时代接轨。可以通过各种适合员工的方式展开工作。企业宣传一定要遵循两个原则。一是以人为本。二是丰富载体。

“以人为本”是企业文化理论的精髓所在。只有对企业文化中以人为本的核心理念毫无保留的继承和发扬，真正把企业员工当成企业最为宝贵的财富，在企业文化建设、宣贯及落地方面满足员工的高层次需求，才能使企业文化真正成为企业的核心竞争力。二是丰富载体。数字时代是一个科技信息时代，一定要掌握和善于新媒体的应用。面对员工跨度大，知识面差异大的特点，采用互联网，手机及传统媒体的互动是在企业文化宣贯及落地方面必须采用的方式。这样才能持续扩大全体员工的认同感及使命感，使企业文化真正深入人心，成为企业发展的源动力。

总之，企业文化的建设是一项长期并且复杂的工程，在继承的基础上不断的创新，企业文化才能为企业提供持续发展的动力，我们已迈入数字时代，如何强化宣传，更好的使企业文化与数字时代相适应，是每个企业管理者必须重视及思考的问题。

创新安全管理理念 迈步提升安全水平

文 陕西建工第一建设集团有限公司安装公司 王 炳

生产安全关系到每个人，每个家庭乃至社会的和谐稳定。安全无小事，对企业而言安全更是红线、底线和生命线。建筑施工行业作为八大高危行业之一，生产条件复杂恶劣，不可预料的安全事故时有发生，安全生产显得更加尤为重要，特别是建设项目大多具有体量大、工期短、质量要求较高，现场生产组织、协调复杂等特点，如何保证项目安全生产无事故、高品质、按时完成施工任务，完美履约，实现人与环境和谐共处，无疑是对企业、管理者的重大考验。笔者有幸参与韩国三星集团物产公司项目建设，其“零灾害！不让每一个人受伤害”的安全管理理念、作业现场安全管理遵章归距，井然有序，给自己思想带来强烈的震撼和冲击。见贤思齐引之搏身，带给我们建筑行业安全管理人员又是怎样的思考和启发，如何引领、提升和转变一线安全管理人员的管理思维，怎么想，然后怎么做，怎样实现项目生产本质安全的目的，继而达到安全生产，双方合作共赢的目标。

一、安全工作怎么做、安全员怎么干

三星模式：动火作业、起重吊装作业现场设置众多的监火员、引导员和信号手，现场设置庞大的安全巡视团，管理实施定位为操作手岗位待遇。现场安全员则做为内业管理定位，全面掌控把握作业现场整体安全管理形势和状况，督导检查作业现场安全管理体系运行情况，向项目负责人负责。

启示：1.新安全生产法第二十五条明确规定安全管理人七项法定安全管理职责，监督安全生产，制止和纠正现场三违作业。现实我们的一些企业管理者思维局限，安全员角色定位不准确，目标定位错位。安全员从事管理的岗位干的是操作岗的活，对安全员进行现场安全监督检查职责理解曲意，特别是严重和新安全生产法三管三必须原则相背离，更有滑稽的说法，认为安全就是安全员的一个岗位，全然把新安全生产法全员安全生产责任制抛于脑后或者说没有认真

的落实全员安全生产责任制，穿线让安全员一个岗位承包了整个项目的安全生产尴尬现状。

2. 改变心智模式 塑造本质安全，安全工作重心应在管理二字寻求突破，从理论上、方法上、创新性开展安全工作，提升整体安全管理布局、把控能力，建立健全安全生产管理体系，建立安全管理“集团军”思维，各负其责又有机统一，把争做安全精兵作为目标，提升安全管理技术含量，向管理要效益要安全管理质量。手拿榔头扳手勤动手，手到患除不是错，站在管理的高度看待管理安全工作不一定就是至善至美。

3. 安全员队伍是企业安全工作的基础性工程，部分企业对安全工作重视程度不高，相当一部分是富余和其他转岗人员，专业知识欠缺，依靠经验创新性不足，经验不创新发展就是简单重复，从源头上加强安全员队伍建设，把好队伍入场关，招收专业院校学生新鲜血液，加入安全员队伍，提高安全员队伍素质。对富余和其他转岗人员严格落实专业培训和持证上岗，坚持先培训在上岗，不培训不上岗的原则。

二、安全教育培训怎么做

三星模式：按照员工入场既定流程，雷打不动不折不扣执行。进行三级教育、健康体检、入场办理、个人安全装备、场前确认及各工种的教育与装备等，特别是对员工过程继续教育不合格退场管理建立教育拉黑流程和取消流程，教育合格发放教育帽贴标识。同时开展安全危险预知等安全教育活动，通过安全演示等方式，将员工在实际生产过程中可能发生的误操作、不正确穿戴防护用品等引发的安全事故表现出来，并逐步演示安全操作规范，指导员工发现作业过程中的危险隐患并主动应对，学会远离从而达到危险预知，提高员工安全意识的效果。

启示：1.按照企业教育流程，不打折扣不缩学时，严格执行三级安全教育流程，进行安全法律法规、操

作规程、安全意识和安全技能培训。培训贴近项目安全生产的特点，不但要注重理论，更要注重实践操作，目前现状建筑施工作业人员大多数只上过初级中学，很大一部分连初中都未毕业，文化层次偏低，接受能力差，采用作业人员喜爱的语言和身边的事例摆事实、讲道理，以通俗求实效具体求生动，把“大道理”变成“贴心话”，杜绝工人戏称“通不通，三分钟；再不通，龙卷风”和发表签字再收表的怪象，教育内容不说套话“入心入脑”，强化教育效果。

2. 培训更不能走过场，为了培训而培训，充分运用安全VR教育，组织新员工到现场进行亲身体验，感受生产环境和劳动强度，通过体验高空坠落、模拟电击、立架倾覆等危险情况，模拟违规操作所带来的后果，以“身临其境”的方式对作业人员进行安全教育，让其在“事故场景”中，让其体验“生离死别”的震撼，从而提高防护意识和安全生产水平。特别是广泛开展文明工地创建活动，安全生产设施标准化是必备要求之一，不能将安全VR体验为创建而成为摆设，成为中看不中用，而应该将安全体验经常化、制度化，使其发挥应有的作用。

3. 善于发现减少教育培训中的“形式”和做秀，实现有效培训教育管理。创新教育模式，通过手机短信、微信等平台，形式多元化，内容实用化，使教育形式更加灵活多样，促使作业人员主动接受安全教育，解决农民工安全教育培训针对性不强，培训质量达不到要求，可以随机培点滴积累，不经意的交流和谈心，帮员工算安全经济账、幸福账和健康账等方式，以形式的量变来带动员工内心安全意识的质变。更不能“罚”字不离口，让作业人员产生“处罚疲劳”，人为增加抓安全的阻力和难度。让作业人员多动手、动口、动脑，学习时开展一些安全大讨论活动参与其中，使作业人员成为安全教育的主人。

4. 用好安全早会管理动作工具，做为有益的补充。说教式教育在施工现场屡见不鲜，把安全早会高质量开出不一样的效果，不拘泥形式，可以采取互换角色、轮流主持的方式，采取有趣、接地气的问答形式、小游戏形式，不断利用各种易于理解的方式，让

员工明白每班作业中的安全要求、操作规程、危险点、应急处置措施等，把安全培训融入日常工作之中。每班班前进行安全宣誓，每宣誓一次，心灵都受到一次强烈震撼，自觉遵章作业之情总会油然而生。

三、“安全先行”和“施工生产”的矛盾问题

三星模式：遵从SOP（标准作业程序），将某一事件的标准操作步骤和要求以统一的格式加以描述出来，对某一程序中的关键控制点进行细化和量化，用标准作对照，指导和规范日常的工作。

启示：1. 实际中往往出现安全员“安全条件不具备，不能施工”，工长则“施工不能如期完成，你负责任”，最后安全员只好让步放行的尴尬结局，没有发生安全事故无形中安全员起到了“绊脚石”的作用，若发生了事故谁又能说安全员没责任？项目管理层一定要树立“大安全”观，使安全不从施工项目本身的有机组成中剥离出来，不能在安全生产还是生产安全的排序上，说起来头头是道，而实际上生产总在安全之前，特别是安全与进度发生矛盾时，把对安全工作重要性认识落到实处。

2. 项目部技术部门应增强优化、计划生产方案，把控生产节奏的能力，忙而不乱组织生产，安全员也应加强综合能力培养，熟知现场施工工艺、工作流程、操作标准，明白规程、措施具体的安全要求，主动出击运用自己的安全管理知识、经验，深度融入项目生产综合管理中，提高专业相互间配合度，努力提高本质安全保障能力。

3. 及时和项目经理沟通汇报，管理工作详细记录留下痕迹，增强安全工作自豪感、责任感。同时也要不断了解施工计划状况，从安全技术层面提前谋划和考虑，进行安全作业策划，及时找准不安全的行为，对症下药，合理安排部署，制定合理的制度措施和风险预防措施。

四、安全管理工作“差不多”的问题

三星模式：“差多少”实质是“差很多”。安全作业精益求精，标准程序严格执行，即使是作业用的临时线盘现场也要捋开仔细检查；钢构高处作业防护实施生命线、阻燃安全立网与尼龙防坠网的多重保

护，更是百密无一疏；安全用品穿戴，安全帽、护目镜、防尘护袖、绑腿、防尘面罩，钢板防穿刺的安全鞋，双钩式安全背带一样不少，夜间作业照明如同白昼，从细节反映出安全生产是一项严谨、不能有一丝一毫差错的工作。

启示：1.安全员应学习“啄木鸟”的精神本质和职业操守，勤奋坚韧，一丝不苟认真尽责，警觉敏锐，敢于担当，有韧性能坚守，学习三星“一次做正确”的理念，差不多更应该做到底气十足没问题，重点关注单岗、零散作业人员，精益求精，既重视“点”又重视“面”，在扎实的行动上压实责任、抓实工作，严格严禁严肃的开展工作，没有差不多，安全第一永不妥协。

2. 安全本质化是通过强化过程按照循环的方式来加以提高，拒绝工作不扎实、不踏实、不落实，安全管理行使权力时，不受生产的制约，不向任何人承诺，只对安全负责。现场管理入手纵深“假设”问题，变“亡羊补牢”为“未雨绸缪”，紧盯安全风险关键部位、关键过程和关键环节，让“我的安全我负责，安全生产人人有责”的理念内化于心，外化于行，真正使员工树立起“要我安全”向“我要安全”的本质转变。

3. 安全投入是一种特殊的投资，和生产是一种相互依存、相互促进的关系，直接体现在生产过程中，保证生产的正常运行和持续的进行，项目管理者应建立“安全经济观”，树立“大安全”思想。推行标准化可周转设施、用具，例如监控室、文明施工、车辆冲洗设备、安全防护、消防设施等，安全投入不是投入了，就差一点没关系，差不多就行了。

五、以人为本重在细节和落实问题

三星模式：以人为本落在实处落在细节。机械使用管理方面大力倡导实施“机械化换人，自动化减人”，实现“操作专业化、分工明确化、使用功能化、管理精细化”，运用科技手段消除不安全因素，实现机械设备施工环境、生产条件的安全，从而进一步实现本质安全化。每月进行机械专项检查清零机械清零活动，并粘贴机械检查清零标识。夏季实行“夏

季服装简单化”，除商务会议要穿正装意外，其余办公时间可穿着T恤衫、牛仔裤、运动服等便于活动和散热的服装，做到“安全生产管理”和“员工健康管理”两方面完美结合，既确保基本生产环节安全有序，又将对员工健康的关爱落到日常的工作中。

启示：1. 把以人为本做到员工的心坎上。用情感融入，用真心关爱，用心倾听员工心声，用情解疑释惑，乐于为员工排忧解难，从小处着手，细微之处现真情，与员工互动交流，赢得员工的尊重解，帮助员工树立正确的世界观、人生观、价值观，树立主人翁思想，以主人翁姿态干好工作，与企业的发展同步。避免歪曲的程序性慰问和看望，拍照报道合影留念，重痕迹轻内容，没有真正把工作做细做实，没有真正的践行以人为本。

2. 以人为本转变管理思路，创新性制定事故预防措施和安全风险辨识和分级管控，落实双重预防机制建设在作业现场生根开花，把安全风险和隐患排查双重预防机制工作作为以人为本工作的切入点。对于建筑施工现场，一个安全隐患也许就是一起事故，风险辨识分级管控和排查治理消除隐患避免安全事故，保证员工不受伤害就是最大的以人为本。把隐患排查治理抓在手上，放在心上，落实到行动上，紧盯存在的突出问题和薄弱环节，扎扎实实地开展事故隐患排查治理，认真查找本岗位、本班组的安全隐患。必要时要发挥第三方专家队伍的作用，增强隐患排查和治理的科技含量，彻底消除安全隐患。

3. “善鉴人过以自警”。以人为本做到实处找差距、补短板、提认识，增强忧患意识，防患于未然。特别是把重大隐患作为重点，落实责任、措施、资金、时间、预案五到位抓紧治理，及时掌握重大隐患的治理情况，实行重大隐患登记、整改、销号的全过程管理和督办制度，一抓到底，直至彻底根治销号。营造自觉自发式找隐患保安全的新气象，全面提升安全生产规范化管理水平。

六、“五种能力”能力与岗位匹配问题

一名合格的安全管理人员应该从自身做起，转变固有管理意识，理论强业务精，腰硬理直气壮，严格

执行管理制度，不断规范管理行为，细化安全管理流程，履行安全生产岗位责任，强化安全措施落实和过程监督，提升应急准备能力。日常工作中应以现场施工前的教育为准备，以施工过程标准操作流程为基准，以施工前、中、后安全检查清单为抓手，不断加强安全管理教育，使项目全体参建人员都养成安全习惯，增强安全自觉性，确保施工全过程安全生产。

1. 安全责任能力。责任来源于态度，态度促进责任，进而规范行为，安全工作需要一种舍我其谁的责任担当，做到安不忘危、乐不忘忧、责任到位、牢固树立安全责任感和担当意识，理直气壮监督管理，热情真心服务生产。

2. 学习分析能力。不少安全员都是“半路出家”，一定要认真学习不断充电扩容，苦练“内功”，提高自己的素质和业务能力，具备文字组织、办公自动化技能，争做博学多能，懂业务、会管理、熟法规等行业里手。

3. 计划表达能力。把项目部的管理思路、上级部门的要求和作业现场安全生产工作实际结合，在把控程度上下功夫，落实责任上想办法，作业环节上定标准。按照安全管理理论方法内在要求，制定标准清

楚、措施可行、时限细致和讲求实效的工作计划并协调所需资源组织实施。

4. 协调沟通能力。协调好与领导、部门、分包单位之间的关系，争取各方对自己工作的支持和帮助，会沟通勤协调，正常有序有章可循，常深入班组一线，真心实意以心换心进行沟通，获得班组对自己工作支持，多汇报勤发声，获得上级对自己工作支持。

5. 检查指导能力。安全检查中扑下身子真查、细查、深查，对检查出的问题具有分析判定能力，检查过程中，要知其然而更要知其所以然，不但能够指出存在的安全隐患，更要清楚隐患产生的原因和隐患消除的管理措施和技术措施，授人之鱼不如授人之渔。

安全，安全，安全，重要的事情值得一次次重复和牢记。安全工作任重道远永远在路上，安全管理人員要牢固树立“安全永远都是零起点，没有最好，只有更好”理念，积极践行极端负责、高度敬业、创新工作的原则，争取一次做正确，不断借鉴学习，富于创造性，脚踏实地践行企业公民的社会责任，让安全成为员工的一种行动自觉、一种行为习惯，推进企业安全管理工作的不断创新，促进企业提质升级与和谐稳定，实现企业可持续健康的发展！



力量在党旗下凝聚 发展在实干中推进

——中国能建西北城建2021年党建工作回眸

文 中能建西北城市建设有限公司 王 莹



岁月流金，党旗高扬。

2021年，中国能建西北城建党建工作亮点闪耀，催人奋进。

这一年，在中国共产党成立100周年的重要历史节点，西北城建深入开展党史学习教育，充分发挥党委“把方向、管大局、保落实”的领导作用，深入贯彻落实集团公司《若干意见》精神，积极融入国家战略，服务经济社会发展大局，聚焦“十四五时期总体翻番”目标，落实“强党建、锻长板、补短板、优存量、升品质”的十五字工作要求，把党的政治优势、组织优势化为智力优势、发展优势，以高质量党建引领企业高质量发展。

“中国能建先进基层党组织”“西北建投先进基层党组织、先进个人”……这一串闪光足迹背后，充分体现高质量党建引领作用，汇聚着西北城建党员干部员工的辛勤和汗水。

高擎党旗——铸牢对党忠诚之魂

坚持党的领导、加强党的建设是国有企业的“根”和“魂”。西北城建党委始终把政治建设摆在首位，不断强化政治自觉、思想自觉，争做“两个确立”忠诚拥护者、“两个维护”示范引领者，推动党的政治建设成果切实转化为企业改革发展的强大动力。

一年来，西北城建党委坚持把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，通过“三会一课”，坚持党委“带头学”、支部“统一学”教育引导，通过“集中学”“个人学”“网络学”等方式全面贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，学习领会习近平总书记在党史学习教育动员大会上的讲话、“七一”重要讲话和来陕考察重要讲话重要指示精神，切实用系列讲话精神和党的理论创新成果武装头脑、指导实践、推动工作。

与此同时，通过“四个一”“十项行动”等活动，深入贯彻落实中国能建《若干意见》精神，切实将广大干部职工的思想统一到上级及公司党委的重大决策部署上来，统一到“1466”战略、“12345678”卓越企业管理模型上来，进一步激发广大干部职工干事创业的激情和力量，以新的思维、新的标准、新的干劲为西北城建改革发展提供强大的精神动力、思想保证和能力支撑。

踔厉奋发——推动党史教育走深走实

时针指向2021年3月12日，西北城建党委以“第一议题”形式专题传达学习习近平总书记在党史学习教育动员大会上的重要讲话精神。制定《党史学习教育的工作方案》，成立相关领导小组和工作机构，制定





10项重点工作36项具体任务，严格审核把关各单位实施方案……在公司党委的统筹部署安排、层层责任压实下，推进党史学习教育高质量走深走实。

紧扣“学党史、悟思想、办实事、开新局”的工作主题，做到规定动作不走样、自选动作有特色，积极开展“百年再启航，建功新征程”主题征文、系列知识竞赛、主题党日、党史大讲堂、“一堂好课”、党史故事比赛、实地研学、观看红色电影等活动，进一步引导党员干部坚定理想信念、牢记初心使命，锤炼党性修养、涵养干事创业激情。专题策划“赓续优良基因，锻造铁军精神，勇担时代使命”专项行动，通过座谈会、研讨会、专题采访、调查问卷等活动，全面梳理、提炼企业文化，筑牢西北城建人的精神高地，凝聚引领企业改革发展的强大力量。

坚持学做结合，将“我为群众办实事”实践活动作为检验学习教育成果的重点，公司党委通过调研梳理，制定3大类30项“我为群众办实事”重点项目清单。注重过程管控，定期汇总各项行动任务落实情况，将群众关切之事落实落细。修订《领导干部退出



领导岗位管理办法》，帮扶慰问困难员工，“冬送温暖，夏送清凉”慰问活动，积极改善员工生产工作环境，员工心理健康测评及知识讲座……聚焦着力解决干部职工急难愁盼问题，推动解决群众最关心最直接最现实的利益问题，让群众看到变化、得到实惠。

强基固本——锻造坚强战斗堡垒

欲筑室者，先治其基。西北城建党委高度重视基层基础工作，做到“业务延伸到哪里，党组织就建到哪里，党建工作就开展到哪里，党员作用就发挥到哪里”。按照“四同步”“四对接”要求，结合公司内部结构改革实际，新成立了四公司党总支，焦作EPC项目、国际工程分公司、项目结算管理公司、基础设施工程分公司、送变电工程分公司、关中环线项目等党支部，并配齐党总支、党支部书记及党务工作人员，确保组织全覆盖、党建无盲区，积极践行项目经理与党支部书记“一肩挑”的管理模式，确保党的路线方针政策和决策部署在一线基层扎根铸魂。

全面落实“三会一课”、组织生活会、民主评议





党员等党的生活制度，进一步加强基层党组织规范化建设。组织开展党务干部、党员暨入党积极分子培训班，不断提升党务干部业务素质和工作能力，加强党员形势任务教育。基层党组织的“细胞”活力不断增强，发展新党员，吸纳新力量，为党组织注入新鲜血液，战斗力和凝聚力得到有效提升。

在企业改革发展主战场，基层党组织勇挑重担，敢啃最硬的骨头，广大党员干在实处、走在前列，创先争优，在完成急难险重任务中当先锋、做表率……

12月，西安疫情持续升级，公司62名党员干部职工组成的志愿者队伍，奔赴西安抗击疫情第一线，与社区同志同甘共苦、并肩作战，以过硬作风树立西北城建干部职工的良好形象，用实际行动为“西安加油”，在建项目疫情防控和安全生产“两手抓，两促进”，在疫情防控中扛起社会责任，践行央企的使命担当。7月，焦作棚改项目党支部在河南特大暴雨抢险救灾中挺身而出，全力组织开展施工现场防汛救援工作，同时助力河南焦作市防汛抢险，修复坍塌路面，救援被困人员，运输沙袋加固河堤，全力守护河南人民群众生命财产安全，彰显央企担当。

同频共振——推进党建与生产深度融合

党建做实就是生产力，做细就是凝聚力。

公司党委持续推进党建与项目生产经营深度融合，让党建工作化“虚”为实。编制印发《公司党委2021年党建工作要点》，明确了7类32项重点任务60项工作措施，与年度党建责任制考核考核内容相衔接，促使党建工作与全局业务工作相互促进、协调发展。

加强党建工作责任制考核，开展党委书记抓党建述职评议，逐级压紧压实管党治党政治责任。

围绕发展抓党建、抓好党建促发展。深入推行工程项目党建工作“334”，打通从严治党“最后一公里”，项目党支部发挥“党建+”工作模式，开展“1+1+1+1”安全专项整治活动、“党建进班组、党员上一线”、“党员安全监察随手拍”等活动，狠抓“领导作表率、党员当模范”作用发挥，划分“党员责任区”，夯实党员安全生产责任，为项目生产保驾护航，促进生产“加速度”，高新二中项目喜迎新生，焦作棚户区改造项目首批交付，延长富县项目实现“双到顶”目标，西安丝路项目斩获多项荣誉……推动项目党建与项目建设深度融合，全面提升公司工程项目党建工作质量和水平。

量效并举——提升企业品牌“软实力”

用文化“软实力”引领企业“硬核”发展。

12月29日，国资委官微报道西北城建组织志愿者，协助当地抗击疫情，这条消息瞬间刷爆了“朋友圈”，获得了纷纷点赞和广泛转发……

回望2021年，西北城建大力推进内外宣工作，推

 国资小新
2021-12-29

#抗击疫情央企行动# 【用心点亮一盏灯 用爱温暖一座城#西安加油#】#西安疫情# 形势严峻，这个冬天西安正经历着一场严峻的考验，@中国能建 旗下西北城建第一时间组织志愿者，协助当地抗击疫情。愿长安，常安！西安，加油！💪



进品牌建设，进一步增强品牌核心竞争力。《人民日报》《国资小新》《新浪网》《网易》《中国电力新闻网》等对外媒体登稿件100余篇，“灞上明珠，封顶”“‘豫’你一起，奋战洪流”“中国能建体量最大房建工程首批交付”“西北城建62名志愿者奔赴抗疫一线”等稿件在中国能建网站、微信及微博刊登，

“能建兄弟，一生一起走”“落叶版冰雪奇缘”“这个假可以准”等创新短视频在中国能建抖音、快手、视频号等平台展播，引起了广泛关注。在西北建投2021年上半年新闻宣传考核评比中，西北城建以508分的成绩位列第一。

这一年，制定《新闻宣传工作考核办法》《2021年宣传思想工作要点》，修订《新闻宣传工作管理办法》，利用公司网站、企业微信、官方抖音、I8办公系统等平台，广泛开展宣传教育工作，统一思想，凝聚力量，展示形象。按时制定每季度宣传计划，明确新闻宣传工作的“路线图”，策划推出党史学习、庆

祝建党100周年、“美丽城建·看一线”、安全生产月、“两优一先”先进典型、“一堂好课”党课比赛、项目经理经验交流会、“质量月”等宣传专题，充分发挥宣传思想工作强信心、聚人心、促发展的重要作用，为公司高质量发展提供坚强思想保证和强大精神力量。

策划开展“美丽城建·看一线”新闻采风活动，先后走进高新二中项目、西安丝路项目、焦作棚改项目及富县电厂项目，各基层单位通讯员深入到施工现场，撰写出大量“有温度、有筋骨、接地气”的新闻稿件，全方位、多角度展示项目建设成果和项目一线最美劳动者，加强公司新闻宣传和文化建设水平。

党的力量来自组织。西北城建党委在鲜红党旗的指引下，将始终以党建为引领，强化理论武装，抓实思想教育，凝人心聚合力，以过硬的工作能力和昂扬的工作劲头，勠力同心、砥砺奋进，奋力谱写西北城建高质量发展新篇章。



从定位 设计到建立认知

——党建品牌策划创建的全过程分享

文 中国建筑第八工程局有限公司西北分公司 雷予妍 王婷婷

品牌创建是企业文化建设的一项重要内容。加强品牌建设，不仅是企业形象的需要，更是文化价值凝练及运营管理水平的集中体现。

作为探索党建工作新模式、新方法、新机制的有效尝试，党建品牌的重要性已愈来愈明显的体现在党建工作中。在国有企业中，如何有效定位品牌、合理把握设计、准确建立认知，对加强和改进党的建设及开创党建工作新局面有着积极的意义。

何为品牌？为什么企业需要它？在英语中，品牌直译过来就是"stamp of identity" 即“形象标签”。下面引用广告教父、《奥格威谈广告》作者、世界上最大的广告公司奥美广告创始人大卫·奥格威在1955年对品牌所作的一个定义：品牌是一种错综复杂的象征，它是品牌属性、名称、历史、声誉、广告方式等等的无形总和。品牌同时也因受众对其使用者的印象，以及自身的经验而有所界定。

根据大卫的品牌理论，完整的成功品牌塑造体系包括以下三个层面：品牌形象化，适用于塑造企业大品牌，着力解决消费者情感利益。品牌产品化，作用是增强销售力、增强可信度，着力于解决消费者可信度的问题。品牌用途化，作用是贴近消费者角度将产品和购买行为变成直接因果关系着力于解决消费者消费



动机。

党的十九大报告提出新时代党的建设总要求，就是不断提高党的建设质量。创建特色党建品牌，发挥党建引领作用，就是提高党建质量的一种有效途径。

那么，何为党建品牌？为什么党建工作需要它？如何把传统的品牌建设体系转化成适合国有建筑企业的党建品牌？带着这灵魂三问，我们开启了党建品牌的策划之旅。

品牌创建灵感来源。首次听到党建品牌这个名词，是在一次培训交流中，活动中展示了荣获央企十大品牌传播创新奖的——中建装饰公司党建品牌“红细胞行动”，这个党建品牌的内容主要包括两个方面，一





是品牌内涵：旨在把每一位党员打造成“满活力、不贫血、有担当、不缺铁”的红细胞，二是品牌行动：通过“信仰赋能”、“知识赋能”、“创新赋能”三方面举措，激发党员干部特别是领导干部红细胞活力，唤起红细胞热情。

不过，“红细胞行动”用品牌塑造模型来衡量的话，从严格意义上来说，算不上一个完整的品牌，更像是一个党建行动理念，但是“红细胞行动”在央企党建品牌创建上是具有开创性的。然而，我们在党建品牌创建的规划上有更大的“野心”，希望能给我们的党建品牌赋予更完整的品牌内容、更深层次的品牌内涵、更多的品牌功能，将党建品牌打造成企业的思想引领、行动指南、文化延续。基于这种需求，创建了品牌三化体系塑造模型：品牌理念价值化、品牌名称使命化、品牌形象视觉化。

1、品牌理念使命化

策划初期，决定先从总结品牌理念入手。当时正值“不忘初心 牢记使命”主题教育活动深入推进时

期，习近平总书记在诸多场合提及和阐释“初心”的内涵，引发无数党员对“初心”叩问，对“使命”思考。因此品牌理念第一部分就被确认为：不忘初心，不忘党的建设是国有企业的根与魂，不忘中建八局“兵改工”的红色基因传承。解决了理念第一部分，接下来，开始思考“党建工作目标”，那就是把党的政治优势转化为企业发展优势，将分公司党建工作持续做实、创新，以党建促进生产经营，努力实现党建与发展共促双赢。为了和不忘初心对应，简化为：服务中心。相比较而言，理念第三部分确定的过程就比较曲折。最初的时候，考虑到要尽量全面，理念里包括不忘初心、服务中心、凝聚人心、坚守廉心等好多个心。结果发现过多的内容导致主题不明确、重点不突出，特色不鲜明。这个时候，我们决定做减法，保留了最切合国有建筑企业特质的一个“心”：传承匠心。即秉承精益求精、创新超越的“工匠精神”，品质于心，匠心于行，打造精品工程。同时，解放思想，推进基层党建理念创新、机制创新、手段创新。适逢2020年年初西北公司工作会上提出了：全面启动





创建区域一流企业新征程的发展规划，因此，将“助推公司实现区域一流发展目标”定为当党建品牌的发展目标。

党建品牌理念至此成型——“三心两强创一流”，“三心”指不忘初心、服务中心、传承匠心；“两强”指党建强、发展强；“一流”指助推公司实现区域一流发展目标。核心理念将党建、公司发展目标、建筑行业特点高度融合，具有很强的引领性和员工认同感，达到了品牌理念使命化的要求。

2、品牌名称价值化

党建品牌是运用品牌管理的理念，凝练亮点特色，探索新办法的一项工作，或者说一个工程。那我们的方向是什么，过程中遵循哪些原则，最后出来一个什么结果？这些所有内容都需要一个名称来统领全局，形成共有认知，表达品牌使命，党建品牌才会有价值。

正如当代营销大师阿尔里斯在《打造品牌的22条法则》中所说：“从长远观点来看，对于一个品牌来

说，最重要的就是名字。”如果一个人取名不当，或许只会引起些许尴尬；但如果品牌命名失策，则可能直接导致品牌的失败。党建品牌是党建工作的符号，对外是企业形象的展示，对内是凝心聚力，党员身份的认同。所以党建品牌名称内的红色基因是基础，但这里不一定要有“红”字。品牌名称是用来服务党建品牌工作的，不是用来比文采的，所以不用追求辞藻华丽，读起来朗朗上口，文字简洁有力量即可。品牌名称最好做到易读、易记、易懂、易传播，可以追求口语化，从而建立起品牌与受众之间快速熟悉、认同的关系。

“心动力”这个品牌名称是从好几个备选方案中敲定的，策划初期认为党建品牌名称应该有红色元素、有政治高度、有品牌理念，围绕“三心两强创一流”这一理念，起草了五六个备选名称：红色“心”动力、建证“心”力量、三心两强一流等等。经过一段时间斟酌后，最终本着简短易上口、直接有力量、精炼有价值的原则，选择了“心动力”作为党建品牌的





名称。

3、品牌形象视觉化

品牌形象视觉化最直观的即品牌LOGO。那什么是logo? 该词起源于希腊语：logos，意思是“文字”。在图片设计的语境中来说，文字符号通常用来指公司的名称。品牌logo大多由名称、名词、符号、象征组成，是进行品牌产品识别的重要符号。随着企业的做强做大，品牌将不断从低附加值转向高附加值升级，向企业竞争优势、产品质量优势、文化创新优势的高层次转变。而这种高附加值的品牌logo设计就是能够帮助企业品牌产品推广的重要手段。



怎样获得一个出色的logo? 俗话说“成长都建立在伟人的肩膀上”，通过浏览学习大量的案例，汲取精华弃其糟粕，总结出了5个logo设计要素。

(1) 讲述故事

品牌logo的作用就是对受众讲故事，理想情况下，一个好的logo会讲两个故事：一个表面的故事，一个隐藏的故事。这就意味着设计logo时需要进行深入的思考，让logo更有意义，能够传达公司理念。

秉承着品牌灵魂视觉化的目标，在党建logo设计中讲述的表面故事就是品牌理念。LOGO以“心”为设计元素，飞扬的线条连成三颗心的造型，整体造型似三叶草的叶片，凝聚成幸运草的花语：希望、信念，三心合力，相辅相成，共通互进，实现党建工作、业务发展、和谐企业这三方面共促进、同提升，完美的传递出党建品牌的理念。隐藏的故事就是中建集团的“传承红色基因、凝聚蓝色力量、推动绿色发展”的品牌故事，通过LOGO展示了中国建筑独具特色的品牌发展之路。

(2) 颜色情绪



很多人觉得经典简洁的设计就是单色空间，然而颜色是视觉表现的精髓，颜色可以传递情绪，作为党建品牌，传递出的应该是引领、力量、文化，因此在logo设计中使用红、蓝、绿，红色之心代表“不忘初心”，蓝色之心代表“服务中心”，绿色之心代表“传承匠心”，三种颜色三份责任。同时，红、蓝、绿作为光的三原色，混合起来可以调和延伸出无数种斑斓的色彩，象征着党建活力竞相迸发、精彩纷呈的过程。

(3) 延展设计

三分设计，七分延展，一个标志的延展性非常重要。延展性主要是标志的视觉图形或标准字图形的组合延展到各种应用中能够很好的被认知。有点难理解，我们来看一个案例。微软搜索引擎Bing（必应）旧版logo，延展性就很弱，当时被评为十大年度糟糕标志之首。以手机应用图标进行延展性测试，老版logo有4种延展的可能性，用b作为品牌元素但没有任何特点，用后两个在手机端很小，严重影响辨识度。新版logo相对来说，标志就解决了延展性的问题。天

猫的logo绝对是一个延展性很强的符号，猫头的轮廓作为框架可以承载丰富多彩的创意内容。

因此，我们的党建LOGO设计了横板、竖版，用于不同场合。图标和文字可以分开单独使用，分开时同样具有完整的内容表达及辨识度。同时，LOGO可以根据场景的不同适当调整：红蓝绿三色、红底金色、红底白色、白底红色，无论以哪种颜色显示，都看起来很漂亮，即使与其他颜色组合也很合适。图中都是我们使用党建品牌LOGO制作的衍生产品。

(4) 定制字体

你觉得可口可乐的字体如何？是不是很独特又易于识别。设计logo时字体必须是独特唯一的。中建八局合法函字【2020】64号《关于对外宣传中存在著作权侵权风险的提示》中明确要求，各单位对于企业网站、商标、宣传册、宣传LOGO、广告、公众号、产品包装、企业装修装潢、对外发行刊物等载体中使用字体情况进行自清自查，停止侵权。在党建品牌字体选择上，我们选择完全自行设计，自己设计的字体比花更多心思在选择已有字体上要好得多，版权是自己的，其独特性易于识别。

(5) 简单原则

当你的标志满足前面4个特征之后，你需要问自己最后一个问题，这个标志简洁吗？简洁并不是简单，简洁是在保留品牌标志独特性的同时去掉一切不必要的多余元素，让标志在传播中独特性更加突出。这是百事可乐从1940至今八十多年，品牌LOGO的一个演变史，它一直抓住品牌的核心识别要素，不断地去掉多余的元素，从而让标志化繁为简，核心识别元素更加突出。



值得注意的是，简洁的同时不能失去其图形的核心价值，不然就一个简单而无趣的设计。考虑到logo的适用性，越简单的logo设计在实际应用中做延展更出色，最佳案例就是耐克logo，使用时甚至不需要标题或品牌名称。但我们却能一样识别出品牌，不会与其他品牌logo混淆。

Logo设计不是考验插图和排版技能的基础，更多的是考验设计的洞察力和表达力，复杂的logo设计在应用中不仅难以辨认，传递信息时困难重重，难以立刻记忆。“心动力”Logo当时设计过四版，有实心的、异型的、带叶柄造型的，因为没想到今天还能在这里给大家交流，所以这些被pass掉的Logo并没有保留，今天不能给大家展示。经过多向比较，我们的选用了造型最简单的一个标志，三个镂空的“心”组成三叶草的形状，简单大气，易于记忆。

至此，党建品牌正式成型，并利用微信公众号对外发布，一经发布就得到了分公司全体人员的广泛认

同。此外，在品牌推广方面，通过制作“心动力”党建品牌徽章、书签、品牌旗、文化墙、笔记本、品牌展板等物料，在各类活动中推广使用，力求党建品牌“内化于心、外化于行”。各项目也统一行动，充分利用品牌衍生产品，在党建活动、项目观摩、对标交流等活动中展示党建品牌。

2020年，“心动力”被评为中建八局优秀党建品牌，在分公司内部，党建品牌已经被赋予了企业文化的职能，逐渐成为了分公司员工共同的行为方式和价值目标。

增强党建品牌建设的科学性、针对性和可操作性，重视做好党建品牌创建工作，充分发挥党建品牌示范、引导、激励作用，针对品牌认可度，建立社会评估和党员群众评审相结合的品牌评价体系，使党建品牌在提高党建管理水平及工作实效的路上走得更快、更稳。



凝心聚力 共克时艰

——陕西省建筑业协会会员企业抗击新冠肺炎疫情综述

文 陕西省建筑业协会

2021至2022年岁末年初，西安市、咸阳市、延安市等多地相继出现了新冠疫情感染病例。面对疫情防控的严峻形势，广大建筑企业和干部职工迅速行动起来，以善行担起守望相助的社会责任，用义举筑起人道主义的家国情怀，用大爱凝聚起共同抗疫的磅礴力量。他们有的迅速筹备抗疫物资送往疫情防控一线，有的主动请战前往防控一线服务群众，有的舍小家、为大家，在这场看不见硝烟的疫情防控阻击战、歼灭战中，奉献爱心，共筑抗疫合力。

捐款捐物 积极助力疫情防控慈善工作

以涓滴之力，汇磅礴伟力。自疫情爆发以来，广大会员企业积极行动起来，投入到抗击新冠肺炎疫情的活动中，捐款捐物，为疫情防控贡献力量。



陕西建工控股集团向西部机场集团捐赠价值100万元的护目镜、消毒剂等防疫物资和各类生活物资，助力西安咸阳机场的疫情防控工作。同时，还向西安建筑科技大学捐赠KN95口罩、防护服等价值30万元的防疫物资，助力建大疫情防控。

陕建安装集团自疫情爆发以来先后向碑林区政府、张家村街道各核酸检测点、雁塔区郝佳社区等地分批送去蔬菜、方便面等抗疫生活物资，用于帮助和慰问



辖区内的困难群众、留守农民工、孤寡老人、教职工家属等，以实际行动彰显属地国企的责任与担当。



中建三局西北公司组建抗疫物资统筹小组，筹集各类物资送达防疫一线。向西北妇女儿童医院、陕西省人民医院、西安航天城市发展控股集团有限公司、西安市自然资源和规划局灞桥分局、曲江新区管委会、雁塔区政府等地送去多批疫情防控物资，积极投身属地疫情防控建设。

中铁一局集团自疫情以来，先后向西安科技大学临潼校区、鲁家村校区，及暂驻于天域凯莱大酒店的长安医院、儿童医院、五二一医院、凤城医院、中医



医疗队、天域凯莱大饭店以及碑林区防疫专班的抗疫人员捐赠防疫物资，确保战“疫”一线医护人员及保障单位工作人员的身体健康。



作为中建集团、中建八局定点帮扶的甘肃省甘南藏族自治州卓尼县人民，始终不忘帮扶情义。抗击疫情期间，一辆从700多公里外卓尼县木耳镇出发满载34000斤土豆的大货车踏上了开往西安的高速公路，捐贈给雁塔区红十字会，为西安人民渡过难关贡献一份力量。

发挥党员模范带头作用 担负防控责任使命

疫情就是命令，现场就是战场。在严峻的疫情面前，全省建筑企业广大干部职工积极响应，挺身而出，下沉到社区，积极参与到疫情防控一线。他们有的人承担着社区居民物资的生活运转；有的人在寒冷的冬季不分昼夜的进行值守。他们是抗“疫”战场上的夫妻档，是抗“疫”战场上的最靓母亲，是抗“疫”战场上的援藏干部，他们用实际行动践行着初心与使命，体现着责任与担当。

中共中国水利水电第三工程局有限公司委员会文件

局党〔2021〕148号

关于在支持打赢疫情防控阻击战歼灭战中充分发挥基层党组织战斗堡垒作用和广大党员先锋模范作用的通知

各单位党委（党工委、党总支）、总部机关党委：

当前，陕西省特别是西安市新冠肺炎疫情防控形势复杂严峻，任务十分艰巨。为深入贯彻习近平总书记关于疫情防控工作的重要指示精神，落实省委省政府和市委市政府部署要求，现就在支持打赢疫情防控阻击战歼灭战中充分发挥基层党组织战斗堡垒作用和广大党员先锋模范作用有关事项通知如下：

一、提高政治站位，强化思想认识，坚决扛起支持疫情防控政治责任

12月29日，水电三局党委向省委组织部递交《关于申请参加支持西安市疫情防控工作的请战书》，动员驻西安两级总部45周岁以下的干部，下沉西安基层一线支持疫情防控工作，鼓励未列入下沉干部名单的干部，就地就近在居住地从事志愿服务工作。



陕煤建设集团下沉干部在社区捐赠现场

陕煤建设集团6名党员干部带领队伍下沉社区，走进防疫第一线。下沉干部第一时间与所在社区联系，了解其疫情防控工作开展情况及防疫物资储存情况，针对急需物资，建设集团紧急筹备、多方联系10余万元防疫物资，为北辰村第四社区、浐灞半岛社区、贾村社区、青东社区、辛家庙社区、尚宏社区及陕煤集团志愿者服务的小寨路街道含光南路社区的一线医护人员、防疫志愿者送去了防疫物资。此外，还有多名

员工参加了志愿者服务等社会活动。

中能建四公司的机械料具管理公司李涵宾和送变电工程分公司的曹萍，他们是抗疫战线上“夫妻档”。在收到所在社区早上9点准时开始进行全员核酸检测的通知后，为了保证工作的顺利进行，他们提前三个小时就开始了各项准备工作。给上万人的社区检测试管分类、贴标签并将棉签从大包拿出，一个个分拣好后送往不同的居民区。在工作间隙，李涵宾还对小区C类人员进行登记，给残疾人员上门送口罩，把外来单位送的防疫物资搬运到指定地点。



陕建八建集团“85后”宝妈志愿者郑敏敏，疫情爆发以来她与丈夫主动响应，坚守在抗疫一线，将自己5岁大的孩子交给婆婆照看。自八建集团空港阳光里棚户区改造项目被空港新城疫情防控指挥部设立项目工地区域核酸检测点以来，她不仅担任起项目全员核



酸检测健康资料统计工作，还保障了疫情期间内业工作的正常运转。

陈振中是陕建安装集团一名刚从西藏阿里回到西安年休假的援藏干部。自西安疫情爆发以来，他立即加入到社区的志愿者的队伍中并担任第八组组长。核酸检测现场维持秩序，政府免费蔬菜装卸及分发，为老人分发企业“爱心菜”，小区门口执勤值守……都能看到陈振中忙碌的身影。



西安建工下属市建总集团郑敏，经过报名和筛选，被调至西安高新区新型冠状病毒感染肺炎疫情防控联防联控工作指挥部，成为志愿者。她每天24小时滚动，昼夜不间断，白班夜班换着上的接听群众热线，回答当下市民最关注的各类生活、就医、复工等问题。

驰援一线 积极投身防疫设施建设

面对汹涌疫情，全省广大建筑企业冲锋在前，积极投身或紧急驰援防疫设施工程建设，展现了高效的中国速度和力量，体现了建筑企业强烈的责任与担当。

中建七局四公司紧急抽调西安区域的项目机电负



责人组建突击队驰援雁塔区隔离点项目建设。经过持续30多个小时的奋战，圆满完成246间隔离间线槽安装、灯具安装及通电照明等作业任务。

中建三局西北公司在接到4500余间隔离间升级改造工作后，200余名管理人员、600余名劳务人员迅速响应，赶赴一线，发扬“火雷”精神，急调配各类防疫及生活物资，领导小组、现场工作小组、质量验收小组和防疫保障四个工作组高效运转，按时按点的完成了各项改造工作任务。

中建八局西北公司曲江新区医院、会展二期展览中心项目全体员工闻令而动，火速集结，“逆行”驰援西安市应急备用房清洁及生活家具组装等工作，以实际行动体现了“军魂匠心、家国情怀、令行禁止、使命必达”的铁军精神。



中建六局西北公司第一时间主动申请参与雁塔区二号隔离点安装工程，迅速召集66名机电安装人员及管理人员连夜奔赴现场，全力以赴保证工程按期交付，为西安战疫的胜利争取时间。



铆足“虎劲” 干出“虎力”

西安咸阳国际机场三期项目冲锋建设古城“虎翼”

文 中国建筑第八工程局有限公司 马文杰 白洁雅

爆竹声中一岁除，春风送暖入屠苏。虎年春节，拜年声、欢笑声、鞭炮声不绝于耳，而在西安咸阳国际机场三期项目的现场，几百台施工机械车辆频繁穿梭，机声轰鸣、车水马龙，数千名建设者奋战在施工一线，以辛勤的汗水诠释着独特的“年味”。

春节施工“不打烊”



西安咸阳国际机场三期扩建工程位于西安市西咸新区，总建筑面积70万m²，建筑高度47.5m，主楼地上四层、局部地下三层，项目既是民航局支持建设的全国民航“标杆示范工程”，更是承载着打造内陆改革开放高地服务“三个经济”发展的重大使命，肩负着“民航强国、陕西担当”的重大责任。



春节期间，项目响应“就地过年”号召，100余名管理人员、近千名劳务工人牺牲与家人团聚的机会，始终坚守奋战在施工一线。“正是因为项目意义重大，从施工以来，无论是参建的管理人员还是施工人员都是舍小家、顾大家全心投入，因此也创造出了12天完成办公楼建设，7天完成宿舍建设，15天完成食堂建设，20天完成200人会议室建设，并同时完成办公区域绿化设施，高峰时段，300人对钢结构、主体等多工序立体式穿插作业，10天完成4.51公里施工道路，3天完成约一万五千平米高标准硬化、石子摊铺、整体成型的钢筋加工棚的施工速度。”中建八局西北公司西安咸阳国际机场三期扩建工程航站楼西区项目经理王懂介绍说，项目目前正处在桩基施工的关键时期，桩基混凝土的浇灌需要24小时不间断进行，每天超过4000方的混凝土浇灌到地下，容不得半点差池。为了确保工程顺利拖进，春节期间，整个项目部机器不停，工人不停，进度不减。



为了让大家度过一个欢乐祥和、健康安全的新春佳节，项目还组织开展“云端”慰问演出，让坚守在一线的数万名建设者们感受到了一场非凡的文化盛宴。



安全防疫“不缺位”

项目始终坚持疫情防控常态化，践行“在防疫中复工、在复工中防疫”的管理理念，成立疫情防控领导小组，编制疫情防控方案和疫情防控应急预案，不断筑牢复工复产安全防线，推动项目高产满产。

为抢抓开春黄金建设期，项目在节后积极组织施工人员轮班换岗，为到岗工友免费提供集中的核酸检测，确保项目正常运行。同时，项目现场采用实名制管理，建立疫情防控一人一档，确保人员健康入场。

“防疫工作强度大，而且要求特别细心，一点错误都不能有，常常要反反复复的核对，担任防疫专员之后每天只能睡三四个小时。”项目见习技术工程师唐明科曾经是项目上的一名防疫专员，他这样说道。



冲刺攻坚“不停歇”

邢春涛是该项目的一位测量员，他每天的工作从早上6点半就开始了，拿着GPS定位仪在施工区域的各个点位进行测高，协调挖机配合作业几乎没有休息的

时间。“桩基施工是工程建设的基础，这项工作看似简单，关键在于细心。”邢春涛说，这个项目是他从业3年来接手的第5个项目，也是体量较大的项目，虽然春节没能和家人团聚有些遗憾，但是能够参与到重大项目的建设中也算是一种磨砺。

邢春涛的话对于去年刚刚毕业参加工作的王伟很有感触，王伟是项目的安全员，他的工作是负责设备和人员的安全。跟着塔吊司机爬上60米高的塔吊，然后坐上塔吊大臂小车在距离地面60米高的地方进行安全检查，对他来说目前已经是件“小事”了。刚毕业就参与重大项目的建设，对他来说也是一次难得的经历。“大年初一给家里的长辈视频拜年时，大家说经过半年多的锻炼，我变得成熟了，听得我还挺骄傲的。”



一手抓防疫一手抓生产，随着疫情防控形势日趋向好，春节后复工复产各项工作有序推进，项目施工人员也在不断增加。截至目前，项目航站楼、北三指廊区桩基工程开始收尾，已全面开始主体结构施工，综合管廊区开始主体结构施工，信息中心A、B区已出±0，C、E区已完成筏板浇筑，D、F区正在进行筏板施工。预计4月30日完成北三指廊、信息中心主体结构封顶，7月31日完成航站楼主体结构封顶。

不待扬鞭自奋蹄，站在新的起点上，西安咸阳国际机场三期扩建工程项目将继续踔厉奋发、笃行不怠，为陕西经济社会发展贡献铁军力量！

起步冲刺 勇开新局

——陕建八建集团武汉太平洋金融广场项目大干快上正当时

文 陕西建工第八建设集团有限公司 陈玺龙 严舒琨

人勤春来早，大干正当时。近日，陕建八建集团承建的武汉太平洋金融广场项目机械轰鸣，人头攒动，各工种分工协作，每一道工序井然有序，现场呈现出一派热火朝天的热闹景象。



坚守：春节至今我在岗 奋斗不“打烊”

从春节假期开始，为了保障项目进度，项目管理人员主动请缨，放弃休假，和工人们一起奋战在施工一线。大家坚守岗位，抢抓关键节点，忙碌的身影成为一道独特的“风景线”，为项目持续“大干快上”创造了有利条件。

品质：抢进度、保质量

春雷鸣响奋进的号角。按照陕建八建集团复工复产的统一部署，武汉太平洋金融广场项目管理团队以



“起步就是冲刺，开局就是决战”的奋斗姿态，率先按下施工“加速键”，全力推进项目建设进度。目前，项目二次结构施工、装饰装修、水电安装……每一道工序都在井井有条的进行中。幕墙施工虽然已接近尾声，但现场依然火热。工人们分组通力合作，一人观察指挥，两人找准平衡，三人一同发力，与高空的塔吊司机紧密配合，凭借娴熟的技艺，所有工序一气呵成，确保吊装顺利平稳。项目部重安全、抓生产、抢进度、保质量，全力确保工程高品质按期交付。



保障：争先创优，安全护航，全力推进项目建设



项目管理团队以“三争”“三快”“三实”的工作作风，落实落细各项安全生产举措，全面开展安全大排查，积极组织教育培训，做好疫情防控常态化和物资储备工作。同时，项目部优化调整施工节点细节，完善创优夺杯方案，为全面推进项目建设提供有力保障。



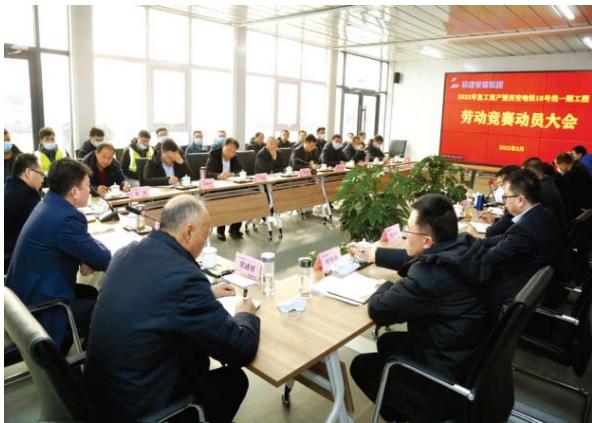
不负春光起好步，精神饱满干劲足。武汉太平洋金融广场项目管理团队正在以冲锋的姿态、饱满的热情和昂扬的斗志投入到新一轮的大干热潮中，以扎实的工作作风亮剑湖北、创誉荆楚，以实际行动展现企业新形象，扛起新使命，在湖北区域市场擦亮陕建品牌。



虎力全开启新局 凝心聚力再扬帆

——陕建安装集团各项目开启“奋斗模式”

文 陕西建工安装集团有限公司 张林虎 王诗萌



2月10日，陕建安装集团召开2022年复工复产暨西安地铁16号线一期工程劳动竞赛动员大会，引导全体干部职工统一思想，收心归位，以饱满的精神、提速的节奏、实干的作风，立即行动起来，积极投身工作，为实现新年开门红，起好步、打好底、开好局。陕建安装集团党委书记、董事长罗宝利出席会议并讲话，党委副书记、总经理李峰主持会议。

罗宝利在讲话中指出，本次大会既是一个团结鼓劲、调整状态的收心会，也是一个明确目标、启动各项工作动员会。2021年陕建安装集团超额完成全年目标任务，位列陕建第一方阵，2022年是集团“十四五”规划实施关键之年，做好一季度工作至关重要，集团各项工作必须迅速展开，全体干部职工要提振起百倍信心，焕发出冲天干劲，以起步就是冲刺、开局就是决战的劲头，以出手必须出彩，完成必须完美的标准，努力实现新年开门红，共同开创集团高质量发展新局面！并对西安地铁16号线一期工程提出四点要求：

一是提高站位，高度重视。地铁16号线是西北地区首条采用全自动无人驾驶系统的轨道交通线路，也将成为2023年“亚洲杯专用线路”，该工程无论社会

影响力，还是民生效应都是极其重要的。春节前夕，陕建集团党委书记、董事长张义光亲临现场，对项目承揽和建设取得的阶段性成果表示充分肯定，提出了擦亮陕建品牌在地铁建设领域的新要求。使命光荣，任务艰巨，集团指挥部、各参建单位必须要从讲政治顾大局的高度出发，提高站位，高度重视，提前谋划，积极采取更加有力的措施，更加有效的手段，全力以赴冲刺目标，确保按时保质完成建设任务，为业主和社会交上一份满意的答卷。

二是明确目标，科学筹划。各参建单位要严格按照签订的目标责任书，紧盯履约目标、创新目标、市场拓展目标，倒排工期，挂图作战，压实责任，确保把责任和压力层层传递到每一位参建人员身上，并转化为高效的执行力，确保快速、安全、有序开展工作。同时，地铁16号线作为集团在工业装配、智慧运营等科技创新领域的试点项目，各参建单位要提前策划，科学谋划，做出亮点，力争成为行业标杆和技术领先企业，为后续继续开拓地铁施工市场，打开地铁运营市场奠定基础。

三是扛起责任，强化落实。集团各职能部门要主动作为，靠前指挥，密切协调配合，形成工作合力，全力以赴扛起集团总部指导服务作用。各参建单位一把手，要主动担起“第一责任”，以身作则，率先垂范，精细化管理，压紧压实主体责任，强化各项措施落实，带领全体员工全面吹响复工复产“集结号”，奋力跑出冲刺目标“加速度”，确保项目实现完胜。

四是结果导向，论功行赏。要以结果为导向，以业绩论英雄，严格按照目标责任书，加大考核力度，实行闭环管理。各参建单位要增强使命感、紧迫感、责任感，抓严抓实各项计划措施，提质增效，通过项目建设，为集团培养出一批地铁领域的优秀人才，让

突出贡献者，默默奉献者，实干担当者获得应有的回报和肯定，确保项目实现全面胜利，为集团“十四五”目标实现贡献力量。

李峰在主持会议时指出，各单位、各项目要认真贯彻落实好董事长讲话精神和本次会议要求，结合今年集团各项目目标任务和2022管理提升年措施要求，加倍提速，加倍努力，以积极向上的工作状态，统筹做好生产经营和疫情防控工作，安全生产，周密部署，确保年度目标顺利完成。李峰强调了地铁16号线项目的重要意义，要求指挥部和各参建单位以本次动员会为契机，以饱满的热情、奋斗的姿态，快速掀起劳动竞赛热潮，确保项目优质高效履约。

陕建安装集团总工程师、西安地铁16号线一期工程总指挥郭峰祥宣读劳动竞赛方案，并与各参建单位经理签订目标管理责任状。集团副总工程师、西安地铁16号线一期工程副总指挥胡春林对目标管理责任状签订进行说明。集团生产管理部、安全部负责人分别就复工复产工作、复工复产安全管理工作进行具体安排。各参建单位经理先后进行表态发言。

陕建安装集团质量部、党政办公室负责人，指挥部全体成员，各参建单位经理、主管领导、项目经理，各站主管领导及站长参加会议。

目前，陕建安装集团各项目，虎力全开，勇往直前，相继开启“奋斗模式”！



榆林化学煤储运项目

春节过后，榆林化学煤储运项目迅速吹响复工复产的“集结号”，近百名管理人员和施工人员陆续到

岗。复工复产后，项目部加强全员安全培训，做好疫情防控各项措施，让大家安全复工，安心复工，从思想上和行动上迅速投入项目建设。



富县延694井区天然气地面集输项目

富县延694井区天然气地面集输项目春节期间就坚持施工，春节过后，更是迅速达到满工满产，55名管理人员，150名施工人员全部到岗。目前净化厂、保障点和集气站各房屋单体结构施工全部完成，设备基础、钢结构管廊基础正在施工，净化厂工艺设备开始进场安装。截至目前，清表扫线累计42.85千米，布管累计52.12千米，焊接累计48.2千米，管沟开挖4.1千米。项目部精心组织，攻坚克难，努力将新冠肺炎疫情、严寒天气等不利影响降到最低，为圆满完成后续建设任务开足马力。



西安市第四污水处理厂提标改造项目

西安市第四污水处理厂提标改造项目已全面复工复产，为把疫情期间耽误的工期抢回来，项目部重新编制相关施工方案，采取交叉施工、各专业穿插作业等措施。同时由项目经理带班指挥，在保证安全的前提下，合理安排加班赶工，全力保障3月15日二期改造

生物池通水调试运行目标。截至目前，项目已经完成产值的95%，争取一季度完成全部合同产值。



西安国际足球中心机电和智能化项目

西安国际足球中心机电和智能化项目全员以饱满的热情、积极的工作状态为竣工目标全力冲刺。为保证工期，项目在春节期间坚持施工，春节后迅速组成抢工小组，与劳务班组、材料供应商及时沟通，保证施工人员和材料迅速到位，管理人员根据抢工节点重新排布施工计划，全面展开机电管线和智能化施工，确保目标不变。截至目前，主场馆机电主管道安装完成75%，地下车库预留预埋完成85%，主场馆整体一次配管全部完成、二次配管完成70%，桥架安装完成85%，地下室配合部分整体紧跟土建施工进度，东区完成45%。

惠安化工厂项目在人员进场的第一时间，组织召开复工复产安全生产会，并对全年重点工序，尤其是大体积混凝土浇筑与大型沉井施工相关工作提前开展专题策划，合理安排现场施工次序，避免人员聚集施工，最大程度保护人员健康。此外，项目还制定了生



惠安化工厂项目

产激励办法，全力推动现场抢工大干，将疫情带来的损失降到最低，确保项目优质高效履约。



榆林化学乙二醇主装置C标段项目

春节过后，榆林化学乙二醇主装置C标段项目精心组织，攻坚克难，克服新冠疫情及严寒天气等不利因素，迅速掀起大干热潮，为圆满完成后续建设任务而不懈奋斗。目前项目土建基础工程全部完成，钢结构开始安装，大型设备保温及安装工程正在施工。



欢乐闹元宵 喜庆迎佳节

——陕建五建集团各单位开展丰富多彩的元宵节趣味活动

文 陕西建工第五建设集团有限公司 杨 静 鲍泽雨

2月15日下午，三公司团结村项目部举办“欢天喜地闹元宵，拔河比赛乐翻天”的主题活动。

在拔河比赛场上，各代表队都显示出最强的比赛阵容，齐心协力，勇争第一！随着主裁判高强的一声哨响，参赛队员们紧握长绳，卯足了劲拼命往后拉！拉拉队为比赛队员呐喊加油，哨子声、呐喊声此起彼伏，激烈的比赛将整个活动推到了高潮！

团结村项目部门前被喜庆包裹，红红的灯笼排列整齐，琳琅满目，每个灯笼下都有一个谜语。本次猜灯谜活动精心挑选谜语近百条，既有通俗易懂的趣味猜题，也有较为复杂的抽象谜题，既具娱乐性，又具知识性。大家争先恐后踊跃猜谜，有的凝神苦思，有的相互探讨，有的上网百度，气氛热烈，其乐融融。项目部还为猜对灯谜的人员准备了小奶锅、商务水杯、牙膏、洗发水等奖品。

活动结束后，厨房端上了热腾腾的元宵，一盘盘圆圆的诱人的元宵摆在面前，它象征着团团圆圆、和和美美。人人脸上都洋溢着笑容，整个活动过程充满



拔河比赛现场



猜灯谜游戏

了喜庆、欢乐、祥和、温情的节日气息。

2月15日下午，三公司工会在深圳国际低碳城文化会议中心项目举办丰富多彩的元宵节趣味活动。活动包括虎年向前冲、“冰球”大作战、欢乐足球赛、趣味猜灯谜、个人才艺展示5个项目。每个项目都趣味横生，队员们团结一致，积极参与，乐在其中。



游戏活动现场

2月15日，工程一部陕西青年职业学院新校区项目举办了“欢乐闹元宵”趣味活动。此次活动是以小组为单位的团体赛，集趣味性、娱乐性、协作性、竞争

性于一体。既是力量的角逐，又是智慧的较量。所有人员热情高涨，踊跃参与到游戏中，通过“数字爆炸”“听声辩位”等游戏，展现出自己勇于拼搏、不



活动现场

轻言放弃的一面，既增进了职工的交流，又增强了团队协作能力。

2月14日下午，工程三部西安浐灞自贸国际二标段项目开展《情满五建 共度佳节》元宵节观影活动。影片《狙击手》是以抗美援朝战争为背景，讲述了中国志愿军在军备力量悬殊的情况下，与美军精英狙击小队展开殊死较量的故事。让大家重新学习和认识伟大的抗美援朝战争，这场战争打出了新中国的国威和人民军队的军威，谱写了一曲气壮山河的英雄战歌。观影结束后，大家深刻感受到美好生活的来之不易，表示在今后的工作和生活中要努力奋进，为企业、为国家奉献自己的绵薄之力。



观影现场



传递爱心 携手抗疫

——陕西省建筑业协会向抗疫一线捐赠防疫物资为疫情防控增添力量



1月17日，陕西省建筑业协会向陕西建工控股集团有限公司、中建丝路建设投资有限公司、中建八局西北公司、西安建工集团有限公司、中铁七局集团有限公司、中铁一局集团有限公司、中天西北建设投资集团有限公司捐赠一批医用外科口罩、N95口罩，主动践行社会责任。

自疫情发生以来，全省广大建筑企业和干部职工坚守初心、勇担使命，助力打赢疫情防控阻击战。他们有的迅速筹备抗疫物资送往防疫一线，有的火速请战参与抗疫设施建设，有的挺身而出下沉到抗疫一线成为一名“战士”，他们不分昼夜、不畏寒冷，始终奋战在抗疫一线，用实际和行动展示着陕西建筑人的责任与担当。

省建筑业协会一直关注着疫情的动态，据了解，在此次捐赠之前，协会已两次捐赠防疫物资，分别于1月7日对参与雁塔区隔离点建设的建筑企业进行了慰问，1月12日向西安建筑科技大学、长安大学、中建三局西北公司捐赠了一批防疫物资。截止目前，已累计向参与一线抗疫设施建设的建筑企业、抗疫一线院校捐赠防疫物资共计价值30余万元，为疫情防控增添力量。

(协会报道)

陕西省建筑优质结构工程专题研讨会 在西安开班



2022年2月25日，由陕西省建筑业协会组织的陕西省建筑优质结构工程专题研讨会在西安开班。陕西省住建厅党组成员、副厅长李卫军出席开班仪式并讲话。

李卫军指出：一是要加强协会建设，充分发挥统筹推动和桥梁纽带的作用，不断提升服务能力和服务质量，加快推进行业的转型升级；二是要开展争先创优活动，全面提高建筑业发展质量和效益，以创建高品质示范工程引领带动全省工程质量水平不断提升，提升“陕西建造”品牌的影响力；三是要贯彻落实全国、全省安全生产工作会议精神，落实企业全员岗位安全生产责任制，切实防化解重大安全风险，坚守安全生产责任底线。李卫军还强调本次培训虽然是围绕



工程质量开展的，但参会人员大都是总工、项目经理，希望通过本次学习交流，强化一线施工人员安全生产工作的红线意识、底线思维，把安全生产工作落实、落细、落地。

开班仪式明确了此次专题研讨会主要任务是：深入贯彻落实习近平关于高质量发展的新理念，推动我省建筑工程质量再上一个新台阶。研讨会将对《建筑优质结构工程评审标准》《陕西省建筑优质结构工程创优管理办法》进行详细解读，对工程技术资料审核



和工程实体质量要求进行辅导。后续，省建筑业协会将召开专题会议，研判企业各类需求，出台相关政策，优化、简化创优管理办法，做好我省创优工作，为陕西建筑业高质量发展贡献力量。

开班仪式由宋世锋同志主持。省住建厅工程质量安全监管处处长金冀、质量安全监管处四级调研员张斌出席了本次会议。陕西省建设工程质量安全监督总站副站长、陕西省建筑业协会秘书长王爱军作了开班动员。

(协会报道)



“匠心”三代人 载誉四十年

——陕建安装集团汉江药业项目施工记

文 陕西建工安装集团有限公司 黄小龙

您听说过，有一个施工方与同一个甲方合作四十年，历经三代人，代代出精品，双赢到如今的故事吗？陕建集团里就有！且听我慢慢道来。

那是1979年初的一天，比利时杨森制药有限公司的创始人保罗·杨森先生，在英国《金融时报》上看到了中国改革开放的消息，当即决定：到中国去办厂。经过一年考察，杨森制药厂与陕西的汉江制药厂达成合作意向：由外方提供设备和技术，中方投资1800万元建设汉江药厂C型甲苯咪唑原料药车间。承担这项艰巨的建设任务的便是陕建安装集团。

1980年秋天，连绵的大雨让这个中外合资项目建设陷入瘫痪。如今已71岁的材料员马平原，回忆起当年那段艰难施工的战斗，仍然感慨万千：“我们住的茅草房都让雨淋透了，床上铺盖潮湿的能拧出水来，经常忙活一整天只能吃俩烧饼，可职工们毫无怨言，从没耽搁过项目建设。”

这个项目面积5200平方米，合同额1800万元，陕建安装集团一公司的270名工友们把工地当战场，白天在现场紧张干活，晚上加班熬夜商量方案。工地到处一片泥泞，所有设备和大型机械都开不进去，大家就把碗口粗的电缆扛在肩膀上，靠着人力一点点敷设到位，一天下来，个个肩膀上都是血泡，衣服和血肉粘连在一起，钻心的痛。即便这样，第二天甩开膀子还是继续干。

那时候，国内市场信息闭塞，材料匮乏，为找一种特殊材质的管道，马平原和工友靠着两条腿跑遍大半个中国。有一次他们连夜赶赴成都，终于找到这种陶瓷钢管厂家，可没人运，两个人只有靠肩拉背扛将30捆、每捆近40斤的钢管，小心翼翼地扛上了火车。列车上，他们像照看孩子一样守护在钢管旁边，不敢有一丝一毫的大意，直到将材料安全送到工地，他们

才松了一口气。1983年11月底，汉江药厂C型甲苯咪唑原料药车间如期交付，陕建人一丝不苟、勇闯难关的作风给甲方留下难以磨灭的印象。12年后，汉江药业公司又把这支铁军请上了门。

1995年，汉江药业2号多功能车间工程正式立项，作为完全还原杨森公司制药工艺的核心生产线，复杂程度前所未有。他们第一时间就邀请“老朋友”陕建安装集团，来攻破这道难关。

车间工艺管道图纸迟迟设计不出来，工地处于半停顿状态，管道工长李炳就带着大伙主动进行工艺管道预制，其中不锈钢管道要人工浸泡酸洗。没有任何专业的防护设备，每人仅靠一个口罩和一双胶皮手套，盐酸和硫酸熏的人眼睛都睁不开，可他们从不退却。

好不容易拿到项目图纸，细心的李炳发现核心工艺管线的排布还是有问题，要施工就必须对图纸进行优化设计。夏天的毛毡房像烤炉一样，温度超过50度，李炳和技术人员忍受着身心的双重“炙烤”，两人一组手绘优化图纸，每个人都冒着中暑的危险与时间赛跑。大家轮班苦战，不到10天就完成了15000米的管道和1500余个阀门仪表的优化设计，竟然和现在BIM的设计速度相当！施工时，李炳亲自监督，严把质量关，使这座前所未有的复杂工艺生产线以零失误通过验收，陕建安装集团再次交上了圆满的答卷。后来该工程被评为国家医药管理局“双佳”重点工程，至今依然在完美地使用，没有出过一次问题，创造了速度与质量双一流的神话。

时光如飞，眨眼间23年过去了，陕建安装集团的队伍换了一茬又一茬，可陕建人精益求精的匠心和敢打硬仗的铁军作风始终没有变。

2018年，汉江药业要整体迁至汉中高新技术产业

开发区生物医药园。他们立即想到多年的“老朋友”陕建安装集团，第三次肩负起药厂新区建设的重任。

这次派出的土建施工队是一支平均年龄不到30岁的团队，负责人张晓康是个身形瘦小、戴着近视眼镜的90后。一个文弱书生，能担此大任吗？

陕建人从来不向困难低头。张晓康每天天不亮就背着一个大画本到工地“写生”，搞得大家一头雾水。激素车间、PMP车间内共有医药生产设备3600多台，由于特殊生产工艺要求，重型反应釜等设备均要吊挂于梁上，预埋件直接受力施工要求又是前所未有的。两个车间共有各类预埋铁件1898块，大小规格不一，偏差要求不同，就是陕建“老把式”也要捏一把汗，这个每天“不务正业”的“小画家”能行吗？

等到施工时，张晓康反复校核每个铁件的位置及平整度偏差值，将每一个预埋件的数据都在心里运算了无数遍，最终预埋件安装施工实测实量合格率达100%。这些都得益于他的“写生”，每个铁件都详细标明编号和允许偏差，他已经提前制作好预埋铁件布置图表，在施工中发挥了无可替代作用。

预埋件的高质量安装，让所有人都对张晓康竖起了大拇指，接下来，汉江药业公司将API车间、激素车间、PMP车间、综合库等大小30个建筑全部都交给了陕建安装集团，合同额从2206万元增加到2.1亿元。面对这更大的挑战，张晓康士气更旺，斗志昂扬。综合仓库内大体积混凝土浇筑，171根超过10米的混凝土支撑柱，必须一次浇筑成型，有一根开裂后果就不堪设想。张晓康带领项目部青年突击队24小时轮班守护，每个人都不能眨眼，直到171根擎天柱都稳稳地立住了，大家心里紧紧绷着的一根弦才松了下来。他们又一次刷新了陕建集团的品牌实力。

匠心结硕果，合作创奇迹。在双方的精诚合作下，2020年11月，由陕建安装集团承建的汉江药业项目荣获“陕西省建筑优质主题结构工程奖”“陕西省省级文明工地”荣誉称号，项目党支部也被评为“陕建集团党建工作示范点”和“先进基层党组织”。40年来，三代陕建人以追求至善的匠心执守和善战善成的铁军作风，为汉江制药公司交上了一份完美的答卷。

他们之间的合作，也将续抒写更动人的篇章……



甲苯咪唑车间日常生产实景照（建成于1983年）



1983年底，汉江药厂甲苯咪唑厂区动力车间西侧合影
（马平原左，李志锋【李炳父亲】右）



1995年汉江药厂2号多功能车间施工现场



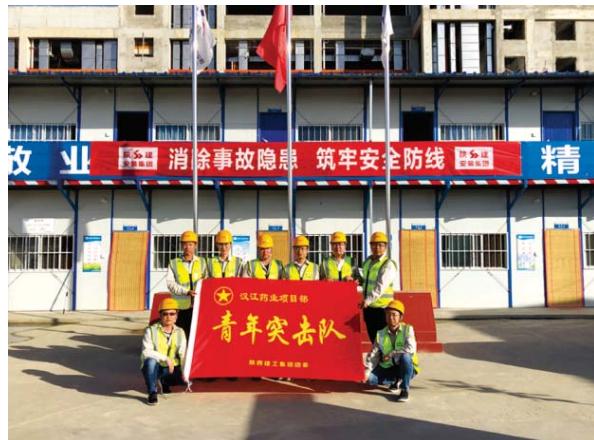
2号多功能车间不锈钢管材酸洗、钝化现场（1995年）



2号多功能车间搪玻璃反应罐区（1997年）



土建负责人张晓康与美国专家合影（2019年）



2019年荣获陕建青年突击队（右四张晓康）



铿锵玫瑰 逐梦前行

——记陕建九建集团人力资源部、组织部部长张瑞

文 陕西建工第九建设集团有限公司 王秉国

她总是面带微笑，给人一种亲和力，工作思路清晰，能力为人称道。2009年大学毕业就在韩国三星集团干了三年，而后进入陕建九建集团，先在基层管生产、管劳资，搞经营。2017年担任集团团委书记、此后任集团人力资源部部长、组织部部长，她先后获得集团“优秀工作者”“优秀部门负责人”“十大杰出青年”“优秀共产党员”“西安高新会议中心项目突出贡献者”等荣誉。她就是陕建九建集团人力资源部、组织部部长张瑞。

张瑞，看起来是一个弱不禁风的女子，干起工作来却虎虎生风，俨然一个女汉子。

刚到九建，就被派到施工一线，负责项目生产。适逢她所在的分公司在靖边一个大型项目创办市级文明工地，产后刚百天的她，接到讲解任务，毫不推诿，带着家人和孩子就驻扎在工地，一遍遍去现场熟悉路线，背讲解词，请教专业问题，每次都是在家人一再催促下匆匆返回住处，给襁褓中嗷嗷待哺的孩子喂奶。当年春节前，九建集团的节目被选为总公司年会开场节目，为了更好地照顾演职人员的衣食住行，她又带着刚满半岁的儿子从陕北来到西安，四处奔走，一干就是十多天。在工地上，她袖子一挽，和其他男同志一样，爬楼梯，进设备间、查资料，没有丝

毫娇气。别看她一个小女人，却绝对配得上“铿锵玫瑰”的称号。

在担任团委书记期间，她建立了集团第一支困难职工帮扶基金，成立了志愿者服务队，成为榆林市唯一获得共青团榆林市委授旗的团队。2018年3月担任人力资源部长以来，她主持编制了薪酬管理、绩效管理、各级岗位职责、内外专家职责及管理办法等一整套管理制度。不断探索劳务派遣用工模式，制定成熟人才的转正渠道和流程，为人才队伍稳定提供了有力支撑。特别是基层单位年终奖金计提办法，把奖金发放与人均产值、净利润、人均利润挂钩，实现了企业与员工的双赢，受到了领导、员工和业界人士的高度评价。

每年高校毕业季是张瑞最忙的时候，她南下北上，招贤纳士，奔跑不息，不管是风吹雨打，还是烈日严寒，她奔波在人才招聘市场，亲自“站场”面试，常常顾不上吃饭，晚上要对几百份个人简历逐个筛选，饿了，随便叫点外卖充饥，最大限度的为公司节约招聘成本，精心挑选人才。担任人力资源部长四年，集团累计入职大学毕业生430余人，其中二本以上362人，完成成熟人才招聘累计1300余人，一级建造师人数由2017年的56人增长至现在的174人，有效解决了





集团技术人才紧缺的困境。

对招来的人才，张瑞绞尽脑汁，动用各种资源，请高校名流、业内专家，进行“私人定制”式的培训提高素质。在对新员工的拓展训练中，她亲自给大家拿碗取筷打饭，亲切询问饭菜味道，能否吃得饱？每位新员工倍感温暖。一幕幕精彩的瞬间、一桩桩美好的趣事，一幅幅感人的画面令人难以忘怀。

2020年4月，张瑞又兼任组织部部长，人力、组织一肩挑，她乐此不疲、初心不改，始终保持一种良好的精神状态，开拓进取，坚韧不拔，知难而进，勇挑重担，忙碌的身影让人动容。她结合集团党建发展历程，对标学习，探索交流，凝练出“红领匠心”党建品牌，并亲自实施了党建展厅的建设工作。2021年6月30日，她成功组织举办了集团庆祝中国共产党成立100周年合唱比赛，展现了九建人良好风采。她善于挑战，擅长破旧立新，找准发力点，出台了《领导干部管理办法》《三类五星党员管理办法》《集团标准化党组织指导文件》，致力于组织部门的制度创新、管理创新、方法创新、工作创新，实现了对领导班子、



党员、基层党组织的制度化、规范化管理。倡导实施了对中层正、副职履职尽责情况进行述职考评，让干部能上能下有标准有方法。倡导建立了完善的后备人才机制，把大批优秀人才纳入了组织视野，建立了后备人才库，为组织工作注入源头活水，开创了新局面。

天生乐观的张瑞一门心思全在单位，两个幼小的孩子需要妈妈的时候她在加班，生病的时候她又出差。2018年底，她做了小手术，按规定可以休假15天，可她上午做完手术下午就坐进了办公室。2019年7月2日，上班期间她脸色苍白、大汗淋漓，胃痛难忍，被同事搀扶到医院，大夫告诫她“小姑娘，你这是胃痉挛，小小年纪，饮食不规律，后果严重，一定要注意啊！”可性格开朗的她笑着说，没事就好，说完又回到了工作岗位上忙碌起来。

“工作就要用心，不干则已，干就干好”，她就是这样一路拼搏走来。同事们夸她说，“你是咱们集团的品牌部长！”这是发自职工心底的赞誉之音。铿锵玫瑰，来源于生活的磨砺，来源于勤奋汗水的浇灌，希望丹心一片的张瑞，在未来的道路上，继续散发光芒，铿锵前行！



患难真情 守望相助

——武汉建筑业协会向我会捐赠抗疫物资支持疫情防控工作



岁暮天寒，情暖人心！2022年1月，武汉建筑业协会向我会捐赠防疫物资——30万个医用外科口罩、1000个N95口罩、1000套防护服，用于支持我省疫情防控工作。我会第一时间去信代表全省建筑业同仁对武汉建筑业协会雪中送炭的善举表示感谢，感谢武汉建筑业协会面对疫情心系陕西，心存大爱，支援陕西抗击疫情，与三秦人民并肩作战、共克难关，谱写了新时代行业协会的社会责任与担当，彰显了大爱之心和守望相助的民族情怀！

患难真情，守望相助。2020年，在湖北武汉疫情严峻的时刻，协会向武汉建筑业协会捐赠一批医用外科口罩，并表达了陕西建筑企业与武汉人民风雨同舟，共克时艰的战友情谊。此次西安疫情爆发以来，武汉建筑业协会十分挂念，刘庆副会长第一时间安排人员联系我会了解西安疫情相关情况，并积极筹备有关防护物资尽快抵达西安，捐赠到抗疫一线，助力我省早日战胜疫情。

陕西省建筑业协会致武汉建筑业协会的《感谢信》

陕西省建筑业协会

感谢信

武汉建筑业协会：

大疫见真情，天寒暖人心。2021年12月我省特别是西安市发生新冠肺炎疫情以来，全省广大党员干部和群众团结一心，众志成城，日夜奋战，全力以赴打赢抗击疫情的阻击战、歼灭战。在此关键时刻，贵会及时伸出援助之手，积极向我们捐赠防疫物资——30万个医用外科口罩，1000个N95口罩、1000套防护服，对我省抗击疫情工作给予大力支持和帮助！雪中送炭的善举，不仅筑牢了彼此携手并肩的友谊，更加坚定了我们战胜疫情的信念和决心！

守望相助，共克时艰。陕西省建筑业协会谨代表全省建筑业同仁向贵会捐赠物资之举表示衷心的感谢和诚挚的敬意！感谢你们面对疫情心系陕西，心存大爱，用自己的行动支援我们抗击疫情，与三秦人民并肩作战、共克难关，谱写了新时代行业协会的社会责任与担当，彰显了大爱之心和守望相助的民族情怀！你们的关心与支持，是我们抗击疫情的强大后援，给予的温暖和力量，让我们深感责任重大、使命光荣！

磨难压不跨，奋起正当时。贵会心系社会、慷慨捐赠的善举，将激发我们以更大决心、更实举措、更严要求，坚决打赢这场战“疫”，为全省人民群众守住牢生命健康防线。相信在以习近平总书记为核心的党中央坚强领导下，在社会各界的大力支持下，在全省人民的共同努力下，西安的疫情阴霾会很快散去，明朝仍然是阳光明媚的满园春色，一切美好都将继续而至，再次续写习近平总书记来陕考察时提出的“追赶超越、高质量发展”新篇章！



2022年1月11日



协会微信平台



协会官方网站